

创新谋发展 交建筑坦途

——江门市交通建设投资有限公司高质量发展综述

潭江河上，特大桥桩基直抵水底；古兜山脚，分离式隧道纵深掘进；梁场之内，巨型箱梁整装待发……在银洲湖高速公路项目施工现场，多个控制性工程建设有序推进，预计到今年底，总体工程进度过半。

银洲湖高速公路是市国资系统承接的首个投资超百亿元的交通建设项目，也是江门市交通建设投资有限公司（以下简称“市交建集团”）投资建设的众多交通项目之一。作为市属国资一级一类监管企业，市交建集团一直是江门交通建设领域的主力军。多年来，在市委、市政府和市国资委的正确领导下，市交建集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚定不移贯彻新发展理念，在夯实交通建设主业的同时积极探索创新驱动新路子，如今已成长为具备“融、投、建、养、营、运、服”交通全产业链综合服务能力的国资实体产业集团。2021年，该集团实现营业收入23.43亿元，实现利润总额4.1亿元，同比分别增长22.50%、97.01%。

“未来，我们将以全产业链的经营模式深化国企改革，全力承担好我市交通基础设施建设重任，持续优化和提升本地交通、路网，助力‘六大工程’全面实施，为奋力构建新时代侨都高质量发展新格局贡献国资力量。”市交建集团董事长陈中坚说。

统筹/王鼎强 文/图 梁佳欣 陶然

特色社会主义思想为指导，坚定不移贯彻新发展理念，在夯实交通建设主业的同时积极探索创新驱动新路子，如今已成长为具备“融、投、建、养、营、运、服”交通全产业链综合服务能力的国资实体产业集团。2021年，该集团实现营业收入23.43亿元，实现利润总额4.1亿元，同比分别增长22.50%、97.01%。

“未来，我们将以全产业链的经营模式深化国企改革，全力承担好我市交通基础设施建设重任，持续优化和提升本地交通、路网，助力‘六大工程’全面实施，为奋力构建新时代侨都高质量发展新格局贡献国资力量。”市交建集团董事长陈中坚说。



银洲湖高速公路项目正在稳步推进建设。
郭永乐 摄

夯实交建主业基石 勇当地方发展主力军

银洲湖畔，巨龙横卧。在银洲湖高速重点控制性工程——潭江特大桥的施工平台上，多台大型机械交替挥动着“手臂”，反循环钻机向深处旋挖，施工车辆不断运输灌注混凝土，为大桥主墩打牢桩基。“我们投入了全新的反循环钻机，在承建建设中采取吊箱法代替传统的沉箱法，大大缩短了工期，全桥预计明年5月实现合龙。”银洲湖高速公路TJ02标项目总工程师程相峰说。

距此约18公里外，银洲湖高速的古兜山隧道工程正采取双侧壁导坑、三台阶七步作业、全断面光面爆破等工法，克服穿越破碎带、下穿高压线路、侧穿水库等困难向纵深掘进，有望在明年4月全面贯通。

翻山越岭的银洲湖高速是我市融入粤港澳大湾区建设的先行工程，被列入省、市重点建设项目，总投资127.6亿元，全长53.355公里，北接江肇高速，南接西部沿海高速，采用双向六车道高速公路技术标准建设。项目建成后，将填补银洲湖两侧没有南北向高速公路的空白，有效串联起江门大型产业集聚区南北两大组团，进一步激活银洲湖沿线产业带发展，为我市实施“工业振兴”工程、“园区再造”工程及推动区域协调发展筑牢交通基础。

建好银洲湖高速意义重大，同时投资巨大、难度也大。关键时刻，市交建集团挺起国企脊梁、勇担重任，在确定为项目的投资建设方案后迅速出资成立江门市银洲湖高速公路有限公司负责该项目的建设及运营，协调推进项目立项、设计、环评、报批等工作，完善相关建设程序，跑出了项目建设的加速度。“截至目前，银洲湖高速已累计完成投资46.2亿元，完成率为36.2%，计划于2024年5月建成通车。”银洲湖高速公路公司副总经理张龙表示。

银洲湖高速是市交建集团聚焦主责主业、服务地方发展的一个缩影。

根据《江门市高速公路建设项目开展前期工作管理办法》及市政府工作安排，我市高速公路的前期专项工作由市交建集团组织开展。目前，该集团承接推进前期工作的重大交通项目主要有“四高两快”。其中，“四高”指南新高速、斗恩高速、江肇第二高速、台开至珠三角枢纽机场高速；“两快”指江门市区至珠三角枢纽机场快速路、产业大道。

目前，南新高速正稳步推进勘察、设计工作，计划年内完成项目投资人招标，并取得项目立项；斗恩高速等三条高速公路已完成项目可行性研究报告初稿；产业大道正在积极开展工程可行性研究。

水波瀾者源必远，树扶疏者根必深。

市交建集团的历史可以追溯到世纪之交。2000年11月，市交建集团的前身——江门市建设集团有限公司成立。2004年10月，江门市建设集团和江门市交通集团重组，成立江门市城建集团有限公司。2013年10月，江门市城建集团整体划入江门市建设集团，不再作为资产运营机构管理。2017年12月，江门市建设集团有限公司更名为江门市交通建设投资有限公司，运营至今。

名字在变，使命不改。多年来，市交建集团承担着我市轨道交通、高速公路、桥梁、码头等交通设施及配套项目的投资、融资、建设和运营重任。围绕主责主业，集团整合优势力量，代表地方政府出资建设了多个省市共建项目，如在广中江高速公路项目中出资25.92亿元，占比37.81%；在珠肇铁路项目中出资20.91亿元，占比16.32%；在广珠铁路项目中出资5亿元，占比5%。今年该集团还计划出资广佛江珠城际铁路项目。

同时，市交建集团还参与了崖庄大道西延线、胜利南路延长线、潮连嘉和路（潮连大道一河边）等多项道路工程建设；推动江鹤高速改扩建工程开工建设，2021年完成投资6.15亿元。

“通过夯实主营业务基础，集团迎来快速发展，下属公司的工程建设运营能力也逐步提升。仅江门市交通工程建设有限公司（以下简称“市交通工程公司”）近五年已完成施工项目约75个，累计完成产值约45184.44万元。”市交建集团相关负责人表示，作为江门市属国有独资的大型国有资产运营实体，集团公司承担了多个交通项目建设重任，对改善我市交通运输状况、提升道路运营服务水平乃至促进地方经济社会发展都起到了重要作用。



江顺大桥由市交建集团负责养护管理。郭永乐 摄

多元布局延链强链 蹚出国企运营新路径

如今，交通建设领域的市场化竞争日益激烈，如何适应环境、突破重围，实现高质量发展，成为摆在众多国企面前的一道难题。

前行路上，市交建集团积极求新谋变，加大对新业态、新模式、新产业的培育，不断将业务向产业链上下游布局扩展，走出了一条多元发展之路，成为真正具有“造血”能力的实体企业集团。

在产业链的上游，为切实保障我市重点建设项目建材质量与稳定供应，开拓市属国企建材供应链产业，2020年，市交建集团与珠海市国资企业合作成立了江门市交建融汇供应链管理有限公司（以下简称“交建融汇公司”），全面参与经营本地建设项目大宗建材贸易业务。

交建融汇公司成立以来，以市交建集团体系内项目材料供应为依托积极开拓业务，同时将国资建材贸易品牌稳步对外延伸推广，截至今年6月已承接项目共23项，累计完成合同签约金额共23亿元，累计实现营收约6亿元。

“交建融汇公司的成立填补了国资在建材供应环节的经营空白，帮助我们更好应对疫情以来大宗商品价格大幅上涨的被动局面，同时为集团依托主业拓展上游产业战略布局打下基础。”市交建集团党委书记、总经理甘显表示，市交建集团将进一步整合建设领域的行业资源，打造集“设计勘察—材料供应—项目管理—建设施工”于一体的全产业链发展模式。同时，该集团充分整合现有的港口、货运等物流运输资源，培育仓储管理、物流配送等新的利润增长点，聚集产业资源，将更多的建设红利留在国资企业。

在产业链的下游，市交建集团近年来专注于道路养护管理业务的数字化探索，通过推动物联网、云计算、大数据等高新技术的应用，实现道路全寿命周期的网络化、智能化、精细化、规范化管理。

“公路养护管理是维持公路基础设施高效、安全、畅通运营的基本保障。公路养护市场化是目前大势所趋，作为交通建设企业，我们在夯实工程项目建设、施工及投资等业务基础上，将进一步发挥在交通建设方面的建、管、养能力，积极承担和拓展路桥养护业务。”市交通工程公司党支部书记、总经理廖志聪介绍说。

由市交建集团负责养护管理的江顺大桥是广佛江快速路主要工程之一，采用双向六车道一级公路技术标准设计，主桥全长1172米，主跨700米，是广东斜拉第一桥。

为了更加科学规范地开展大桥日常养护管理和维修，延长桥梁使用寿命，2015年6月，江顺大桥通车，主桥结构健康监测监测系统同步投入运行。该系统包括养护管理系统及可视化系统，结合桥梁养护特点，采用移动端、多维度统计等信息化技术提高桥梁现场检查、病害处置、质量评定的标准化程度，实现江顺大桥状况的直观展示，为大桥的安全运营提供数据支撑和科学的养护指导。

2021年3月，江顺大桥被列为全国11座桥梁结构健康监测监测系统试点工程之一，市交建集团对原系统进行了优化升级。据介绍，升级后监测系统共有298项监测点，主要包括环境、作用、响应和变化四个监测类别；设置4台数据采集站，监测范围广、内容多，有利于全面掌握江顺大桥健康状况。此外，该集团还增加了防撞监测预警系统，用于事前预警、事故响应、事后评估，包含控制处理、视频监控、偏航识别、光学测高、声光报警、水文信息采集六大模块。

去年12月，江顺大桥主桥结构健康监测监测系统升级试点建设项目全部完工并通过验收。作为我省唯一列入长大桥梁结构健康监测监测系统建设试点的桥梁，江顺大桥为我市道路桥梁监管养护工作积累了宝贵经验，对促进广东省乃至全国公路长大桥梁结构健康监测监测系统建设也具有参考和借鉴意义。

围绕“六大工程”发力 助推侨都高质量发展

“新校区的建设令人眼前一亮，教室和宿舍的环境很好，设施很齐全！”通过天桥即可往返新老校区，很方便！去年12月30日，可提供500多个优质高中学位的培英高中新校区——献章书院正式启用，广大师生、家长好评如潮。

踏入新校区的大门口，醒目的“知疑求真，勤思求精”八字办学理念映入眼帘，明德教学楼、学生宿舍、体育馆等建筑风格统一，红白相间，简约大气。这个夏天，新校区的首届毕业生从这里扬帆起航。

包括培英高中新校区在内，由市交建集团代建的江门市第一中学扩容增效建设工程、景贤学校校门修缮改造工程等学校建设项目已先后竣工验收，投入使用。回顾走过的22载春秋，市交建集团始终与江门城市发展深度融合、同频共振，每个建设项目都彰显着民生情怀、社会责任、国企担当。

“集团承接代建的政府投资项目以学校和医院等民生工程为主。”负责开展具体代建工作的江门市交通投资有限公司党支部书记、董事长、总经理何永超表示，目前正在动工建设的项目包括新三甲医院（市公共卫生临床中心）建设项目、市人民医院综合大楼、东湖公园水质提升项目、江门市保障粮食安全金岭粮库扩建工程等，江门市应急救援物资仓库项目、景贤学校校史馆修缮工程也正在开展前期工作。

在助力城市基础设施建设、增进民生福祉的同时，当前，市交建集团及其旗下的全资、控股企业正以昂扬斗志、冲天干劲，更加主动融入新时代侨都高质量发展新格局，围绕市委“1+6+3”工作部署和“六大工程”积极作为，争做“工业振兴”工程、“园区再造”工程的生力军，“港澳融合”工程、“侨都赋能”工程的参与者，助力我市推动“科技引领”工程、“人才倍增”工程。

在主攻与港澳、RCEP成员国合作的江门大型产业集聚区南组团，银湖湾滨海新区正拔地而起。市交建集团旗下的江门市交通投资有限公司积极承接新区中兴路工程代建管理工作，以道路建设为新区搭好发展框架。据悉，该项目道路总长度约2.3公里，总投资约5.7亿元，目前正在开展试桩、管线迁改等前期工作。

为支持本地产业发展，市交建集团全力推动总规模40亿元的新兴产业基金成立、运营。该基金兼具产业引导和财务投资双重角色，将为我市导入产业、资本、人才等资源要素，能有效推动八大战略性新兴产业集群加速崛起，为高新技术产业赋能。

此外，随着“港澳融合”工程和“侨都赋能”工程的实施，市交建集团旗下的江门市港澳客运服务有限公司、江门国际货柜码头有限公司，以及江门市交通文旅投资有限公司（以下简称“文旅交通集团”）也迎来了全新发展机遇，正结合自身优势特点，不断优化客货运服务、探索发展新路径。其中，文旅交通集团在优化运输效能的基础上，将经营范围拓展至文旅领域，通过打造“科普研学江门行”线路、成立文创公司等，助力擦亮“侨都”品牌。



培英高中新校区由市交建集团代建。李万兵 摄



江门大道龙舟山立交等路段均已增设声屏障，降噪效果明显。

亮点工程

民有所呼我有所应 为江门大道增设“降噪神器”

大道穿城过，而无车马喧。江门大道是贯穿我市东部的“产城主轴”，连通鹤山工业城、滨江新区、江门高新区、珠西枢纽新城等经济发展各大“战场”，串联起江门70%经济总量，为我市产业发展、市民出行带来极大便利。

然而，随着通行车辆日渐增多，产生的噪音一定程度上影响了江门大道周边居民的生活。“其实江门大道在建设时就考虑到这点，采取种植植物的方式来减少噪音，但随着车流量持续增加，一些路段的噪音愈发明显，给周边居民带来影响。”道路管养单位、市交建集团下属的市交通工程公司相关负责人张俊杰表示，为解决江门大道沿线噪音扰民问题，该公司多次到实地调研并广泛听取民意，发现江门大道双龙跨线桥路段、五邑碧桂园路段、龙舟山立交路段、人民路跨线桥路段和龙湾高架桥路段都存在类似问题。

为此，市交通工程公司积极与市公路事务中心等相关职能部门沟通，多次组织专家赴现场勘察，着力推动降噪工作的开展。“经相关单位联席会议确定，我们选用了目前吸声隔声降噪效果最佳的超细玻璃棉毡作为隔音板主材料，在市民反映强烈且符合安装条件的5个路段增设声屏障。”张俊杰表示，声屏障工程全长共1326米，总投资约663万元，通过分段作业的方式减少对交通和居民的影响，目前已全部完工。

“以前江门大道有大货车经过时，总能听到隆隆的响声，现在基本听不见了，效果很好！”家住五邑碧桂园的市民叶先生说。

企业大事记

- ★2000年11月，江门市建设集团有限公司成立。
- ★2004年10月，在江门市建设集团有限公司和江门市交通集团有限公司重组的基础上，成立江门市城建集团有限公司。
- ★2013年10月，江门市城建集团有限公司整体划入江门市建设集团有限公司。
- ★2015年11月，江门市建设集团有限公司成功发行了第一期中期票据，发行金额4亿元。
- ★2016年12月，江门市金融投资控股有限公司成立，与江门市建设集团有限公司成为一套人马管理的两家企业。
- ★2017年2月，江门市建设集团有限公司携手广东省融资再担保有限公司设立的粤财普惠金融（江门）融资担保股份有限公司注册成立。
- ★2017年11月15日，江门市建设集团有限公司成功发行了江门市首笔AA级永续中期票据（又称“永续债”），募集资金规模达5亿元。
- ★2017年12月，江门市建设集团有限公司更名为江门市交通建设投资有限公司。
- ★2018年3月，江门市交通工程建设有限公司移交江门市交通建设投资有限公司管理。
- ★2019年4月，江门市交通建设投资有限公司下属江门市银洲湖高速公路有限公司揭牌。
- ★2020年7月，江门市交通建设投资有限公司与国家开发银行签订了资金合作项目协议。
- ★2020年10月，江门、珠海两地国资联手组建的江门市交建融汇供应链管理有限公司挂牌成立。