

县中，往往被称为县城中的“最高学府”，也是县域群众眼里的焦点学校。如今，面对优质生源和教师不断流失、教育改革困难重重，县中发展成为热门话题。

2022年，是新高考落地的第二年，考察综合素质能力是趋势，选拔功能愈加突出。而如今又经历了“双减”后的首个中考，开平义务教育也面临新的挑战。

目前，开平教育发展情况如何？请跟随记者，来看开平教育新答卷，如何破解县中发展之困。



开平市风采实验学校将努力打造成为开平乃至江门市的标杆学校。

文图 江门日报记者 胡涛 通讯员 辛洪波

困境

优质生源和教师外流

记者从开平市教育局了解到，近年来，由于工作或家庭等因素，教师群体会出现正常流动的现象，而2021年由于省内发达地区中学突然扩招，社会对教师的需求量、特别是对富有教育教学经验的中青年教师需求增加，导致2021年开平教师的流失比往年多了10多人。据开平市教育部门统计，2019年辞职和外调的教师有41人，2020年有27人，2021年有59人。

“申请调动的教师多数是出于家庭原因，夫妻两地分居，按照政策给予照顾。辞职的教师多数是受到周边一线城市教师扩招的影响。”开平市教育局人事与师管管理股长戚小盈告诉记者，然而，正常的流动却让开平的教师产生了一定的不解和恐慌，对开平教育的质疑声也渐次出现。

在这种情况下，教师信心也受到了一定影响。开平市第一中学办公室主任辛洪波表示：“更多的优秀教师还是留在开平，特别是在历年高考中有突出贡献的优秀教师都还在本地，他们对工作尽心尽责。但这种社会性恐慌，让我们感觉到无奈的同时也产生了一定的压力。如果2022届高三高考成绩不理想，我们将受到更多质疑。”

除了教师有一定的流失，优秀学生也存在流失的情况。“近几年，开平籍优秀学生的流失现象一直存在，主要出现在小升初、初升高两个时间节点。”开平市教育局相关负责人介绍，开平市部分小学毕业生和初中毕业生选择了走出开平，到开平市外的公办或民办学校就读。据统计，从近三年数据来看，小升初流失率分别为7.7%、8.38%和9.8%，呈增长态势。初升高流失率分别为2.29%、1.64%、2.26%。

单从流失率来看，这个比率是非常小的，但在流失的学生当中不乏综合素质好的优秀学生也是不争的事实。用经济术语来概括，开平教育在高考之前，被薅了两次“羊毛”，开平高考的压力和难度可想而知。

除了师生的流失外，开平高考备考之路也是道阻且长。

有业内人士分析，疫情影响和新高考模式下，单从教师方面看，开平教育就出现四大不足：一是主动研究精神不足；二是主动求变力度不足；三是培训学习不足，备考能力水平有待提升；四是资源配置不足。

破局

畅通教师晋升渠道

开平教育该如何发展？开平市委书记余中华强调，教育部门要带着情怀办教育、带着责任办教育，不断提高教育质量，办开平人民满意的教育。

在开平市委、市政府的高度重视下，2022年开平市财政投入3000多万元，提高从学前教育到高中各学段学校的生均经费。积极落实“双减”政策，从财政资金中划拨520万元补助“双减”课后服务。开平市财政新增投入2亿多元，用于完善风采实验学校等学校运动场等配套设施。

教育利好消息不断传来。今年，开平市教育局积极与人社部门沟通，在中级岗位超岗的情况下，按照政策文件“退三聘一”的要求，释放出215个中级岗位，恢复了暂停三年的中级职称评审。同时，还最大限度放开高级职称评审，提高中小学教师高级岗位比例。一系列利好消息的释放，让更多的教师信心满怀。梁伟彬是一名扎根农村教育工作17年的教师，由于没有高级职称，曾经一度感觉在基层工作没有“奔头”。“但是，这次高级职称比例的提升，令自己有了新的奋斗目标，这极大提升了我们教师的积极性。”梁伟彬说。

重新开放中级职称评审，提升高级职称比例，看似是支持教育的一小步，却是打通教师上升通道，提高教师工作积极性，助力教师扎根开平，助推开平教育高质量发展的关键一步。记者从开平市教育局了解到，为破解县中发展难题，2021年秋季开学以来，开平市教育局通过实施多项改革，不断释放政策红利，激发教师工作积极性。

截至目前，开平市已经修改完善各项奖教奖学制度，实施绩效考核，更加全面客观地评价教师的教育教学工作，奖励罚懒，拉大差距，调动教师工作的积极性。落实岗位层级聘用制度，采用量化考核的方式，让更多工作强度大、教学成果突出的教师得到高一等级或者高两级的聘用。同时，采用“三年一聘”的方式，打破“能上不能下”的被动局面，教师们参与教育教学和班主任岗位的积极性不断提高。

与此同时，开平市还积极让更多有作为、有担当、德才兼备的青年教师走上学校领导岗位。今年2月，开平市教育局组织了“开平市教育系统干部综合素质大赛”，为教育系统青年干部搭建综合能力展示平台。至6月底，在经组织的认真考察后，已有8名在竞赛中脱颖而出的德才兼备的青年教师陆续担任学校各级领导的职位。

此外，今年年初成立的开平市第一中学教育集团和开平市开侨中学教育集团，充分发挥国家级示范性高中师资力量和治校理念的优势，通过资源共享、特色共建，引领开平普通高中共同发展，补齐高中教育短板。在推进集团化办学过程中，与鹤山市第一中学组成区域性办学集团，选派开平两所国家级示范性高中的优秀青年教师前往交流学习，促进青年教师成长成才。

破解县中发展之困的『开平探索』

加大扶持力度、提高教育质量、打通教师上升通道……

利好

『四个回归』促教育发展

在众多利好消息的加持下，开平教育正在高质量发展的道路上快速前进，实现了四个回归。

一是高考成绩回归。今年开平市高考成绩比2021年高考更进一步，个别学科出现了多人满分的好成绩，个别同学成绩冲进江门前列。“我们学校的理科表现相当‘抢眼’，不少考生单科考取满分。”开平一中2022届高三班主任魏莉老师表示。开侨中学2022届高三英语备课组长刘爱国表示，在疫情影响、尖子生流失双重压力下，开侨中学英语高考成绩再创新高。“我们完全有信心培养更多的优秀生。”刘爱国表示。开平市教师发展中心老师何德裕表示：“今年开平艺术类高考取得历史性突破，本科入围人数和比例均实现新跨越，老师们付出的努力都值得，开平非常重视艺术类教育，不愧是艺术之乡。”

二是外流学生的回归。高考成绩公布后，本地考生的家长信心十足，户籍在本地人也在外市就读的学生家长也纷纷致电咨询回开平就读的政策。开平市风采实验学校副校长刘权均告诉记者，学校开放报名后，许多在开平市外读书的本地学生前来咨询是否可以报名。“目前，学校已经吸引约20名在外的开平学生回归就读，我们学校全体教师也充满信心，努力把风采实验学校打造成开平乃至江门市的标杆学校。”刘权均表示。

三是教师信心的回归。教师们表示扎根开平教育的信心更足，众多优秀教师纷纷表示，在开平任教有幸福感、有成就感，决心继续坚守开平教育，为开平教育奉献自己的力量。辛洪波表示，现在开平教育政策和培养方式已开始展现吸引力，特别是越来越丰富的人才培养模式让更多青年教师“有为有位”“有位更有为”。如激发老师承担公开课、参与课题研究、推动撰写论文、争当班主任等。“在教育过程中，引导老师更加注重教学实效，提高学生综合能力。”开平市沙冈初级中学教师李玉兰表示，这让她充满斗志，找到努力方向。

四是社会信心也在逐渐回归。开平市历来重视教育，奖教奖学氛围浓厚，身在海外的华侨也非常关心开平教育。“在听到开平教育持续向上向好的情况后，海外华侨和本地热心人士捐助助学热情更加高涨，一些海外华侨和热心人士纷纷表示，要利用开平慈善地图小程序加大奖教奖学力度，让更多教师能够扎根开平，为开平教育事业贡献力量。”开平市教育局相关负责人介绍。

探索

稳健走好教育改革之路

开平市如何走好教育改革之路，为进一步破解县中发展难题而努力？面对未来，开平已经着手研究2022年高考经验，针对“双减”政策、薄弱学科、学生外流等多方面难题，寻求破解之道。

在“双减”政策方面，开平市着力解决“减”和“增”的问题。“双减”政策落地后，学生的学业负担和家庭经济负担确实相应减轻了，但中高考的选拔制度不变，升学的压力就不会变。”开平市教育局相关负责人表示。此外，从今年的中高考来看，考查方式更加灵活，在这种情况下，日常教学就要进行重大改革，力求“变”。

目前，各学校都在进行教学改革，通过提高课堂教学效率、提高作业管理水平、提高课后服务质量、加强课后服务保障、强化考试评价导向、促进优质均衡发展、增强协同育人合力等，做到减负提质。开平市教师发展中心主任黄健表示：“面对教育的新形势、新要求，教师队伍要有新变化、新作为。后续我们将组织全体教师，紧紧围绕新课程、新课标、新教材，以提升学生的学科素养和综合能力为目标，开展广泛深入的学习研究和实践探索，更新教学理念，提升育人水平。”

面对“双减”新形势，开平市各学校也在积极探索。“针对‘双减’政策，我们学校努力向‘减负提质’的目标迈进，充分利用课后托管服务，在开平率先开设特色校本课程。”开平市苍江中学校长梁顺庆表示，目前学校共开设特色校本课程20门，其中13门属于体育、艺术类，涵盖田径、球类、书画、民歌、声乐、乐器等，既满足了学生个性化发展需求，又激发一大批学生的体育兴趣，筑牢专业基础，有利于学生进入高中发展体育专长，也为学生今后的艺术人生奠定基础。

如何解决薄弱学科的问题？为补齐短板，开平市教师发展中心已建立学科教研基地，对薄弱学校、薄弱学科进行对口帮扶，对学科建设成效进行督导跟踪，对个别教学进展不畅、成绩停滞不前的学校进行重点关注。“我们还加大教师招聘力度，已引进30多名拥有研究生学历的教师，及时补充和优化教师队伍。”开平市教育局党组成员、开平市委教育工委专职副书记孙德标表示，开平市还通过社会公开招聘教师、到高校校园招聘教师等方式，招引更多优秀教师，加强薄弱学科教师队伍力量，提升整体教育质量。

如何解决学生外流问题？“对本地的高中学生进行重点培养。”开平市教育局相关负责人表示，将发挥开平教育“低进高出”的加工优势，不断提高本科入围率及本科优秀率，从根本上提升家长和学生的信心。严格执行招生政策，优质普通高中学校把不低于50%的招生名额分配到开平全市各初中阶段学校。

“展望未来，努力将不负所托。”开平市教育局局长张峰表示，开平将稳健走好教育改革之路，努力让更多学生在本地健康、茁壮成长。

▲教师辅导学生。



开平将稳健走好教育改革之路，努力让更多学生在本地健康、茁壮成长。