

# 明确工作职责 优化组建流程 细化绩效考评 强化业务培训 我市把网格员打造成基层治理中坚力量

党建引领 基层治理

记者/黎禹君 通讯员/叶晓艳 陈艺锋

“拿着网格示意图，每个网格的边界、户数、楼栋、人口、学校、市场等信息一目了然，布置工作很清晰、很方便。”蓬江区环市街道碧桂园社区党支部书记周淑娟说。今年以来，江门市把党建引领基层治理作为“市委书记工程”高标准推进，以构建网格化管理体系为牵引，大力推行智慧网格建设，全力把网格员打造成基层治理的中坚力量，不断激活基层治理“神经元”，党建引领基层治理有了新探索、取得新成效。每天，我市网格员穿梭于网格之间，将隐患排查在网格、服务落实到网格、小事解决在网格，在一个个“小网格”中守护群众的“好日子”，托起群众稳稳的幸福。

## 明确工作职责

“你们的疫情防控应急预案是去年制定的，要及时根据最新要求动态调整，车间的灭火器下个月也到期了，记得提前更换。”在江海区一厂企里，专职网格员李春顺细心地指出检查中发现的漏洞，指导企业相关负责人整改落实。划分网格边界，明晰网格员责任，督促责任落地。市委组织部、市委政法委、市民政局、人社局等部门研究制定《江门市智慧网格任务清单》，明确智慧网格员承担日常巡查、采集信息、报告问题、调处应急、其他职责等五项基本任务，形成涵盖网格信息采集维护、社会治安巡防、矛盾隐患排查、特殊人群服务、城乡治理协管等五个领域12项工作任务清单共39个事项。

同时，建立网格工作事项人格审查制度，对需要纳入网格服务管理事项，按照“凡进必审”原则，按规定履行审批程序，严禁擅自将未经批准的事项随意摊派给专职网格员执行，确保权责对等。对于经准入的网格服务管理事项，各职能部门按照“权随责走、费随事转”原则，合理划拨工作经费，做到“额随量定、事费相称、及时到位”。

## 优化组建流程

人手不足，是基层治理普遍面临的处境。

基层治理的骨干队伍从哪里来？来了怎么用？这是基层治理必须回答的问题。

今年以来，我市坚持专兼结合，按照“属地管理、统一调配、多元合一、一员多用”原则，分类配置专职网格员、兼职网格员、专业网格员。目前，全市已配备专职网格员4000多人、兼职网格员3万多人。

一方面，拓宽专职网格员招聘渠道，优先吸纳社会工作者、志愿者、有应急工作经验人员以及“大学生村官”、村（社区）书记（主任）助理、退役军人等有基层服务经历的人才。根据网格服务群众的数量和社会治理工作量，逐步按比例配齐专职网格员。

另一方面，以党员为骨干，组建由辅警、村（社区）“两委”干部、村（居）小组长、社工、新就业群体等担任的兼职网格员队伍。同时，专业网格员由各职能部门（网格人才库）按工作需要下沉到网格的管理服务人员担任。

如今，三支队伍相互配合，一起发挥作用，共同支撑起“网格天地”。

## 细化绩效考评

让敢为者有动力，无为者有压力。江门用好考核“指挥棒”，出台《江门市专职网格员考核激励工作指引》，着重从薪酬待遇、考核制度、激励保障等方面入手，充分调动智慧网格员工作积极性，推进专职网格员职业化建设。专职网格员考核一般采取年度考核和日

常考核相结合的方式，重点考核能力素质、工作态度、工作实绩、遵纪守法以及村（居）民满意度等方面的情况。对于表现突出的专职网格员，优先吸收入党，优先推荐为各级党代表、人大代表和政协委员。

同时，我市把考核结果与培养使用、评先评优、问责等结合起来，作为专职工作者岗位调整、星级晋升、薪酬待遇、续聘解聘等重要依据。将专职网格员列入村（社区）“两委”后备人才库，拓宽专职网格员职业上升通道。在江门日报、“江门先锋”微信公众号等平台开展“最美网格员”融媒体系列报道，营造关心关爱网格员氛围，展现优秀网格员风采，激发网格员担当干事热情。

## 强化业务培训

“申报优待证要带上身份证、户口本、退役证、立功证等原件，穿深色有领的上衣，到社区登记……”近日，蓬江区环市街道新招录的社区专职工作者莫怡慧结合日常巡查工作，上门提醒和帮助年纪较大或行动不便的退伍军人办理优待证。

为进一步配强基层治理骨干力量，蓬江区今年公开招聘一批社区专职工作者，充实网格员队伍。50多名像莫怡慧一样的大学应届毕业生投身基层一线，加入专职网格员队伍。他们主动参加培训，积极向社区导师、身边同事、街道干部请教。三个月时间，从“答不上问题”

到“主动打招呼”，从“跟着大家走”到“有事我来办”。

从“社区小白”变身“网格管家”，离不开专业培训。我市建立智慧网格员队伍培训机制，开展网格业务交流会，邀请行业专家、业务能手，从党的建设、基层治理、社会治安、业务技能等多角度授课，全力打造精通多领域、复合型智慧网格员队伍，构建市县镇三级培训格局。充分利用视联网、粤视会、江门市党员干部远程教育平台等，采取“线上+线下”“实地培训+重点指导”等方式，推动培训方式从单一化向立体化转变。

据统计，全市今年以来共开展网格员专题集中培训469场（市级7场、县镇两级462场），参训人员超过6.5万人次，基本实现所有专职网格员培训全覆盖。

突出“实战教学”“以老带新”，村（社区）党组织书记、老网格员“手把手”传帮带新网格员，实地巡查采集信息，熟悉网格基本情况，传授业务技能和工作经验，提升专职网格员职业素养和在第一线发现问题、解决问题的能力。

根据本地安全风险规律特点，江门还加大适用装备配备力度，为网格员队伍统一标识、服装，配备服务工具包、智慧网格信息记录仪等一体化智能装备，提高队伍社会识别度和职业认同感。同时加强各类技能培训，进一步丰富网格员服务功能，提升智慧网格员的战斗力。

## 台风“奥鹿”将给我市带来风雨

江门日报讯（记者/皇智尧 通讯员/江应宣）昨日，记者从市三防办获悉，为做好今年第16号台风“奥鹿”防御工作，我市决定于当天17时启动防风IV级应急响应。

据悉，昨日15时，今年第16号台风“奥鹿”中心位于江门东南方841公里，中心最低气压960百帕，中心最大风力40米/秒（13级）。预计“奥鹿”将以每小时25公里的速度向偏西方向移动，强度逐渐重新加强到超强台风级，于28日在越南东部沿海登陆。

据气象部门预测，受其影响，27日我市风力加大，局部有阵雨，陆地阵风5级左右，沿海阵风7到8级；28-29日有雷阵雨，南部局部大雨到暴雨，沿海阵风7-8级。市三防指挥部发出提醒，请各级各部门按照各自职责和防台风“六个百分之百”要求，加强值班值守和信息报送，加强会商研判和预报预警，按预案适时启动相应级别应急响应，切实落实海上防风避险措施，加强渔船安全管控措施，加强海岛、滨海浴场、旅游景区的安全管理，切实做好强降雨及其次生灾害的防御工作，提前转移危险区域人员，做好各项应急救援准备，全力确保人民群众生命财产安全。

## 相关新闻

### 川岛高速客船今日全线停航

记者昨日从海事部门获悉，受今年16号台风“奥鹿”影响，今天台山咀码头往返上下川岛高速客船全线停航，海事部门已经指挥高速客船有序前往三洲避风锚地避风。

江门海事局提醒，辖区航运公司和船舶应及时关注气象部门发布的台风预警信息，航运公司要及时落实主体责任，督促检查所属船舶防风管理工作；各船舶应及时选择安全水域停航避风；台风期间，轮渡、客船将会停航，广大市民应避免水上出行。如在海上遭遇险情，可立即拨打全国统一水上遇险求救电话12395报警求救。（郭永乐 黄子华）

### 多部门进社区宣讲网络文明

江门日报讯（黎禹君 江网信）近日，市委网信办联合市文明办、市公安局、蓬江区委网信办、蓬江区文明办等单位，在蓬江区白沙街道石湾社区启明里广场举办“粤网同心 共建文明”2022年江门市网络文明进社区活动，社区居民踊跃参与。

活动现场设置有宣传摊位和图文展览，工作人员通过发放宣传资料、现场讲解、有奖答题等形式，向社区居民宣传普及网络文明和网络安全基本知识以及相关法律法规，提醒居民注意保护个人信息、防范电信网络诈骗和养老诈骗，呼吁居民积极参与网络低俗、赌博、诈骗、暴力、谣言等违法和不良信息的举报，自觉抵制网络不良信息。

在宣传摊位前，网络安全知识有奖答题活动吸引了周边的长者、青少年前来参与，现场互动频繁、气氛热烈。本次活动共派发反诈宣传手册1800余份，帮助300余名社区长者了解手机上网技巧。

据悉，为深入推进网络文明建设，营造全社会关注并参与全民数字素养与技能提升行动的浓厚氛围，市委网信办还将通过线上线下相结合的方式，持续开展网络文明、数字素养宣传活动，把网络文明、数字素养传递到市民身边，带动市民凝聚网络正能量，争做网络文明建设志愿者。

### 我市一青年获评“全国青年岗位能手”称号

江门日报讯（记者/朱磊磊 通讯员/江宣宣）记者从江门市消防救援支队了解到，近日，共青团中央、人社部联合开展第21届全国青年岗位能手评选活动，经过择优遴选、严格把关和集中评审，共评选出“全国青年岗位能手标兵”50名、“全国青年岗位能手”850名。其中，新会区今古洲消防救援站梁辉鹏荣获“全国青年岗位能手”称号，是江门地区唯一获得该殊荣的青年。

青年岗位能手评选活动主要是通过岗位练兵、导师带徒、技能比武等方式，选树和宣传先进典型，大力弘扬职业精神、工匠精神、奋斗精神，发现、培养、凝聚青年人才。全国青年岗位能手评选活动工作目前已开展21届，累计选树表彰6701名全国青年岗位能手。

梁辉鹏现任新会区今古洲消防救援站政府专职队员，他始终把党和人民的需要作为检验自己的磨刀石，无论是在武警部队还是在消防救援队伍，无论是抓捕毒贩、搏击台风还是灭火救援，他都靠前担当、逆行冲锋。梁辉鹏先后获评“广东省五一劳动奖章”“广东好人”“广东省优秀战疫志愿者”“江门好人”“江门市道德模范”“江门市抗击新冠肺炎疫情先进个人”“江门市最美退役军人”等荣誉。

### 全新升级的赤坎华侨古镇即将揭开神秘面纱

上接A01版

项目规划占地面积约120公顷，总建筑面积约75万平方米，2019年正式围蔽施工，计划2023年元旦实现项目（一期）运营。项目包括上下埠历史街区和人口片区，其中上下埠历史街区主要通过对照历史街区进行保护和修缮，并引进和培育大湾区首店经济、美丽经济和时尚产业，打造国际高端新品中国首发地；人口片区以新建工程为主，主要建设游客中心、骑楼商业街、岭南文化广场、员工中心、酒店等商业配套设施，为游客提供旅游配套服务。

当前，项目（一期）累计完成投资53.6亿元，已完成人口片区工程进度96.5%、上下埠历史街区工程进度88%。试运营片区已完成主体工程建设，正加快推进项目招商和室内装饰工程建设。

项目全面建成后，预期年带动旅客约700万人次，有利于进一步带动华侨华人文化传承和创新发展，擦亮江门市“中国侨都”身份标签，助力江门打造成为新时代华侨经济文化合作示范区。

### 恩平市东成镇横岗头村 党支部书记郑子凡

## 让侨村美起来 让村民富起来

### 最美村（社区）书记

□文图 江门日报记者 黎禹君 通讯员 陈艺锋

亭台楼阁、水池假山、小桥流水，走进恩平市东成镇横岗头村，环顾四周总会有惊喜。美丽乡村如何走上强村之路？这是郑子凡2013年10月担任横岗头村党支部书记以来，不断思考探索的问题。

“从事农村工作最基本的就是要脚踏实地，植根于民、心系群众。”近年来，郑子凡团结带领村干部群众在“党建带侨建”、加强和改进乡村治理、发展集体经济等方面撸起袖子加油干，带领横岗头村走上富裕路。2020年，横岗头村获“广东省乡村治理示范村”称号。2021年，横岗头村党支部获“江门市先进基层党组织”荣誉。

### 突出侨文化特色

横岗头村位于东成镇东南部，是当地有名的侨村，常住人口1100多人，但港澳台同胞、海外侨胞逾4700人。

为突出横岗头村“侨文化”特色，郑子凡携手驻村干部、村“两委”干部积极谋划建设党建侨侨发展展览馆（村史馆），以“建村立基始于明朝”“华侨初现 漂泊异乡”“先贤传承 侨情精神”“党建引领 乡村振兴”“侨都赋能”五大板块为基础，多方走访侨乡乡贤，广泛收集文史资料，整理成册，深挖内涵，形成独具特色的横岗头村侨文化。

“我们希望，村民置身其中，能深深体会到侨胞在支持祖国建设、改革、发展各阶段所作出的贡献，了解本村侨胞爱国爱党、艰苦奋斗、为家乡无私奉献的感人故事。”郑子凡说。如今，横岗头村党建侨侨发展展览馆（村史馆）已现雏形，侨元素、侨文化为该村建设美丽乡村注入了动力。

### 成立乡贤评议室

在横岗头村，有一条“同心路”，这是一条

连接六斗田村民小组和横岗头村民小组的村道，长约200米。

之所以取名“同心路”，是因为此前两个村民小组因历史原因存在隔阂。如今，双方放下成见，重修旧好，该路也因此得名。

“很久以前，两村之间因为土地和其他问题发生矛盾，村民之间一直有隔阂。”六斗田村民卢伯介绍了两村历史问题。村“两委”干部、乡贤主动介入，充当“和事佬”。“一直以来，我们村有很多热心公益的乡贤，能够第一时间掌握社情民意。”郑子凡表示，为写好新时代“侨文章”，进一步调动侨胞乡贤参与家乡建设的积极性，充分利用好侨资源，郑子凡推动成立乡贤评议室，推动横岗头村“微治理”。

“乡贤评议室是一个重民意、听民声的地方。我们邀请1名村党支部书记和4名侨胞乡贤担任常驻评议员，既能发挥他们所长，又能满足他们为村庄发展出力的愿望。”郑子凡说。

去年9月，横岗头村乡贤评议室设立，村民之间有诉求、有难题，都会相约到乡贤评议室协调解决。

郑子凡还推动六斗田村、横岗头村两个村民小组设立侨胞之家，由党员、海外侨胞、乡贤加入，并配备专用侨联办公室，搭建起一个党员干部、侨胞侨属、乡贤群众共商共议的平台，积极开展敬老爱幼、助学帮学、扶贫济困等活动，促进党建和侨建双融合、齐进步、共提升。

### 美丽侨村焕发新活力

在横岗头村，有一栋建筑格外醒目，那就是横岗头村党群服务中心，这里曾经是一所闲置侨资学校。郑子凡以服务基层、服务党员、服务群众为出发点，牵头将其打造成面积达1500平方米的党群服务中心，优化村党建阵地，筑牢乡村振兴“桥头堡”。

在郑子凡的带领下，横岗头村走上致富道路，为群众幸福生活加码。

“侨文化是我们村的特色资源，我们要走出一条具有特色的乡村文化旅游发展新路，让



郑子凡带领村民发展农业，增加收入。

侨村焕发新活力，让村民过上美好生活！”郑子凡深知抓好经济建设的重要性，为此他坚持“农旅结合、以农促旅、以旅富农”发展思路，盘活闲置资源，以文旅产业进一步带动村集体经济。

该村党群服务中心部分场所被活化打造成为乡村民宿——小桥流水、竹影斑驳，随处可见的大小石头错落有致地散落在小径上，颇有江南园林意境。游客可在水岸垂钓、庭外野炊，天气好时，还可以沿着村道骑行，观赏乡村田园风光。

村里还盘活荒地，种植约1公顷的桑葚，作为文旅项目的一部分，预计增加村集体经济收入10万元左右。“明年春天，来这里就可以品尝桑葚了。”郑子凡兴奋地说，连接桑葚园与村道的田间小径会重新平整，铺上小石子，果园边还会增设烧烤炉，供游客

野炊……

“侨村不仅要美起来，还要强起来，才能真正焕发活力。”郑子凡表示。为此，他推动横岗头村、六斗田村两个村民小组成立党员先锋队，通过设岗定责、志愿服务等形式，搭建党员干部定期联系村民、归国侨胞的平台，综合村民、侨胞侨眷意见建议，因地制宜，开展乡村振兴、精神文明建设、侨务活动等工作。

在该村党支部坚强领导下，村民、侨胞的共同努力下，横岗头村获得“广东省卫生村”荣誉，横岗头村民小组获得“江门市五邑名村”“江门市五邑示范村”称号；六斗田村、蒲芦岭村两个村民小组获得“江门市卫生村”等称号。

“横岗头村在我心里乡村美，民风淳、韵味浓，我对它有一种特殊的感情。”郑子凡眼神坚定地說道，希望横岗头村在新时代党建强、产业兴、村民富，村民的获得感幸福感越来越强。

### 上接A01版

从产业链看，1-8月全市重点产业链带动作用显著，15条重点产业链合计实现增加值同比增长4.4%，拉动全市规模以上工业增长3.4个百分点。其中，有12条产业链增加值同比实现增长，有10条产业链增加值增速高于全市平均增速。新能源电池、船舶与海工装备产业链蓬勃发展趋势持续，全市新能源电池产业链增加值增长11.4%，大幅高于全市平均增速8.0个百分点，船舶与海工装备产业增加值大幅增长76.8%。

从企业规模看，大型企业支撑作用增强，其中工业前200强企业增速快于全部规模以上工业。1-8月，全市大型企业增加值同比增长6.6%，高于全市平均增速3.2个百分点，对全市规模以上工业的贡献率达57.1%；全市工业前200强企业合计规上工业增加值（占全市规模以上工业的60.9%）同比增长4.4%，高于全市平均增速1个百分点，拉动全市规模以上工业增加值增长2.6个百分点。

### 工业大项目拉动投资作用明显

1-8月，我市投资持续向好，完成固定资产投资同比增长0.2%，高于全省同期1.2个百分点。

工业投资作为我市拉动固定资产投资增长的重要支撑，1-8月同比增长16.7%，比全省同期高1.9个百分点，拉动全市固投增长6.2个百分点。其中，工业投资三大构成均实现两位数增长，制造业投资增长17%，电力、燃气及水的生产和供应业投资增长13.3%，采矿业投资增长29.5%。

从投资领域来看，1-8月高技术产业投资增长47.3%，比1-7月提高6.8个百分点，高技术产业投资增长迅猛，新旧动能转换提速。从工业投资项目来看，工业投资额前20名项目1-8月合计完成投资占全市工业投资的17.5%，比去年同期增加60.82亿元，拉动全市工业投资增长12.3个百分点。其中，中创新航动力电池及储能系统江门基地项目中拉动全市工业投资增长3.2个百分点。

刘志坚认为，高技术产业投资增长迅猛、工业大项目带动作用明显的背后，得益于江门招商引资工作取得突破性进展。“今年以来，我市建立并完善‘以规划统筹为主线、以项目统筹为依托、以要素统筹为支撑’的产业招商模式，江门全球招商大会在香港、澳门和江门三地通过线上线下面向全球同步举行，取得了良好效果。”刘志坚说。

除工业投资外，1-8月全市完成基础设施投资同比增长16.1%，拉动全市固投增长3.5个百分点。其中，电力类投资增长13.3%；交通运输类增长6.8%；水利、环境和公共设施类投资增长25.4%。从基础设施投资额前20名项目情况看，1-8月完成投资占全市基础设施投资35%，比去年同期增加37.81亿元，拉动全市基础设施投资增长12.9个百分点。

### 外贸、消费持续保持良好势头

1-8月我市进出口1204.4亿元，同比增长7%，高于全省同期0.4个百分点。

1-8月我市出口991亿元，同比增长7.2%，

高于全省同期2.3个百分点。前五位出口商品分别是家用电器、摩托车、印刷电路、塑料制品、纺织品，合计占全市出口总值的32.4%。

1-8月我市进口213.4亿元，同比增长6.2%，高于全省同期12.3个百分点。前五位进口商品分别是纸张、初级形状的塑料、集成电路、农产品、煤及褐煤。

1-8月，我市实现社会消费品零售总额862.59亿元，增长3.3%，增速较1-7月提高0.8个百分点，比全省高1.3个百分点。

零售业方面，1-8月，全市限上法人零售商业商品销售额同比增长14.1%，比1-7月提高0.8个百分点。其中，石油及制品类销售额增长44.2%，拉动限上零售业增长10.5个百分点；新能源汽车销售额大幅增长368.2%，拉动限上零售业增长3.7个百分点。

刘志坚认为，我市社会消费品零售在上半取得增速全省第四的良好成绩基础上，1-8月继续保持向好恢复发展态势，这也是我市疫情防控形势良好的直接结果，也是我市自6月以来各项鼓励消费政策措施效果的体现。