

# 江门市中心医院不断建高地、攀高峰，守护侨乡百姓生命健康 以党建“红心”引领医者“仁心”

这是“医”心向党、心向党的非凡十年。作为广东省医院党建“四有”工程示范点创建单位，江门市中心医院贯彻落实市委市政府的工作部署，按照市卫生健康局的工作要求，把“班子有作为、支部有方法、党建有品牌、单位有典型”作为主要抓手，以红心铸魂、以匠心筑梦。

这是勇攀高峰的非凡十年。今年9月30日，江门市中心医院顺利通过三级甲等综合医院复审；2021年，江门市中心医院入选广东省第二期20家高水平医院重点建设医院名单，成为我市唯一一所被纳入广东省高水平医院建设“登峰计划”的医院；根据今年公布的成绩，医院2021年国家三级公立医院绩效考核正式进入A+行列。这家百年老院不断建高地、攀

高峰，走出了一条高质量快速发展之路。

这是服务为民的非凡十年。瞄准群众期盼，江门市中心医院积极开展“我为群众办实事”实践活动，主动推行市内医保转诊工作，大力推行日间手术、日间化疗和临床路径管理，改善就医环境，大力推进智慧医疗建设，努力改善“停车难”“看病难”“住院难”等群众“急难愁盼”问题，切实提高人民群众获得感、幸福感和满意度。

勇立潮头敢为先，乘风破浪正当时。站在建院110周年的新起点上，江门市中心医院将不忘初心、牢记使命，“医”心向党、仁济为民，为实现“党建高质量发展引领医院高水平建设”的“双高”目标砥砺前行。



江门市中心医院成立隔离病区临时党支部。

文/江门日报记者 李银焕 通讯员 廖欣 陈君 图/李银焕 邓榕 廖欣 陈君

## 展望未来

### 江门市中心医院党委书记左万里：为江门卫生健康事业作出新贡献

日月其迈，岁序更新。十年来，在市委市政府的领导下，在市卫生健康局的指导下，江门市中心医院坚持“人民至上、生命至上”，深入贯彻落实新时代党的卫生与健康工作方针，深化医药卫生体制改革，坚持公立医院公益性，确保医院改革发展正确方向。按照国务院办公厅《关于推动公立医院高质量发展的意见》的指引，坚持以人民健康为中心，坚持医防融合、平急结合、中西医并重，以建立健全现代医院管理制度为目标，强化体系创新、技术创新、模式创新、管理创新，以高质量党建引领医院高质量发展。



和各项建设，抢抓机遇、科学规划、坚定航行，坚持人民至上、生命至上，不断提升医院发展内涵，以建成现代化综合性研究型医院为目标，为江门医疗卫生事业的发展作出新的更大贡献。

舵稳当奋楫，风劲好扬帆。2022年是实施“十四五”规划承上启下之年，也是我院建院110周年。站在新的历史起点上，医院党委以三甲复审、公立医院绩效考核、全省高水平医院建设目标为指挥棒，高效统筹疫情防控

## A

### “医”心向党 党建引领有深度

4月13日，江门市中心医院党委深入放射科党支部组织开展第一次党建查房。在党建查房中，医院党委通过实地查看、检查“三会一课”记录本、听取汇报、联系座谈，并在会后形成书面反馈意见，有效提升党支部党建工作的规范化水平，促进党建和业务工作深度融合。

“通过党建查房开阔了我们党支部党建工作的思路。”放射科党支部书记崔恩铭表示，该党支部创新开展“党建交班”做法，积极探索支部在参与科室重大事项决策中的重要作用，进一步促进党建工作与科室业务工作深度融合、双促进。为进一步解决放射科检查室人流拥挤、候诊时间过长、预约秩序混乱的问题，放射科党支部成立专项整改小组，制定多项提升放射检查就医体验的措施，如通过系统自动预约时间、动态优化候检队列、增加班次等，为病人提供高效、快捷、安全的就医服务。

党建查房，是破解党建和业务“两张皮”的创新探索。对基层党组织的党建工作和业务发展进行“全身体检”，实现党建和业务工作双赢。

火车跑得快，全靠车头带。江门市中心医院党委书记左万里表示，近年来，该院坚持贯彻落实党委领导下的院长负责制，充分发挥党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用，努力构建权责清晰、管理科学、治理完善、运行高效的现代医院管理机制，力促全面转型升级发展。

党支部是党的基础组织，是党组织开展工作的基本单元、神经末梢。近年来，该院党委按照“位置规模适当、业务联系紧密、便于日常管理”的原则，把“支部建在科室上”，使党建与业务实现深度融合。医院现有中共党员929人，共设有38个在职党支部，实现党组织对所有科室全覆盖。为加强党支部建设，该院党委严把党支部书记“选配关”，将政治坚定、熟悉党务工作、个人业务出类拔萃、综合素质高的人员选配为党支部书记。目前，全院各党支部书记均由医院内设机构负责人担任，双带头人比例达100%，让又红又专的党员骨干队伍成为医院发展的中流砥柱，实现党组织从“有形”向“有效”转变。

结合广东省公立医院党建“四有”工程示范点建设，医院党委创造性地提出和打造了医院党建工作品牌——“党员主体意识激励工程”，进一步充分激活医院党员主体意识，引导广大党员干部不断创新争优，在日常工作岗位上充分发挥党员的先锋模范作用，用实际行动践行“全心全意为人民服务”的宗旨。

党建强，医院兴。江门市中心医院始终坚持党建引领，紧密地团结全体党员和职工，以高质量党建引领医院高质量发展。



江门市中心医院利用天玑机器人开展骨科手术。

## B

### “医”心登峰 医疗技术有高度

2018年7月，31岁的黄女士因感冒诱发爆发性心肌炎，心脏功能已严重衰竭，随时可能出现心脏停跳，生命垂危。幸运的是，江门市中心医院为患者施行我市首例体外膜肺氧合技术(ECMO)，最终把患者从“鬼门关”拉回来。

ECMO代表一个医院、一个地区，甚至是一个国家的危重症抢救水平。江门市中心医院开展该项技术5年，成功抢救了21名患者的生命，为五邑地区严重心肺功能衰竭患者的救治提供有力保障，提高医院整体疑难危重病人救治水平。

除ECMO外，该院还成功开展国内首例、全球第3例胸腔镜右侧肾上腺肿瘤切除术，我市首例经颈内静脉肝内门体分流术，首例神经内镜下视神经减压术，首例体外循环下肺癌根治术，首例经皮穿刺房间隔造口术，首例膝关节炎微创保肢重建手术，首例迷走神经刺激术，首例无导线心脏起搏器植入手术，首例肺泡蛋白沉积症大容量全肺灌洗术……

一个又一个“零”的突破，是江门市中心医院勇攀高峰的生动注脚。近10年来，该院开展新技术新项目600余项，填补了五邑地区大量医疗技术的空白。新技术的开展运用，推动该院对疑难危重症患者的救治能力再上新台阶，让江门百姓就近享受到优质医疗服务。

据统计，该院疑难危重(CD型)病例收治例数从2016年的32435例增加到43348例，CD型率占比从34.33%大幅增加到82.5%，充分反映该院疑难危重患者救治能力的提高。

“疑难危重患者的救治是提高医疗质量，确保医疗安全的工作重点。”该院医务部主任余新立介绍，通过一系列举措提高患者的救治水平，比如全面纵深推进疑难危重救治体系同质化、加快规范建设多学科协作诊疗(MDT)、加强医疗新技术新项目规范化管理等。

江门市中心医院党委副书记、院长黄炎明说，近年来，江门市中心医院紧紧围绕“医院管理精细化，学科建设专业化”的发展战略，强优势、补短板，整体医疗水平不断提高。

## C

### “医”心为民 医疗服务有温度

新增开放病床1000张、层流手术室增加至37间、引进大型先进设备……2016年5月，江门市中心医院外科住院大楼落成使用，这是我市第一栋外科住院大楼，极大地改善了江门市中心医院的住院条件，较大程度上改变了该院“住院难”的旧况。

在江门市中心医院工作了20年的泌尿外科副主任曹嘉正，见证了外科住院大楼、医院环境从拥挤到舒适的华丽蜕变。他回忆道，外科住院大楼未启用前，患者住院一床难求，泌尿外科只有约40张病床，却经常收治六七十名病人，病房走廊经常加满了床。不仅是患者，医护也感到业务用房紧张带来的不便，比如当时医院只有18间住院手术室，承担的日常手术量却突破了70台，面临极大的医疗压力。自从科室搬进外科住院大楼后，患者住院环境大大改善，科室也得到更好发展，泌尿外科现发展成两个病区，共103张病床，能更好地为患者服务。

新大楼，新环境，新气象，江门市中心医院以“新”换“心”，改善医疗服务，提升群众就医体验，赢得患者的认可。

近年来，江门市中心医院发挥党支部的战斗堡垒作用，扎实开展“我为群众办实事”实践活动，把群众就医中的“关键小事”作为“头等大事”，多措并举破解群众就医难题。

到江门市中心医院就诊，不用担心就诊等候时间长、缴费等候时间长、取药时间长，市民李女士深切感受到智慧医疗带来的便利。前一天，她先在院微信公众号上预约挂号，当天按约定时间来到医院取号候诊，看诊后直接使用微信缴费，再走到智慧药房取药。从看诊到取药，整个过程很顺畅。“现在看病可以网上预约、网上支付和智能发药，方便快捷很多。”李女士说。

针对“看病难”，江门市中心医院坚持通过“小切口”撬动“大变化”。为解决公立医院“三长一短”的问题，江门市中心医院积极建设智慧医院，借助信息化手段提升医院医疗服务质量。自2018年建设智慧医院以来，患者满意度明显得到提高。该院还成功入选省首批“互联网+医疗健康”示范医院建设单位。此外，该院以患者为中心，护患情深诠释优质护理服务；大力筹建综合停车场，建设了多个港湾式停车位，破解患者停车难题。

针对“手术难”，该院大力推行日间手术和临床路径管理，使之成为有效缩短平均住院天数、降低患者费用的有效途径，提高了就诊效率，合理利用了资源，为患者提供了更加高效安全的医疗模式。

一件事关患者切身利益的“急难愁盼”事得以解决，一项项服务患者的民生实事相继落地见效，自然就会赢得民心。“只有沉下去发现问题并努力解决患者难题，才能更好地为患者服务；只有患者的认可、民心的汇聚才能为医院高质量发展提供不竭的动力。”黄炎明道出了为群众办实事与医院发展的关系。

一件件事关患者切身利益的“急难愁盼”事得以解决，一项项服务患者的民生实事相继落地见效，自然就会赢得民心。“只有沉下去发现问题并努力解决患者难题，才能更好地为患者服务；只有患者的认可、民心的汇聚才能为医院高质量发展提供不竭的动力。”黄炎明道出了为群众办实事与医院发展的关系。

## D

### “医”心战“疫” 疫情防控有力度

“我是感染科的护士长，又参加过非典的救治，有隔离病区工作的经验，我必须上。我要守护好江门这个大‘家’。”2020年疫情发生初期，从事临床护理工作26年的尹银定展现了一名医护人员的初心和使命。

自2020年1月20日江门市中心医院启动新冠肺炎疫情防控机制以来，尹银定始终站在抗疫第一线，承担起疫情防控“管家”的角色。作为护士长，尹银定对首批进入确诊病房的护士进行全面培训，高标准、严要求开展疫情防控工作，保证进入疫区的护士安全，把感染风险降到最低。

“守护好江门这个大‘家’，不仅是尹银定‘舍小家、顾大家’的写照，也是江门市中心医院全体职工的写照。白衣执甲，丹心为矛。面对新冠肺炎疫情，医院党委发出号召。一夜之间，支部广大动员，党员纷纷递交‘请战书’，加入医院抗疫先锋队，进入隔离病区，逆行出征湖北荆州；作为江门市新冠肺炎定点医院，该院严格落实新冠肺炎定点医院设置管理规范，按照平战结合要求，分级建立医疗、护理梯队；疫情防控常态化后，广大党员又奋勇争先，在做好医院防控同时，600多名党员先后支援香港、上海、广州等多个城市的抗疫工作，曾3天完成江海区41万人的核酸检测，跑出‘江门速度’。”

江门市中心医院筑牢保障线，为疫情防控作出积极贡献，充分彰显了该院的社会责任和担当。由于抗疫成绩突出，医院党委获评“广东省抗击新冠肺炎疫情先进集体”和“广东省先进基层党组织”；感染科获评2020年“广东省先进集体”；涌现出左万里、黄炎明、阮晓红、胡长征、尹银定、刘凌云、马清蓝、伍金华、陈晓华等一大批先进典型。

承担社会责任是公立医院的使命。作为一家公立医院，江门市中心医院勇挑重担，积极投身公益事业，以人文精神履行社会责任，坚定公立医院的价值取向。

江门市中心医院充分发挥区域龙头医院的引领作用，把医联体建设作为推进分级诊疗、建立上下联通机制、整合医疗资源、服务基层群众健康的重要抓手，优质医疗服务下沉，让群众就医少跑腿，采取组团式精准帮扶的方式，切实提升医联体成员单位的疾病救治能力和医疗服务水平。该院分别与江门市江海区人民医院(江海分院)及江门市第二人民医院(蓬江分院)组建紧密型医联体，将“造血”与“输血”模式相结合，为分院培养起一支技术成熟的医疗队伍。医院还积极响应国家号召，认真开展医疗援疆、援藏工作，为当地人民身心健康保驾护航。

时代所需，是前行的航向；病患所求，是护佑健康的初心。未来，江门市中心医院将继续砥砺前行，勇毅笃行，时刻以人民为中心，用心实现健康梦想。

一件事关患者切身利益的“急难愁盼”事得以解决，一项项服务患者的民生实事相继落地见效，自然就会赢得民心。“只有沉下去发现问题并努力解决患者难题，才能更好地为患者服务；只有患者的认可、民心的汇聚才能为医院高质量发展提供不竭的动力。”黄炎明道出了为群众办实事与医院发展的关系。



江门市中心医院入选为广东省高水平医院建设单位。

## 数说成效

- 近十年来，医院综合实力明显增强。
- 2021年在全国1300多家三级公立医院绩效考核中，达到A+级(排名第122位)，其中重大手术(四级手术)排名125名。
- 在“艾力彼”“2021届中国医院竞争力春季榜”，该院排名全国地级城市医院第37位，广东省第9位。
- 近十年来，医院专科实力明显增强。
- 临床专科从2012年的32个临床专科发展为41个临床专科，其中包括9个省级重点专科，29个市级临床重点专科。

- 获得国家级、省级医疗类中心/项目13个，获得广东省限制类技术培训基地11个。
- 该院注重新技术的开展，近10年开展新技术新项目600余项，填补了五邑地区大量的技术空白。
- 2021中国地级综合医院专科30强榜单中，共有7个专科上榜，专科上榜数量及排名有很大进步。
- 近十年来，医院人才梯队建设良好。
- 目前，该院共有研究生以上学历人才608人，高级职称医务人员737人，硕士研究生导师44人，博士生导师2人，博士76人，国务院特殊津贴专家3人，在站博士后17人。



江门市中心医院走出一条高质量快速发展之路。