



江门市城市发展投资集团有限公司

# 城市发展 共享美好 努力打造成为江门首个AAA级千亿国企平台

## 聚集创新发展动能

江门市城市发展投资集团有限公司前身是江门市滨江建设投资有限公司，成立于2003年9月。为全面贯彻落实市委市政府关于国有资本布局优化改革的部署要求，增强国有资产活力、放大国有资产功能、实现国有资产保值增值，按照市委市政府要求，国资国企新组建江门市城市发展投资集团有限公司，企业经营资质和范围发生根本变化。

根据《国企改革三年行动方案（2020—2022年）》部署要求，在市委市政府、市国资委的正确领导下，发展集团坚持“两个一以贯之”，全力以赴完成改革攻坚和各项工作，紧扣板块建设主题，紧盯改革主线，压实主体责任，持续为企业改革创新聚发力，不断推进企业高质量发展。

作为新时代的国有企业，发展集团不断加强党的领导对国有企业的全面领导，弘扬南泥湾精神，保持“越是艰险越向前”的英雄气概，在胸怀“国之大者”，抓好“企业大事”中激活国企党建“红色引擎”，不断汇聚做强做优国企强大力量，以高度的政治责任感和历史使命感持续深入抓好党建，铸牢企业的“根”和“魂”，为企业高质量发展提供坚强保障。

发展集团坚持和加强党对国企的全面领导，把握新时期党的建设总要求，落实“一岗双责”，积极涵养风清气正、崇廉尚实的良好政治生态，党建工作与中心工作同部署、同推进、同落实，高质量、高标准推进各项党建工作落实到位。

一方面巩固拓展学史教育成果，建立常态长效机制。另一方

面，积极实施加强党的基层建设三年行动计划，“五强五化”党组织创建：“企一品”党建品牌创建，取得良好成效。同时，发

展集团还通过运营微信公众账号等方式，及时发布企业新举措新成效新亮点，筑牢意识形态高地。

## 产业布局多元并进

每一个不凡的成就，都源于对初心的坚守。与时代同见证，与城市共发展。

作为全新组建的竞争型商业类平台公司，发展集团以增强国有经济活力、放大国有资本功能、实现国有资产保值增值为主要目标，通过参与市场竞争谋求发展和壮大。

公司的领导架构分别为由党委、董事会和经营班子组成，领导又兼任职务，根据企业工作性质定位，集团层面目前设一套六部，即党委和行政办公室、规划发展部、财务部、法务和审计部、投资融资部、项目管理部、企业和资产管理部。

作为地方政府城市建设最重大的主体，发展集团首要任务是推动城市建设发展，发展集团积极配合开展战略重组和专业化整合，功能定位进一步明确，主责主业更加聚焦，目前已包括五大业务板块：城市片区及产业园区板块、工业产业板块、农业发展（服务）板块、投资板块、文旅交通板块。

今年以来，发展集团准确把握机遇，增强忧患意识，统筹发

展和安全，坚持底线思维，毫不放松抓好疫情防控、安全生产和社会稳定各项工作，在贯彻新发展理念、构建新发展格局，推动高质量发展上出新招推陈出新，以多元并进的态势，为城市品质上档升级、城市经济提质增效、城市发展空间拓展贡献城发力量，在新的时代新征程中写好“国企篇章”。

当前，园区开发、农业发展（服务）及产业投资三个板块初见成效，聚焦改革重组平台企业一步顺理，房地产项目、代建项目稳步推进，金融业务进一步拓深，资本运作全面深化，资产负债率、租金减免等高效落实。目前，发展集团主体评级为AA+，评级展望稳定。预测2022年度合并总资产540.64亿元，净资产225.69亿元；合并营业收入36.11亿元。

伴随着城市的律动，发展集团勇立潮头、多端奋进发力，从经济发展到内部管理，从改革创新到转型升级，从抓机遇到塑品牌，一路引吭高歌。如今，发展质量更高、结构更优，优势充分释放，一个个投入运营的项目，正成为江门城市发展的“新地标”。

## 从“城市建设者”向“城市经营者”转变

### ——江门发展集团五大业务板块介绍

大手笔绘就城市新美景。如今，这座城市每个角落的点滴蝶变，都镌刻着发展集团砥砺前行的身影，传递着人民至上的温度。当前，发展集团正努力实现从“城市建设者”向“城市经营者”相融相促的转变，最终实现城市发展、共享美好。

**城市片区及产业园区板块**

由产业园开发、房地产开发、城市更新、物业管理、资产经营五个部分构成，具体业务主要分布在集团下属的江门市和兴置业有限公司、江门市悦兴置业有限公司、江门市广锐置业有限公司（以下简称“置业发展”）及其子公司。其中，**产业开发**项目主要由置业发展组织的专项工作组下设企业——广东湾区创新科技园有限公司开发，主要项目为创新航空港、江门中交·悦山湖、悦府公馆项目，丁旺电动汽车充电桩及微电网项目、新会智慧产业园、凤山湖公园生活配套项目、银港新能源动力电池智造谷项目，江门新会2×50MW级燃气热电联产项目等。

房地产开发项目分布在置业发展下属的

为加快构建具有江门特色的现代产业体系，推动国有资本和社会资本向工业产业集群，促进工业产品高质量发展，江门市人民政府结合市属国资国企实际情况，对工业产业集群进行重组。重组后的工业产业集群将由江门市广锐电气有限公司、江门市广锐日用电器有限公司、江门金玲日用电器有限公司、江门金玲空调器有限公司、江门金玲电子有限公司、三菱重工金玲空调器有限公司等多家企业组成。目前，集团主要产品包括洗衣机、空调器、液晶电视机以及电风扇、空气净化器等家电产品。10月28日，金玲科技园正式启用。

**化学工业生产方面**，依托江门市广锐电气有限公司优越的地域竞争力，为经济发展再添新动能。江门市广锐电气有限公司成立于1996年，由1979年成立的江门市洗衣机厂发展而来，旗下成员企业包括江门市洗

机厂、江门金玲日用电器有限公司、江门金玲空调器有限公司、江门金玲电子有限公司、三菱重工金玲空调器有限公司等多家企业。目前，集团主要产品包括洗衣机、空调器、液晶电视机以及电风扇、空气净化器等家电产品。10月28日，金玲科技园正式启用。

江门市农业控股集团公司（以下简称“农控集团”）是江门市国资国企优化组合的龙头企业，是江门市城市发展投资集团有限公司的全资子公司。业务涵盖粮油储备与贸易、大米深加工、农技推广、市场营销、城市（园林）绿化工程、规划设计与管理、林木种植经营等。目前，农业发展（服务）板块重点聚焦以下方向：

**农机现代化产业方面**：江门农控集团有限公司作为基础数据信息支撑平台，将数字技术嵌入农业生产全过程，将数字技术应用于农业生产、加工、销售、服务各环节，提升农业生产效率，助力江门市现代农业发展。

**金融服务方面**：江门农控集团有限公司紧紧围绕“三农”金融服务需求，充分发挥金融牌照优势，通过设立村镇银行、小额贷款公司、典当行、融资租赁公司、担保公司、保险代理公司等金融业态，为江门市涉农企业提供综合金融服务。

**股权投资方面**：江门农控集团有限公司通过设立股权投资基金，吸引社会资本投资江门市涉农企业，助力江门市涉农企业

企业的发展。目前，江门农控公司主要包含基金投资、股权投资及金融服务三大板块。

**基金投资**：以新兴产业发展投资基金、海龟一号基金及其他各类基金为抓手，贯彻落实“科技引领”“工业振兴”工程，深度发掘具有投资价值的优质企业，通过股权投资、资本运作以及金融增值服务等方式协助企业做大做强，推动行业整体发展。目前金控公司在管基金7支，总规模合计近100亿元。金控公司通过海纳新能源基金投资的中创新航江门基地项目总投资规模达200亿元，占地面积超过66公顷，未来将成为作为中创新航华南地区主要生产基地，产品供应广汽埃安、小鹏汽车及零跑汽车等一众造车新势力品牌，在全球新能源汽车发展的浪潮中贡献“江门力量”。中创新航在香港上市时，海纳新能源合伙企业代表江

门市国资作为本次份额最大的基石投资者认购中创新航1.01亿美元（约7.1亿人民币）新股。

**股权管理**：受托管理省级珠江江西岸先进装备制造业发展专项资金及省级产业园专项扶持资金，以股权投资方式支持先进装备制造项目引进和落地建设，支持江门各县（市、区）产业园基础设施建设，投资项目包括：鹤山得润得增资扩产项目、芳源新能源升级项目、世锐技术改造项目及各县（市、区）产业园区等，投资规模已超11亿元。另外，金控

公司还持有广发银行、江门公用设施投资、数字江门、金格数字等优质企业股权。

**金融服务**：针对中小企业普遍存在的融资难、融资贵问题，特设立江门市支持企业融资专项扶持资金，通过金融创新开展低息过桥资金帮扶中小企业，对符合条件的企业提供转贷周转资金，帮助企业解决转贷难题。

未来金控公司将积极拓展各类金融牌照，除了目前已持有的银行股权以外，将进一步拓宽至证券、担保、租赁、保险等金融领域，致力构建本地国有金融综合服务平台。

道路交通板块以立足五金、服务全广东、放眼全国的视野，聚焦主业，稳步推进交通物流和文化旅游三大业务为主。江门文旅交通集团是江门最大的道路运输企业，从2004年开始连续18年入选“中国

道路运输百强诚信企业”，2021年在全国道路运输行业排名第38位，是全国道路旅客运输一级企业、全国安全生产标准化一级企业、ISO质量管理体系认证企业和国家交通运输部重点联系企业。

每一次出发都是为了更好地抵达。当时间定格在2022年1月，根据市委市政府关于国有资本布局优化改革的部署要求，江门市人民政府授权江门市国有资产监督管理委员会投资设立的国有独资公司——江门市城市发展投资集团有限公司（以下简称“发展集团”）秉承使命，应运而生。

党的二十大报告指出，要深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资产和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力。

市委市政府高度重视国资企业发展，通过组织选派和市场化选聘，为市属三大平台公司配齐配强领导班子。新的领导班子到任以来，发展集团坚持“两个一以贯之”，弘扬南泥湾精神，以“城市发展、共享美好”为目标，“江门发展、发展江门”为己任，“无我忘我，不负重托”为情怀，加快建立、完善现代企业制度，用改革激发发展潜力，党的领导融入公司治理各环节，公司制改革稳步推进，以不断推进公司高质量发展。

风已起，势正来。从注册资本11.8亿元到资产规模突破500亿元，发展集团用融于血脉的坚守和忠于使命的担当，迈出超越发展的坚实步伐。

文/图 陈敏锐  
关夏莲 梁佳欣

市属国企优化组合的龙头企业，是江门市城市发展投资集团有限公司的全资子公司。业务涵盖粮油储备与贸易、大米深加工、农技推广、市场营销、城市（园林）绿化工程、规划设计与管理、林木种植经营等。目前，农业发展（服务）板块重点聚焦以下方向：

**农机现代化产业方面**：江门农控集团有限公司作为基础数据信息支撑平台，将数字技术嵌入农业生产全过程，将数字技术应用于农业生产、加工、销售、服务各环节，提升农业生产效率，助力江门市现代农业发展。

**金融服务方面**：江门农控集团有限公司紧紧围绕“三农”金融服务需求，充分发挥金融牌照优势，通过设立村镇银行、小额贷款公司、典当行、融资租赁公司、担保公司、保险代理公司等金融业态，为江门市涉农企业提供综合金融服务。

**股权投资方面**：江门农控集团有限公司通过设立股权投资基金，吸引社会资本投资江门市涉农企业，助力江门市涉农企业

发展。目前，江门农控公司主要包含基金投资、股权投资及金融服务三大板块。

**基金投资**：以新兴产业发展投资基金、海龟一号基金及其他各类基金为抓手，贯彻落实“科技引领”“工业振兴”工程，深度发掘具有投资价值的优质企业，通过股权投资、资本运作以及金融增值服务等方式协助企业做大做强，推动行业整体发展。目前金控公司在管基金7支，总规模合计近100亿元。金控公司通过海纳新能源基金投资的中创新航江门基地项目总投资规模达200亿元，占地面积超过66公顷，未来将成为作为中创新航华南地区主要生产基地，产品供应广汽埃安、小鹏汽车及零跑汽车等一众造车新势力品牌，在全球新能源汽车发展的浪潮中贡献“江门力量”。中创新航在香港上市时，海纳新能源合伙企业代表江

门市国资作为本次份额最大的基石投资者认购中创新航1.01亿美元（约7.1亿人民币）新股。

**股权管理**：受托管理省级珠江江西岸先进装备制造业发展专项资金及省级产业园专项扶持资金，以股权投资方式支持先进装备制造项目引进和落地建设，支持江门各县（市、区）产业园基础设施建设，投资项目包括：鹤山得润得增资扩产项目、芳源新能源升级项目、世锐技术改造项目及各县（市、区）产业园区等，投资规模已超11亿元。另外，金控

公司还持有广发银行、江门公用设施投资、数字江门、金格数字等优质企业股权。

**金融服务**：针对中小企业普遍存在的融资难、融资贵问题，特设立江门市支持企业融资专项扶持资金，通过金融创新开展低息过桥资金帮扶中小企业，对符合条件的企业提供转贷周转资金，帮助企业解决转贷难题。

未来金控公司将积极拓展各类金融牌照，除了目前已持有的银行股权以外，将进一步拓宽至证券、担保、租赁、保险等金融领域，致力构建本地国有金融综合服务平台。

道路交通板块以立足五金、服务全广东、放眼全国的视野，聚焦主业，稳步推进交通物流和文化旅游三大业务为主。江门文旅交通集团是江门最大的道路运输企业，从2004年开始连续18年入选“中国

道路运输百强诚信企业”，2021年在全国道路运输行业排名第38位，是全国道路旅客运输一级企业、全国安全生产标准化一级企业、ISO质量管理体系认证企业和国家交通运输部重点联系企业。

道路交通板块以立足五金、服务全