

市领导赴广西崇左看望慰问我市对口协作援派干部 注重建立常态化帮扶协作机制

江门日报讯（黎禹君 黎雨源 江轩）近日，市委常委、组织部部长凌传茂带队赴广西崇左市看望慰问我市对口协作援派干部，并与崇左市委、组织部、崇左市人才交流协作座谈会，研究部署深化粤桂东西部协作和干部人才合作等事宜。崇左市委常委、组织部部长朱亚明主持会议。

座谈会上，凌传茂详细介绍了我市经济社会发展情况，充分肯定两地干部人才交流的成果，并代表江门市委对崇左市长期以来给予江门工作的支持和帮助表示感谢。

凌传茂向援派干部转达了市委主要领导的关心慰问，并提出了四点要求：一要保持始终赶考之心、大战

状态，慎终如始、感恩奋进，高质量完成市委市政府交办的各项任务；二要发挥各自专业优势，因地制宜、持续优化提升帮扶效能，注重创新方式方法，增强受援地高质量发展内生动力；三要注重建立常态化帮扶协作机制，发挥传帮带作用，积极推动先进理念植入、先进经验落地、先进制度落实；四要加强自身建设，做到自重自省自警自励，展现出江门干部应有的状态和风采。

凌传茂一行还前往大新县和天等县实地考察新材料制造产业园区、龙岩社区就业帮扶车间一条街、龙茗镇桥皮村百龙屯乡村振兴示范点等协作项目，详细了解两地对口协作工作成效。

“预重整+重整”实现“最优解” ——一家“病企”的转型重生之路

□江门日报记者 凌雪敏
通讯员 何奎 朱斐倩 蒋敏娟

投资资金到位、偿债资金陆续分配至债权人、厂房重新装修……

经历过一轮重整风波后，在新会区，一家新投产的科技材料企业机器轰鸣，赶制着企业接到的第一笔订单。这家公司的前身是老牌民营制造企业天雪公司，因经营不善债台高筑，通过预重整迎来转机，以崭新的姿态再次出发。

记者近日从江门中院获悉，该院探索创新“预重整+重整”模式，帮助天雪公司重获新生，这也是该院运用此模式重整企业的首个成功典型案例。

企业深陷债务危机

江门市雄风天雪电器有限公司成立于2001年，是一家老牌民营制造企业，主要生产销售家用电器、厨具、燃气用品、五金塑料配件。然而，从2015年开始，因受担保牵连起诉等影响，公司深陷债务危机。2022年7月，因明显资不抵债，公司一债权人向江门中院申请预重整。经债权人初期申报，法院裁定确认申报债权总额高达5.6亿元。

“公司如果进入破产清算，可就真的没法翻身了。”天雪公司法定代表人胡先生的顾虑不无道理，相较于巨额外债，该公司可供执行的财产主要为名下逾13公顷土地及上盖建筑，远远不足以偿还全部债务。此外，当时疫情形势下，不动产直接拍卖、整体变现存在较大难度，且快速变现时价值会大打折扣，债权人的利益将会进一步受到损害。

如何盘活天雪公司的“沉睡”资产，实现债权人、债务人利益最大化？法院经审查后认为，通过预重整程序完成司法招商，化解债务危机，是解决困境的最佳方案。

“收到申请后，我们了解了企业资产、负债情况以及目前的经营状况，经研判，企业具有预重整的价值及可能。”江门中院的陈侃伦法官回忆道。

据了解，预重整是一项司法实践中探索出来的新制度。以往的重整程序，一旦启动就没有回头路，如果在9个月内无法出具及表决重整计划草案，重整失败，企业只能破产清算，拍卖公司的资产还债，没有了东山再起的机会。这也是很多陷入经营困境企业寻求司法重整的最大顾虑之一。

此次通过引入“预重整”程序，可以让天雪公司在进入司法重整程序之前，通过自行庭外重组的方式提前沟通重组方案，赋予债权人、债务人、投资人充分的磋商时间，大大提高重整成功率，消除了可能面临破产清算的最大顾虑。

预重整有序推进

2022年8月4日，江门中院许可天雪公司启动预重整，并根据债权人和天雪公司自主协商的结果，指定了他们共同推荐的一级管理人——广东源浩律师事务所担任临时管理人。

预重整期间，在法院的监督指导下，临时管理人积极履职，监督债务人充分披露信息，引导债务人制作预重整方案。与此同时，法院加强与债权人、新投资人以及政府部门的沟通，配合临时管

理人做好相关债权人的释法说理和重整计划草案的释明工作，使债权人在召开债权人会议之前对重整计划草案有充分认识，以期召开债权人会议时一次性通过重整计划草案。

据了解，在预重整的两个多月里，天雪公司逐一与债权人沟通，大家达成初步共识，并找到了意向重整投资人。评估、审计、出具初步重整方案，一切有序推进。

2022年11月30日，在天雪公司破产重整第一次债权人会上，法院组织债权人、管理人、债权人之间开展了一次线上“隔空对话”。短短两小时内，各表决组均100%表决通过了重整计划。至此，这家企业的破局重生迎来了曙光。“难得的是，预重整期间大家已经沟通得很好，债权人和我们达成了一致，我们都希望能够提高重整程序的效率和成功率。”会后，天雪公司法定代表人胡先生表示了肯定。

根据重整计划，重整投资人投资受让该公司全部破产重整权益，该公司按照重整计划向债权人清偿债务。去年12月29日，法院裁定确认重整计划执行完毕并终结重整程序，整个重整程序用时仅53天。

转型重生，吹响高质量发展号角

“天雪公司具有厂址占地面积大且交通便利，周边相关产业集聚等优势，通过重整让其免于荒废，能继续为江门经济发展作贡献。”该案破产管理人广东源浩律师事务所律师温州说，“预重整+重

整”程序换来“病企”的转型重生，破旧的厂房重新开始粉刷，崭新的生产设备陆续安装，一家科技材料企业在这里崛起，将从事五金产品、轻质建筑材料等生产研发。

据了解，去年底，重整程序结束后，企业干劲十足，翻新厂房之余，还加紧步伐重新梳理制定符合公司实际的各项管理制度。通过改进和完善流程、指标和信息化等基础管理，优化和完善各项活动的流程和作业标准，奠定了企业精细化管理提升的基础，不断增强企业的综合素质和市场竞争能力，开启了一条可持续经营道路。

今年春节刚结束，江门便吹响高质量发展发展的号角，该企业也不例外，节后工人陆续到岗，生产线投入生产运营，厂里一派忙碌景象。未来，企业将继续寻求和争取资金、信贷等方面的支持，积极扩大对外合作，认真谋划和制定公司的发展规划，抓住市场机遇，控制发展风险，与客户建立长期共赢的合作模式。

聚焦高质量发展这个首要任务，江门法院坚持不断优化法治化营商环境，切实发挥破产审判在促进企业优胜劣汰、调整资源配置、推动产业转型升级等方面的积极作用，给出依法护企“最优解”，赋能经济高质量发展。“探索破产‘预重整+重整’模式是又一尝试，让债务人逐步摆脱困境、维持其自身价值、实现生产资源的有效利用，同时也提振了市场主体的信心，取得了良好的社会效果和法律效果。”江门中院相关负责人表示。

紧接 A01 版

北大荒集团勤得利农场有限公司种植户赵锡臣2022年种了近500亩水稻，使用了智能无人插秧设备。他说，原来插秧需要一个司机、一个摆盘工，现在只需要摆盘的，既减少了人工又提高了效率。

“以前想了解地里的含水量，得用脚踏踩、蹲下看看、挨着转转，花大半天时间。”山东省邹平市明集镇解家村的种粮大户刘水波说，“如今，在手机里打开‘惠种田’App，每个地块墒情一目了然，还能和往年同期进行对比。”智慧农业让刘水波尝到了甜头。目前，邹平市智慧农业面积超过35万亩。

“除监测外，平台还建立了行业交流库、专家咨询库以及农业技能提升等功能模块，帮助用户第一时间解决问题，农户也可以将自己的种植经验进行交流。”邹平市农业农村局科教信息股股长梁胜江介绍。

江西省宜春市宜春市丰城通达农机农民专业合作社经理龚建勤点开智慧农业数字平台介绍说，合作社每台农机都安装了定位系统，机器下田作业时，平台同步生成数据信息，据此分析调度春耕田管更精准。

宜春市通达农机农民专业合作社2020年开始使用智慧农业数字平台。目前合作社共有184台农机纳入大数据平台监测系统，系统能为5万余亩农田提供春耕服务。

“以前靠经验种田，如今通过大数据平台有针对性地安排作业，效率提高不少。”农民刘高升2017年加入通达农机农民专业合作社，随着农业机械化和信息化在农业生产中的广泛推广，他的种粮信心大增，种植规模也日益扩大，目前他的家庭农场耕地规模达到600多亩。

精细化作业深挖粮食增产潜力

“过去施肥多，地越种越硬，产量一年不如一年，为求高产又多施肥，结果形成恶性循环。”北大荒集团建三江分公司鸭绿河农场有限公司种植户武凤斌说，最近几年，他在农场的倡导下，通过粉碎深翻等方式对农作物秸秆进行还田，提高了土壤有机质，培肥了地力。“结合这几年农场搞的测土配方施肥，地力和土壤耕作条件都上升了，水稻产量也比前些年提

高了不少。”

鸭绿河农场有限公司测土配方工作人员彭刚说，测土配方施肥通过对土壤元素的养分测试，指导种植户科学施肥。“缺什么补什么，避免不必要的肥料浪费，为种植户降低成本，同时避免过度施肥造成土壤板结，改善土壤条件。”

截至目前，北大荒集团建三江分公司已建立覆盖15个农场有限公司全面耕地的测土配方工作体系。2022年按检测数据向种植户发放施肥建议卡1万余份。建三江农业科技贡献率达77.07%，科技成果转化率达98%以上。

走进山东省寿光市崔岭西村种植户崔江元的蔬菜大棚，串串西红柿像红玛瑙般挂在枝头，煞是喜人。崔江元正给蔬菜追肥，在水肥一体化管理机的帮助下，他只需设定程序，整个大棚追肥、浇水就可自动完成。崔江元说：“十几年来，种大棚采用挖沟漫灌，一人拌肥、一人打水，要3个多小时，现在1个多小时就自动完成了。”

现在，崔江元给大棚里的蔬菜浇水基本不用人工。“之前漫灌一个棚需要20多立方米水，现在只需要一半，每个棚每年能省两三千。”崔江元说。

近年来，山东省强化农业用水精细化管理，推广节水灌溉与农机、农艺、农技相结合，引领带动其他经营主体发展节水农业。

今年的中央一号文件要求实施“新一轮千亿斤粮食产能提升行动”。为加强春耕细作、最大程度提高生产效率，农业社会化服务愈发受到追捧。

江西省吉水县廖桥镇种粮大户周小毛有600亩水田，今年他和江西井冈山粮油集团有限公司签了托管合同。育秧、耕地、插秧、施肥、收割和销售都不用他操心，平日管管沟渠供水就行。

井冈山粮油集团有限公司副总经理冯小庆介绍，公司既提供全过程托管的“全职田保姆”服务，也有购买单项或多项农业服务的“钟点工田保姆”，购买社会化服务如同看着菜单点菜。

冯小庆说，他们将继续在农业社会化服务领域深耕，做好农民的“田保姆”，让农民种田收益更加稳定。

江门日报讯（文/图 记者/林立竣 实习生/张苑岚）3月23日，由人社局、市总工会联合主办，市职业技能大赛中心承办的江门市第二届职业技能大赛“农村电商”项目竞赛在江门市（省级）高技能人才公共实训基地举行，全市26名选手参与角逐。竞赛旨在通过以赛促训的方式，提升农村电商人才队伍整体技能水平，为乡村振兴注入强劲“电”力。经过激烈角逐，竞赛最终决出6名获奖选手。

“新会陈皮是江门新会的地方名产，也是‘广东三宝’之首，有‘百年陈皮，千年人参’的美誉，今天我带给‘家人们’的这款陈皮产品是……”对着手机屏幕，参赛者王楚文表现得条理清晰、中气十足。

来自广东南方职业学院的王楚文是一名大一学生。“平时我在校内活动中有当主持人的经验，所以此次参赛能做到不紧张、不怯场。”王楚文表示，自己计划从事电子商务方面工作，所以现阶段需要夯实基础，多参加比赛积累经验、提升能力。

据了解，此次竞赛设电子商务综合技能和电子商务直播两大项目。综合技

江门市第二届职业技能大赛“农村电商”项目竞赛举行 以赛促训 为乡村振兴注入强劲“电”力



参赛选手自信展示。

能模块包含视觉营销设计、网上交易管理、网络客户服务、网络推广4个小模块；直播项目中的带货产品为本地特色农产品，充分体现了江门特色，也是对主题“敬业江门、匠造产业”的呼应。

“两大比赛环节类似于平日工作中的产品运营和直播带货。为了准备比赛，我平日更加注重磨练自己的电商技能，一段时间下来，工作水平也得到了提升。”企业选手罗燕华是一名电商运营企

业负责人，有数年电商行业从业经验。她认为，比赛最大的收获是以赛促训，提升了自身技术水平。

近年来，我市农村电商呈现良好发展态势，像罗燕华这样投身电商行业的人越来越多。为深入推进农村电商发展，我市不断加强有关人才培养工作。一方面，整合院校和社会师资资源，多途径开展农村电商培训，包括推出“云科聚星”“远程培训网”“腾讯课程”等线上培训课程，培训381人次；联合阿里巴巴推出“互联网+”培训课程，在线培训300人次。另一方面，“送教下乡”持续开展普惠性培训，邀请市内外资深讲师深入镇、村开展培训，2022年农村电商普惠性培训1264人次，带动创业就业1077人次，以小切口助推乡村振兴大发展。

“下一步，我们将围绕就业优先战略和人才优先发展战略，聚焦‘百县千镇万村高质量发展工程’，进一步优化农村电商平台（载体），加大电商人才培训力度，推动创新（创业）链、产业链、人才链深度融合，进一步促进农村就业创业，助力乡村振兴。”市人社局工作人员表示。

富强 民主 文明 和谐
自由 平等 公正 法治
爱国 敬业 诚信 友善

图说 我们的价值观

读书好比种地
一分耕耘
一分收获

中共广东省委宣传部
广东省文明办

匡立想 | 设计