

# 数字化转型推动“银色产业”新旧动能加速转换

## 新会区不锈钢产业聚势前行协同共赢

### 聚焦传统产业转型升级

近日，“新会区不锈钢产业集群”入选广东省中小企业特色产业集群名单，成为省内首个获此殊荣的不锈钢产业基地。这是继去年3月“江门市新会区五金制品产业集群数字化转型试点项目”成功入选广东省产业集群数字化转型试点项目库后，传来的又一个好消息。

站在新的起点，新会区不锈钢产业集群将如何实现转型升级？记者走访了有关企业和部门。

文/图 江门日报记者 黄胜

### 产业实力不断增强 自主品牌名声在外

“从地图上来看，新会区形成了以司前专业镇为主体，覆盖圭峰新城、大泽、双水、三江等镇街的‘银色走廊’。目前，新会有五金不锈钢企业超过600家，其中司前镇五金不锈钢企业超过400家；规模以上企业138家，全行业从业人员近5万人。2023年，新会不锈钢产业总产值超200亿元，产值年均增长7.5%；外贸进出口总额45亿元。”新会区科工商务局党组书记、局长张键明介绍。

据悉，新会区不锈钢产业具有生产规模大、产品品种全、质量较稳定、出口量大等特点，不锈钢产业已成为新会区支柱产业，在全国也具有一定的影响力。新会的不锈钢产业从以餐厨具、家用电器制造和不锈钢板材加工为主，发展成为“原材料加工供应—产品制造—配件生产—龙头企业引领—名牌产品销售”的完整产业链，产品覆盖家用电器、厨卫制品、办公用品、日用制品、工艺制品、建筑装饰材料、医疗器械及其他五金



▲新会生产的不锈钢产品得到国内外客商认可。

▲近年来，新会区五金不锈钢产业大力推动转型升级。图为谊达金属制品有限公司生产车间。

制品八大领域，并带动了电子电器、小家电、家具、灯具、铁工艺等关联产品的生产和出口。

“以前，公司的主打产品是传统的鸣音水壶、垃圾桶等附加值比较低的产品。新冠疫情发生后，我们瞄准江门市咖啡产业火热发展的机会，转型做咖啡用具，进军高端市场。2022年，我们打造了自己的咖啡器具品牌BERTILLE；2023年，产品在亚马逊平台销售，受到市场和消费者的喜爱。目前，公司销量最好的两款产品是咖啡手冲壶和咖啡豆罐，每天通过亚马逊销售超过100单。”新会区不锈钢制品行业协会会长、江门市新会区谊达金属制品有限公司（以下简称“谊达金属”）负责人汤燎勇说。

据了解，目前，新会区拥有不锈钢类别的自主品牌102个，省级著名品牌2个，在（境）内外注册商标298个。2020年，新会区五金不锈钢制品基地成功申报成为国家外贸转型升级基地，成为新会区首个国家外贸转型升级基地；2023年，复核通过。

目前，新会区五金不锈钢制品畅销

欧美、日本、东南亚、中东、澳洲、拉美等全球100多个国家和地区，其中70%左右的产品销往欧美，多家企业年出口额超1000万美元。

### 科技+数字化转型 为企业发展注入活力

近日，记者走进谊达金属的生产车间，看到自动化设备正在有条不紊地运转。

“2021年，通过引进新设备，公司的4条生产线基本实现自动化，产能提高了25%。以前，要11个年轻的熟手工管理一条生产线，现在只需要2名普通工人。自动化设备对工人的数量和要求进一步降低。”汤燎勇介绍。

据了解，近年来，新会区五金不锈钢企业通过引进和自主研发先进技术相结合，传统工艺与现代技术相结合，推动产业转型升级，产品科技含量不断提高。有的企业采用先进的三维软件设计开发新产品，配置先进的加工设备，使得新产品设计周期缩短，生产效率提高。记者了解到，新会区已建立工程技术研究开

发中心78个，其中省级研发中心10个；五金不锈钢企业共获授权产品专利1261件，其中发明专利82件，实用新型778件，外观设计401件。

除了重视技改，数字化转型是产业发展的另外一个“加速器”。

“近两年，我们引进了先进的MES系统，即制造执行系统（Manufacturing Execution System），实现实时监控和数据共享。同时，通过大数据技术和人工智能算法进行分析和挖掘，提取有价值的信息，从而优化生产过程，预测设备故障，提高产品质量。”汤燎勇告诉记者。

“近年来，江门市和新会区通过广泛宣传推广、组织咨询诊断、推动技术改造、攻关关键技术、打造产业公共服务平台、推动工业企业上云用云等方式，以数字化赋能一大批中小企业转型升级，成效显著。”张键明表示。

“信息化、数字化正在重构商业模式。数字化转型可以帮助企业实现降本增效，将原料采购、生产、设备管理、仓储、销售等多个环节流程化管理，提升整

个集群的竞争力。”汤燎勇对此有深切体会。

据悉，谊达金属以前实行的是库存模式的生产。即先生产，囤积了库存慢慢卖。这种模式容易造成库存和资金的积压。同时，由于缺乏标准化管理，以前订单延期情况非常多，既会产生违约金，也会影响公司的声誉。2023年，该公司外聘第三方团队进行全方位标准化、现代化提升，使公司生产效率提升30%。

今年3月，江门市工信局制定印发了《2024年江门市制造业数字化转型工作要点》，明确提出在五金及不锈钢制品领域，围绕企业生产损耗严重、工艺流程复杂、同质竞争激烈等行业痛点，打造轻量化数字化转型解决方案，推动行业降本提质增效，在国内外中高端市场上实现突破。

### 企业抱团发展 推动协同共赢

“内卷”只能造成恶性竞争，共赢才是制胜之道。

经过多年的探索和努力，新会区五金不锈钢产业已形成完整的链条。但是，据业内专家分析，该产业集群仍存在产业链上下游之间联系偏弱、技术创新能力不足、产品附加值较低、产业竞争力不强、协同创新效应偏弱等“软肋”。

而数字化转型能大力促进数字经济和传统经济融合发展，从整体上加快产业结构转型和新旧动能转换。

“作为江门市新会区五金制品产业集群数字化转型试点项目的牵头单位，中国移动江门分公司将与企业共同打造数字化转型示范实例，推动集群升级，带动集群迈向高质量发展的新台阶。”该公司有关负责人在年初举行的新会区五金及不锈钢制品产业集群数字化转型企业家春季交流会上如是说。

目前，“江门市新会区五金制品产业集群数字化转型试点项目”已开展8场产业集群内复合型人才培养及宣讲活动；完成25家集群企业的深调研及企业数字化水平评价诊断，绘制并不断更新试点行业产业图谱，完成梳理产业集群数字化转型共性需求，并制定五金不锈钢行业解决方案。同时，完成建设1个新会区五金不锈钢行业工业互联网平

台，构建线上平台为核心和线下生态运营的集群全产业链数字化赋能体系；打造完成2个标杆案例，共推动72家集群内企业数字化转型，实现基于平台的工业互联网运营模式创新。该项目帮助区域内企业实现订单交付周期平均缩短20.8%，生产流程内库存平均下降30.6%，人均效率平均提升22.4%；帮助区域内17家企业在开料、成型环节平均降低15.8%的材料损耗，实现开料、成型核心设备效率平均提升22.5%。

中小企业特色产业集群发展，是一个新的课题。对于发展方向，《广东省工业和信息化厅关于印发广东省促进中小企业特色产业集群发展暂行办法的通知》指出，集群要做大做强主导产业，进一步畅通产业协作网络，增强集群创新活力和产业链关键环节配套能力，着力培育优质中小企业，不断推进集群数字化转型和绿色低碳转型，持续深化开放合作，加快提升集群治理和服务水平。

从不锈钢产业重镇司前镇来看，该镇一方面聚焦强链补链延链，打造五金不锈钢产业转型升级示范区，推进产业基础高级化、产业链现代化；另一方面，大力建设“产学研金智”大平台。

“接下来，新会区将充分发挥五金不锈钢产业集群数字化转型试点工作专班统筹作用，调动新会区不锈钢制品行业协会、司前商会、广东明道、中国移动江门分公司、深圳市携客等企业和社会力量，全方位推动五金不锈钢产业集群数字化转型工作。”张键明表示。

“我们将搭建平台，不定期开展专题展会，提升协会成员的推广能力，不断提高产品的附加值和行业的品牌价值。同时，也希望有关部门制定和实施不锈钢产业集群发展规划和专项扶持政策，建立集群梯度培育体系，加大资源投入和政策供给，支持集群不断提升创新、数字化、绿色化、开放合作和治理服务能力，增强专业化配套水平。”汤燎勇建议。

据悉，新会区还将依托“企业培优三年行动”，推进不锈钢传统产业蝶变提升；鼓励传统行业企业升级入统；支持产业集群发展；支持研发（设计）协同化；推动自主品牌建设；支持数字化升级；给予“政银保”融资保障，推动产业高质量发展。

区域新闻中心主编 责编/吴燕花 美编/刘悦

专题

# 追忆先贤 承志启新

## 新会一中创校校长谭镡旧居修缮和保护公益慈善项目启动



新会一中志愿服务队积极参与谭镡旧居清理活动，以实际行动缅怀谭镡先生。

谭镡旧居坐落于会城街道南坦九龙村，是一处典型的三间两廊式晚清广府民居，目前，旧居修缮和保护公益慈善项目已启动。

### 旧居藏于乡间 荒废多年亟待修缮

7月30日，在会城街道九龙村村委会工作人员的带领下，记者走访了谭镡旧居。

进入九龙村牌坊，经过谭氏宗祠，沿着干净整洁的村道来到七巷，这是一条长长窄窄的巷子，一直往里走，就能看到贴着醒目楹联的谭镡旧居。据悉，旧居大门上的楹联为“新会一中校友代表所作，为了纪念谭镡先生矢志教育救国的事业。”“新学先生谈物理，故家晚秀见乔林”，两句简单的言语，饱含深情，是对先生的缅怀和敬佩。

推门进入屋内，这是一处典型的三间两廊式晚清广府民居，砖木结构，占地面积约227平方米，只是因无人管护，荒废多年，显得有些破败，但也可以从旧居的格局和现存装饰看出，这是一座晚清时期的建筑，有着传统的民族气派，也融入了西方文化元素。九龙村村委会副主任谭根瑞是本土历史文化爱好者，对谭

镡旧居颇有研究，他坦言，谭镡旧居格局很有特色，这在九龙村是独一无二的，非常有特色，建筑本身就有保护价值。

只见旧居大厅正门宽阔大方，两侧有色彩斑斓的长形琉璃花窗，上方有精致的木制花窗，楼高敞明，与普通民居有明显区别。屋内有碾米加工房、储物房、厨房、书房、休息室、花园、阳台，睡房有5间，设计合理。两个厢房都有阁楼，从主人房可以上阁楼，也可以从大厅上阁楼，上面两个阁楼可互通并可登阳台。两个“觉”楼充满书香，这也是谭镡先生力图以教育唤醒国民的教育理念的体现，旧居先进于当时的设计，也体现了他进步的思想。

如今，谭镡旧居历经风雨，稍显破败，但院子里里相传由谭镡先生种下的黄皮树仍然郁郁葱葱，果实累累挂满枝。“近年来，随着乡村振兴发展以及‘百千万工程’深入实施，我们认识到，谭镡旧居以及谭镡先生作为新会现代教育事业的开创者与奠基人的故事，他的教育精神，是我们拥有的宝贵财富。因此，我们



主动谋划，为发扬先生精神，发挥乡贤效应，突出文化赋能，提出了谭镡旧居修缮和保护计划，得到了上级相关部门、新会一中、新会一中校友会及社会爱心人士的大力支持，项目得以顺利推进，让我们更具信心。”谭根瑞坦言。他还透露，结合谭镡旧居修缮和保护项目的开展，九龙村将加强旧居周边环境整治，持续改善村内环境，打造特色研学项目，整合资源助力乡村发展。

### 多方合力推进 激发旧居新活力

谭镡旧居的修缮和保护，是一个系统工程，离不开相关部门和社会各界的共同参与。据了解，自2023年起，九龙村村委会、新会一中、五邑大学广东侨乡文化研究院、新会空间规划勘测院、新会建筑设计院、广东百盛建设工程有限公司、

江门市文保志愿服务队、有关部门和社会爱心人士等，形成合力，对谭镡旧居进行全面清理、打扫、测绘和建模等工作。新会一中热心校友更以搜集、整理、出版谭镡先生著作为契机，在母校召开“谭镡先生诞辰160周年学术研讨会”，推动社会各界关注、参与谭镡旧居的修缮和保护工作。今年，经新会区人大社会建设委员会推动及广东彩艳公司大力支持，谭镡旧居的修缮和保护有了实质性进展。针对旧居部分墙体结构已严重开裂，屋顶破损、渗漏等情况，抢救性保护公益慈善项目顺利通过相关审批立项，已获得公开募捐资格。

根据项目规划，谭镡旧居修缮和保护公益慈善项目面向全社会募捐，项目筹款目标为130万元，主要用于三方面：一是谭镡旧居修缮及周边环境整治；二是相关宣传资料（含《谭镡文献集》）的设

计、制作及传播；三是修缮后三年内的常规维护费用等。修缮后，谭镡旧居将成为圭峰新城重要的教育基地，通过追忆先贤，重温谭镡先生生平事迹，领略谭镡先生文学风采、学术成就，传承新会教育精神。

记者从新会一中了解到，谭镡旧居修缮和保护公益慈善项目启动后，引起了广大新会一中校友关注，越来越多校友参与到募捐中去，为项目建设出力。“追忆先贤，承志启新。谭镡旧居修缮和保护对于新会教育事业薪火相传有着重要意义。2025年，是新会一中建校120周年，谭镡旧居的修缮和保护成为校庆系列活动中的亮点之一。以此为契，我们将继续学习和传承先贤的家国情怀，发扬先生教育思想，为国育人，努力书写新会教育高质量发展新篇章。”新会一中校长梁志表示。

文/图 钟珍玲 谭根瑞