

2025年3月10日 星期一 新闻编辑中心主编 责编/程军锋 美编/皇鑫

全会报告摘引

新的一年,我们要深入实施传统产业技术改造升级行动,分类分级,聚焦行业龙头骨干企业、中小微制造企业、产业集聚区、产业链供应链存在问题,有针对性开展数字化、智能化、绿色化改造,让更多的传统产业企业提质升级、发展壮大。要紧盯衣食住行生活必需、原料器件生产必备,推动链主企业拓展价值链高端环节,促进核心配套产业本地集聚,实现产业链上下游联动发展,下更大功夫加快推进企业“小升规”,培育发展更多“专精特新”“单项冠军”企业,让各具神态的“企业之树”汇聚成生机盎然的“产业之林”。要总结推广相关经验,制定相关政策措施,引导推动更多的原材料零部件企业转型为产品和服务解决方案提供商,引导推动更多的装备制造企业转型为系统集成和智能装备整体解决方案提供商。要以创建大湾区国家中小企业数字化转型试点城市为契机,结合做强省承接产业有序转移主平台、大型产业集聚区,对接支持服务澳门产业多元化、香港再工业化,着力建设国家级传统产业转型升级“三甲医院”和特色产业高质量发展高地,吸引国内外更多传统产业企业在江门转型升级、集聚发展、积厚成势。

关键词:传统产业、“三甲医院”

冲出中低端 抢占制高点 致胜新赛道 江門传统产业“破茧”向新

习近平总书记指出,“传统产业改造升级,也能发展新质生产力”“要根据本地的资源禀赋、产业基础、科研条件等,有选择地推动新产业、新模式、新动能发展,用新技术改造提升传统产业,积极促进产业高端化、智能化、绿色化”。

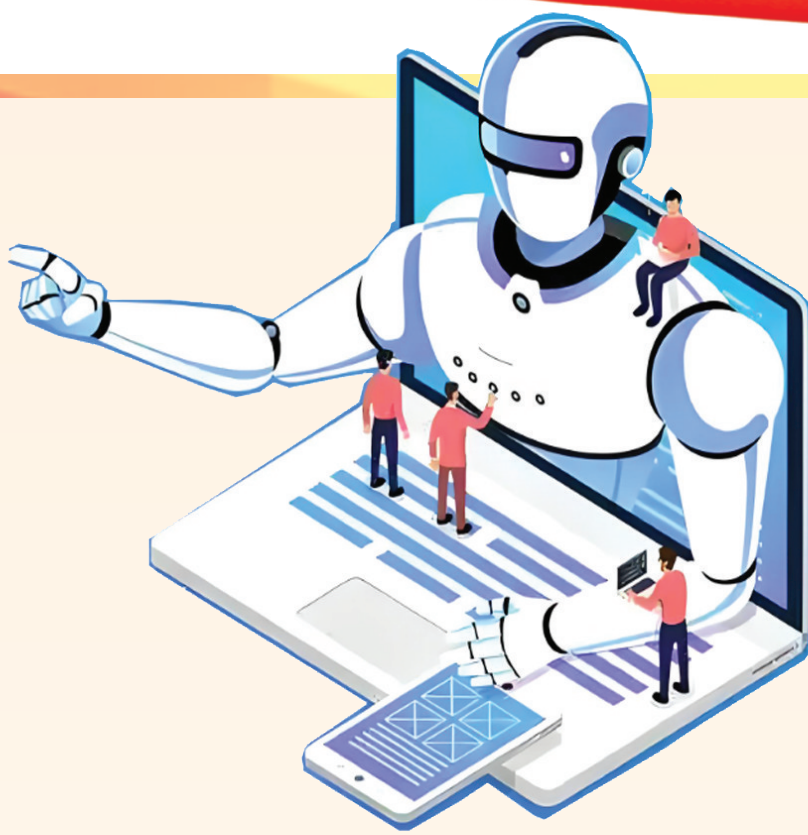
传统制造业是现代化产业体系的基础。市委十四届八次全会暨全市高质量发展大会强调,要深入实施传统产业技术改造升级行动。通过持续不断的改革创新升级,让传统产业冲出中低端、抢占制高点、致胜新赛道。2025年江门市政府工作报告也指出,要统筹传统产业升级、新兴产业壮大、未来产业培育,加快

发展新质生产力。

江门是广东重要的工业和制造业大市,在工业41个大类行业中,江门拥有35个,工业门类位居全省前列。金属制品、家电、摩托车等传统优势产业链仍在经济社会发展中占据重要地位。

当前,在全球化、个性化、多样化的市场环境下,消费者需求日益多变和复杂。传统产业以大规模、标准化生产为主,附加值不高、产出效率整体偏低等“弱点”使其难以满足市场的快速变化。站在新的发展起点上,江门必须直面动能转换的挑战。

策划:谷江民 谢敏 统筹:曹乃付 王平强 采写:陈敏锐 皇智尧 供图:陈敏锐 皇智尧



江門经验

金属制品产业链转型案例 入列“国家级”

金属制品产业是江门传统优势产业之一,新会区司前镇更是广东省三大不锈钢生产基地之一。但随着互联网、数字化技术的发展,以往传统的“老”生产方式,效率不高、精度不够,成为产业发展的一大制约。

2018年,江门成立了全省首个地级市工业互联网联盟,开始推动传统产业企业进行数字化转型,金属制品产业链成为最早的“试验田”之一。

“当时,很多中小企业没有这么大的前期改造投入资金,为了减轻他们的成本,我们搭建了一个适配中小企业的低成本、模块化转型平台,企业前期可以通过平台进行数字化的管理转型。”广东省制造业数字化转型咨询委员会专家、广东明道信息技术有限公司总经理余杰昌回忆道。

项目启动后,越来越多企业加

入进来。通过设备数据采集与实时监控,产业集群项目内企业生产损耗平均降低16%,核心设备生产效率平均提升22%,生产人均效率提升21%。与此同时,平台打通上下游企业数据壁垒,实现订单、物流、质检等环节的协同管理,产业集群项目内企业订单交付周期平均缩短21%,生产流程内库存下降31%。

余杰昌感慨地说,那时候江门不仅出台了一系列支持政策,更是通过组建市级制造业数字化转型产业生态供给资源池,构建“1+1+N”产业生态联合体等举措,整合了制造业企业、服务商企业、金融机构等,加速了转型进程。

这一产业转型项目取得了显著成效:70多家中小企业成功上云上平台,200多套核心生产设备实现了物联网连接。该案例也成功入选工信部《中小企业“链式”数字化转型典型案例集(2022年)》。

专家声音

中国(深圳)综合开发研究院院长樊纲: 推动传统产业的关键 在于如何巧妙运用新技术

传统产业是我们安身立命的基礎。每一个产业对中国都是重要的,都需要发展,都要在产业发展中创造收入,使我们的经济发展得更好。2022年,我国“三新”经济增加值相当于国内生产总值的17.36%,而其他的82.64%都是传统产业。

广东是我国第一经济大省,有全国最大规模的制造业、最大规模的传统产业。传统产业的升级发展,广东应该勇当排头兵,为全国树立一个榜样。

传统产业并不一定需要政府“补贴”,但是需要政府的重视和改

革政策。未来,推动传统产业发展的关键在于如何巧妙运用互联网、人工智能等新技术对其进行改造升级。这样不仅可以提高效率,还能显著改善产品质量,这种改造在本质上也是一种新质生产力的体现。

传统产业的一个特点是,在长期发展中积累了大量的企业,竞争激烈,导致利润空间被压缩,创新难度加大。在此背景下,通过兼并重组来调整产业结构,可以使优质产业实现低成本扩张,增强产业竞争力;同时,也能使经营不善的企业及时退出市场,实现资源的优化配置和产业的凤凰涅槃。

记者手记

传统产业破局需重构数字化生态

在江门新会司前镇,金属碰撞声正被数据流的嗡鸣取代。这座曾以传统不锈钢工艺立足的重镇,经过五年的数字化变革,实现了核心设备效率提升22%、库存下降31%的华丽转身。这一转型实践被工信部列为典型案例,为传统制造业的突围提供了极具价值的解题思路。

江门作为广东的重要工业城市,其现代轻工纺织、现代农业与食品等产业集群均由传统产业而来。然而,部分产业仍处于价值链的中低端,高附加值产品结构比例不高,亟需转型升级。

司前镇的变化启示我们,政企同向重构转型生态是破局的首要前提。当多数地方政府仍停留在政策补贴层面时,江门率先组建工业互联网联盟,构建“1+1+N”产业生态联合体,将中小企业、技术服务商、金融机构纳入同一价值网络。这种生态化的打法,有效化解了中小企业“不敢转”“不会转”的困局。数据显示,70余家上云企业通过平台完成供需对接,设备物联率达87%,充分展现了系统性协同的乘数效应。

数据互联催生产业链质变,重塑了价值创造逻辑。当订单、物

流、质检等数据在上下游自由流动时,传统产业链条开始向价值网络进化。某配套企业通过共享生产数据,使原料采购周期缩短40%;某制品企业借助平台精准匹配,将设备闲置率从35%降至12%。这些微观层面的进化,最终汇聚成产业集群整体竞争力的跃升。

要注意的是,不一定要“迷信”重投资。广东明道信息技术有限公司打造的柔性化改造方案,允许企业以“管理数字化—设备物联—智能生产”的阶梯式方式推进,单个模块改造成本控制在20万元以内。这种“小步快跑”模式,使年营收不足5000万元的中小企业也能分享数字化红利。项目企业生产效率平均提升10%的成果证明,数字化转型绝非大企业的“专利”。

司前实践揭示,传统产业转型绝非设备更迭的物理反应,而是生态重构的化学反应。当政府和企业同心同德成为转型生态的架构师,技术服务商化身转型方案的解构者,中小企业蝶变为创新网络的节点时,传统制造业完全能在数字化浪潮中焕发新生。

这种以生态思维破局、以协同进化突围的转型范式,值得让江门其他传统产业借鉴。

传统产业转型升级是适应新一轮科技革命的必然选择

我国的传统产业具备较为深厚的历史积淀,有着成熟的工艺体系,在制造业中占比超过80%,主要集中在机械制造、轻工纺织、食品加工等领域,是我国产业构成的基本盘。

但总体讲,我国传统制造业还处在全球价值链的中下端,“大而不强”“全而不精”问题还比较突出,亟须加快推动质量变革、效率变革、动力变革,实现产业的转型升级。

从国际竞争上看,当前,中国制造业面临来自发达国家和新兴经济体的激烈竞争。如果不进行转型升级,中国制造业将很难在全球市场上保持竞争力。

从技术进步推动上看,新兴技术如人工智能、大数据、物联网等正在逐渐渗透到制造业的各个环节,改变着生产

方式和商业模式。只有通过转型升级,制造业才能跟上技术的步伐,提高生产效率和产品质量。

从资源环境压力上看,制造业是一个资源密集型的行业,对能源和环境资源的消耗较大。随着资源的日益紧缺和环境问题的日益严重,传统的高能耗和高污染的制造模式已经不再可持续。转型升级可以促使中国制造业实现绿色可持续发展。

推动传统产业转型升级、提升传统产业的竞争力,既是积极适应新一轮科技革命的必然选择,也是主动引领产业革命的战略需要。广西社会科学院经济发展与战略决策研究学部主任、研究员杨鹏认为,传统产业高质量发展是构建现代化产业体系的关键内容,高端化、智能化、绿色化构成的“三化”转型,是实现

产业链价值链向高攀升的关键路径。

湘潭钢铁集团有限公司通过覆盖全厂的5G网络和各类终端设备,对近2000台生产设备实现在线监测,监测系统每5秒对设备信息进行采集并实时传输到后台;山西紫林醋业股份有限公司通过运用自动化、信息化手段,深入研究食醋传统酿造工艺机理,建立食醋酿造大数据系统,用数字化手段更好留住了“老味道”……

当下,我国传统产业正加快转型升级步伐,在以科技创
新引领产业创新方面下更大功夫,全面增强核心竞争力。2023年12月,国家发布《关于加快传统

制造业转型升级的指导意见》,提出到2027年,传统制造业高端化、智能化、绿色化和融合化发展水平明显提升。2024年3月,《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》发布,随后,各部委实施细则陆续出台,万亿级规模大市场随之启动。

从中央到地方正在密集出台措施,促进传统制造业加快形成新质生产力,为经济高质量发展奠定坚实基础。



中小企业上云上平台,对符合条件的工业互联网标杆示范项目、产业集群试点等给予补贴。近三年,江门新增9个国家级、12个省级、83个市级共104个制造业数字化转型示范项目。

现如今,江门的制造业特别是传统制造业正加速迈向数字化、智能化、高端化。

江門制造业正加速迈向数字化、智能化、高端化

作为全球最大的商用车底盘零部件生产企业,近年来广东富华重工制造有限公司不断加大研发投入,核心技术取得重大突破,而原有的生产设备并不具备高精度的生产条件。为此,富华重工累计投资20亿元,打造了国内首条半挂车车轴智能生产线,这也是全球同行业内最先进的车轴智能生产线。

在该生产线上,关键工序引入了ABB、西门子、松下等国际顶尖品牌的机器人和自动化设备,通过SCADA系统对设备运行状态进行实时监控,对生产数据进行实时采集和分析,通过系统集成、数据互通、人机交互、柔性制造以及信息分析优化等先进技术手段,实现了生产数据的实时采集、分析反馈和各环节之间的数据共享,形成了闭环管理。这一智能化改造不仅提升了生产效率,还实现了智能设计、智能管理、智能监控、智能加工、智能装配和智能检测的全流程智能化操作。“改造后,原来

观望的客户释放了大量的订单,把我们作为他们最核心的供应商。”富华重工总经理谭嘉骅说。

在江门,实现数字化、智能化、高端化的升级,也并非只是行业龙头骨干企业的“专利”。

曾经还是传统“老工厂”的江门市新会区新华胶丝厂有限公司,现已实现头发般纤细胶丝的“一条龙”式生产。近年来,该公司累计投入逾300万元建设工厂数字化制造运营系统,通过数字化转型升级,在实现节能降耗的同时,提高了生产效率,让企业每年可节省逾百万元成本,并且产品不良率降低3%,进一步开拓了市场。

这样的变化,也为新华胶丝厂探索更多服务业态创造了条件。“我们正推进以产品为基础、服务为核心的销售策略,在客户采购和使用我们的单丝产品进行生产和销售时,能够为客户制定一套完整的方案。”新华胶丝厂总经理张

崇彬介绍,例如客户在纸厂中标了项目后,该公司可以提供整个单丝配套方案,以及织网生产工艺方案,解决一些中小网厂技术力量不足的问题。

不论是富华重工还是新华胶丝厂,其背后的转型之路,折射的也是江门制造业转型之路。

早在2018年,江门便成立了全省首个地级市工业互联网联盟,在越来越多企业意识到“智能化改造不是选择题而是必选项”的背景下,江门着手通过一系列改革措施,推动更多企业进行数字化转型。

从2021年起,江门每年安排工业互联网发展专项资金2000万元,支持

着力建设国家级传统产业转型升级“三甲医院”

从当前来看,人工智能和大数据等前沿技术,正加速赋能传统制造业。从全会展现的江门新型工业化“蓝图”来看,江门想做的不仅是让自身传统产业冲出中低端、抢占制高点、致胜新赛道,更在于利用自身基础和优势,为全省乃至全国提供一个产业转型、发展的平台——着力建设国家级传统产业转型升级“三甲医院”和特色产业高质量发展高地。

江门,有什么?江门作为广东传统制造业基地,是广东全部20个战略性产业的布局城市之一,拥有全省新一轮布局面积最大、可连片大规模开发的大型产业集聚区,产业基础扎实,特别是摩托车、造纸、小家电、五金不锈钢等传统优势产业,在全省乃至全国都占据着重要位置。

近年来,江门逐渐走出了一条“链”式改造的特色路径:依托产业链工作机制,发挥“链长制”优势,引领产业“链式”数字化转型,其中,推动金属制品产业链、造纸产业链转型案例先后入选2022年、2023年全国中小企业“链式”数字化转型典型案例。2023年,江门更是成为省级中小企业数字化转型城市试点。

广东明道信息技术有限公司是其中的参与者,更是见证者。作为专注于中小制造企业数字化转型服务的江门本土企业,该公司早在江门成立工业互联网联盟之初,便搭建了明道易车间工业互联网平台,近年来带动了行业超70家中小企业启动数字化转型,形成区域产业集群升级的“链式效应”。

“我们也正探索AI、5G与工业互联网的融合应用,如智能质检、预测性维护等场景,输出更多高质量的数字化转型应用。”广东省制造业数字化转型咨询委员会专家、广东明道信息技术有限公司总经理余杰昌说。

今年,江门提出全力发展生产性服务业,可以预见的是,未来制造业转型升级,不仅局限于生产制造环节,而是会涵盖更多领域。

广东广天机电工业研究院(以下简称“广天院”)在过去近20年的时间里,为江门摩托车产业提供产品认证、

设计、试制、检测等全方位服务,大长江、珠峰、建雅等行业代表企业的不少“拳头”产品,都有广天院的参与。“我们主要通过优化产品的设计开发流程和技术攻关解决方案,使得新产品的设计开发更高效,以满足市场对高附加值产品的需求。”广天院副院长林诗杰介绍。

现如今,广天院也正计划在巩固现



江門造纸产业企业近年来通过实施数字化转型升级,实现绿色低碳发展。图为在江門中顺纸业公司生产车间自动传送带有条不紊地工作着。