

# 老侨村探索“侨文化+治理创新+产业融合”模式 让乡愁可触 让山水生金



4月1日，春日的晨光洒在台城西郊，市民黄肖鹏牵着孩子的手走进桂水村桑蚕果园。从台山区中心驱车10分钟，便可在这里欣赏一幅“古村焕新”的画面：红紫相间的果实压弯枝头，孩童的笑声与果香交织成乡村振兴的生动剪影。“这里既是城市‘后花园’，也是孩子的‘文明课堂’。”黄肖鹏感慨道。来桂水村采摘、阅读、看非遗表演，已成为许多台山家庭的“新传统”。这个拥有500年历史的古侨村，正以全国乡村治理示范村、“百千万工程”首批典型村的底气，书写着文明新风与文旅经济共融的新篇章。

2024年，桂水村集体收入突破150万元，逾50万人次游客在此流连于侨村书屋、青年部落、湿地花海与非遗展演之间。

当老侨村变身国家3A级旅游景区，这个荣获广东十大美丽乡村、省级美丽庭院等特色村等多项荣誉的古村落，正积极探索“侨文化+治理创新+产业融合”模式，让乡愁可触、让山水生金。

文/图 江门日报记者 陈素敏

春赏格桑花、夏观荷塘月、秋品稻花香、冬闻桂花酿的“四季旅游”模式，让桂水村的知名度不断攀升。



我在一线  
护航平安

专栏

平安，是百姓心中永恒的期盼，也是政法工作者矢志不渝的追求。近年来，台山市政法工作者扎根基层，他们既是社会大局的守护者，也是矛盾风险的化解者；既是公平正义的捍卫者，也是高质量发展的服务者。他们以实际行动为笔，绘就平安底色，筑牢稳定基石，为台山高质量发展撑起一片法治蓝天。

从今日起，台山市政法委与本报携手推出“我在一线 护航平安”专栏，将镜头对准基层一线的政法工作者，展现他们在新时期恪尽职守、无私奉献的新风采。

## 台城街道党工委副书记、政法委员余以硕 扎根基层守初心 巧解纠纷护和谐

在台城街道，提起街道党工委副书记、政法委员余以硕，群众常常竖起大拇指点赞：“调解矛盾纠纷件件有着落、事事有交代！”

扎根基层政法工作十余年，余以硕以“马不离鞍、缰不松手”的定力，用脚步丈量民情，用真心守护和谐，及时帮助打通堵点，将矛盾纠纷化解在萌芽。他长期奔走在基层调解一线，累计调解矛盾纠纷逾千余件。他用智慧和汗水化解了一件又一件矛盾纠纷，守护这片土地的和谐与安宁。



文/图 江门日报记者 陈素敏 通讯员 台政宣

### 多元解纷破难题 让司法温度融入基层治理

“群众的事情再小也是大事。”这是余以硕常常挂在嘴边的一句话。台城街道作为台山的主城区，拥有18个居民社区、26个行政村，常住人口多达35万。这里新老小区交错，企业众多，流动人口密集，重点场所遍布，矛盾纠纷复杂多样。面对这样的工作环境，余以硕始终保持一名基层政法干部的敏锐和担当。他深知，要真正解决群众的问题，就必须深入现场，主动弄清问题的症结，依法依规调解，确保在最短时间内达到最好的解决效果。

2023年下半年，台城街道某侨乡特色商业项目的一家餐厅因装修工程款纠纷陷入僵局。眼看春节将近，且涉案金额较大，只有让工人们“薪”过年，才能尽快解决纠纷。余以硕一边安抚工人情绪，一边迅速联系法院等部门介入，共同协调解决纠纷；一边落实工程造价鉴定，一边与商家、包工头、工人代表座谈，逐条梳理争议点。经过信访调解、司法确认、诉前调解等多个环节的努力，双方在春节前达成了调解协议，包工头收回全部工程款，工人们也拿回应得工资，喜笑颜开地踏上回家路。

这起纠纷的成功化解，维护了工人的合法权益，避免了群体性事件的发生。余以硕创新的工作方法和扎实的工作作风，赢得了群众一致好评，为台城街道的和谐稳定作出了积极贡献。这一案例也成为台山当年以高质量司法服务保障经济社会高质量发展的典型案例。

### “吹哨报到”聚力 筑起基层治理“连心桥”

基层矛盾千头万绪，单靠一人之力难以应对。余以硕深谙此理，他狠

抓“1+6+N”社会治安综合治理工作体系建设，整合公安、住建、人社等多部门力量，形成“吹哨报到”联动机制。

“化解矛盾不能单打独斗，必须依靠科学的办法。”余以硕深有感触地说。在台城街道，他推行“逢二”定期排查和随时汇报工作机制，细化风险隐患排查工作，实现街道、村(社区)两级无缝联动，及早发现、及时化解矛盾纠纷。同时，他落实研判机制，对排查出的风险隐患和矛盾纠纷进行会商研判，及早发现“弱信号”，分类列抓、抓住重点，做到难点有梳理、手中有解法。

作为基层一线的“老”政法委员，余以硕始终把学习放在首要位置，努力提高自身的理论修养、职业素养和综合素质。特别是近年来，随着新建物业小区越来越多，常住人口的骤增让社会矛盾发生的概率提升，余以硕在工作中一边化解矛盾、一边思考和总结，重点对物权法、民法典等进行学习。

与此同时，余以硕在工作中重点加强社会面管控。一方面，加大严重精神障碍患者、吸毒人员等重点群体的管理工作，做细走访排查。另一方面，组织街道、村(社区)工作人员到学校、市场、公园等人员密集场所开展普法宣传教育，把法律送到基层，帮助群众养成自觉守法的意识、形成遇事找法的习惯。

在台城街道任职以来，余以硕的足迹遍布街道每个角落。他常说：“调解工作没有捷径，唯有以心换心，既要普法说法，也要重视人文关怀，只有争取群众的信任，才能更好地开展工作。”余以硕将青春献给基层，用智慧和汗水浇灌出和谐之花，用实际行动诠释“人民至上”的初心使命，用实际行动书写一名基层政法干部的忠诚与担当。

## 台山赴外校园招聘 暨重点企业招才引智专项行动走进重庆 搭建交流平台 精准对接供需

江门日报讯(记者/李嘉敏 通讯员/台人社)为积极响应省委、省政府“百万英才汇南粤”行动计划，在江门市赴外校园招聘暨重点企业招才引智专项行动(贵州站)活动结束后，3月28日，台山市人社局立即携重点企业奔赴重庆参加专场招聘会、座谈会，开启专项行动(重庆站)系列活动。

当天，活动在重庆科技大学举行。活动以“再启新篇”为主题，通过“城市推介+专场招聘+座谈交流”三位一体的创新模式，旨在深化两地交流合作，精准引才，为台山的人才强市战略注入新的活力。

在城市推介会上，台山市人社局相关负责人向重庆科技大学的师生们详细介绍“大侨经济”机遇下台山的发展机遇和人才政策，台山正处于快速发展的黄金时期，为各类人才提

供了广阔的舞台和无限的可能。现场还通过有奖问答的形式与在场学生进行互动，气氛热烈，学生们对台山的前途和人才政策表现出浓厚的兴趣。

此次活动共组织12家重点企业参加，提供机械制造、电子信息等63个岗位，需求人数达到414人。活动现场累计接待学生717人次，收到简历469份，初步达成意向204人。这些数据背后，是台山对人才的渴望和重视，也是重庆高校学子对台山认可的体现。

台山市人社局相关负责人表示，该局将继续带领优质企业前往省内外高校开展校园招聘活动，进一步扩大“百万英才汇南粤”行动的成果，以更加开放的姿态、更加务实的作风、更加优惠的政策，吸引更多优秀人才汇聚台山。

### 以文铸魂

## 传承发展侨乡文脉

桂水村的“文化密码”，深藏于青砖素瓦的百年侨房与荡气回肠的家国故事中。桂水村英才辈出，华侨名人众多，形成了独特的爱国爱乡精神谱系。抗日战争时期，这里涌现出一批可歌可泣的英雄人物，其中最引人注目的是“飞虎英雄村”的称号。村民余新贤四兄弟皆加入飞虎队，投身抗战救国，他们的英勇事迹至今仍被传颂。此外，还有新宁铁路创办人之一的余灼、台山开放大学(原台山磐石电视大学)创始人李碧石等历史人物。

侨乡文脉的传承，不仅镌刻在史册里，更融入建筑肌理中。漫步村中，青砖素瓦侨房错落有致，龙兴书室、隔间书室经“修旧如旧”修复后，化身“粤书吧”与广东音乐训练基地。村民余先枢指着这一栋百年老宅感慨道：“以前房子破旧没人住，现在成了文化驿站，连《狂飙》剧组都来取景。”通过活化49间农房、打造侨韵老街，桂水村将历史建筑转化为文旅资源，既留住乡愁，又唤醒活力。

桂水村的蝶变始于科学的顶层设计与扎实的规划落地。桂水村党支部书记余伟强表示，近年来，该村以农房管控和乡村风貌提升为抓手，聘请第三方专业团队对村庄进行整体规划设计，因地制宜编制村庄规划，严格执行“一户一宅”政策，落实农房管控工作。同时，注重保护、延续古侨建筑群风貌，采取修旧如旧的方式维护特色侨居，开展人居环境景观改造工程。

文化的创造性转化更显匠心。桂水村充分发挥自身临近台山区、侨资源丰富等优势，通过创建江门市科普教育基地，开展“我在桂水有块田”“丰收节”等农耕体验、科普等丰富多彩的活动，不断提升知名度。

### 共建共治 “村里的事就是大家的事”

如今，桂水村不仅变美了，村民也更团结了。村民李洁芳说：“有了村规民约，村里有什么事情大家都主动帮忙，有问题大家都商量着解决。”桂水村的治理智慧体现在“群众参与”与“制度创新”的结合中。余伟强表示，近年来，该村依靠群众智慧，发动村民自主修订完善新时代村规民约；建立群众信访诉求综合服务点，组织开展矛盾纠纷排查，及时调解；创新党支部管理模式，实行民主管理，善用“四议两公开”制度，提高村民参与度。

其中，桂水村巧用广东音乐(麦

鸡调)宣传村规民约，党员干部带头参加植树护绿、清洁村庄、认领小菜园等志愿服务活动，开展新时代文明实践，进一步推进乡风文明建设，激励村民主动参与农村环境整治，共同推进人居环境长治久安。

治理创新的背后，是党群联动的深度实践。每月15日“全民清洁日”，驻村干部、村民、志愿者齐上阵参与清洁，房前屋后、村道河塘焕然一新；党员干部带头认领“责任田”，将荒废边角地改造成“小菜园”；“四议两公开”制度让村民全程参与项目决策。

### 农文旅融合 助力乡村振兴

站在桂水村边远眺，“四季花海”如彩带铺展，串联起名人故居与农耕体验区。春赏格桑花、夏观荷塘月、秋品稻花香、冬闻桂花酿的“四季旅游”模式，让桂水村的知名度不断攀升。

乡村振兴的引擎在改革中轰鸣。近年来，桂水村成立九曲河农业科技、桂荷文化旅游两家强村富民公司，盘活13.33公顷(200亩)农田提供代耕托管服务，带动莲子、黄皮等特色农产品规模化种植；引入总投资3亿元的“桂水年华”文旅项目，打造帐篷营地、侨韵市集等丰富的时尚年轻项目。更令人关注的是，台山农商银行授信共4500万元，创新“金融+供销社+公司”模式，通过金融投入、供销合作，建设“台山优品”集中展销中心。在这一平台上，台城街道与星海音乐学院、广东科学技术职业学院等实现校地合作，搭建“数商兴农产

教融合基地”，有效推动台山农产品和工业消费品出村进城，助推台山电商经济高质量发展。

如今，文旅融合的“化学反应”还在持续释放。桂水村正擘画更宏大的蓝图。村史馆、飞虎队纪念馆建设加快推进，桂水湾农文旅融合服务驿站、帐篷营地项目建设完成，大鸡心黄皮、荷花等特色农产品种植规模持续深化……

“乡村振兴没有终点，我们要让文明新风代代相传。”余伟强说。桂水村的实践已写入台山“百千万工

程”案例集，其探索的“侨文化+治理创新+产业融合”模式，为台山高质量发展提供了鲜活样本。



2024年，逾50万人次游客在桂水村流连于侨村书屋、青年部落、湿地花海与非遗展演之间。

## “堵门”纠纷化解记 | 从剑拔弩张到握手言和



斗山镇迅速组织司法所、农办、规划办、国土所、派出所、综合行政执法部门等召开研判会议。

场。该停车场已运营两年，因运输车辆产生的噪音、扬尘问题，与周边村民产生摩擦，赵某迈正是其中之一。随着时间推移，矛盾逐渐升级，赵某迈发现自己房屋出现细微裂纹，认为这是进出停车场的泥头车震动所致，便有了损坏水管的一幕。

虽然当天的警情在民警的及时调停下得到化解，但是停车场与周边村民的矛盾并没有从根本上得到解决。当月31日，赵某迈为了表达不满，用农机、推土车等将停车场的出入口堵得严严实实，矛盾进一步升级。

这起矛盾纠纷被转入斗山镇综治中心处理。斗山镇委副书记陈行芳敏锐地意识到，这起矛盾纠纷涉及环境保护、房屋安全、土地规划等多重法律关系。“靠某个部门‘单打独斗’，解决不了这样的复合型矛盾。”陈行芳说。

当天，斗山镇迅速组织司法所、农办、规划办、国土所、派出所、综合行政执法部门召开研判会议。国土所对停车场的用地性质进行勘查判定，确认其属于宅基地。农办则依据法律，就宅基地能否出租转让成为停车场给出专业意见。规划办和综合行政执法部门就停车场的扬尘和噪音是否污染环境等问题，提出了看法和建议。

因为赵某迈的行为，赵某桐的车辆被困停车场内，无法正常外出进行年审。“我们综治中心第一时间协调交警部门到现场办理年审，避免了矛盾的进一步升级。”陈行芳说道。

既要维护群众的合法权益，也要保护企业的正常经营。面对这起矛盾纠纷的争议焦点，斗山镇综治中心引入第三方评估机构，增强调解的公信力。2025年1月15日，广东惠众建筑工程检测鉴定有限公司专家团队携带精密仪器进驻现场。经过科学检测，鉴定报告于2月17日出炉。报告显示，赵某迈的房屋主体结构未严重损坏，少量裂纹与停车场震动有轻微因果关系。这份报告，为后续调解奠定了专业基础。调解过程中，该镇综治中心特别邀请村中德高望重的老干部、老党员作为“和事佬”，用浓浓的乡情打开双方心结，打破僵局，促进沟通。

经过多轮协商，最终核定了双方都能接受的赔偿金额。近日，在斗山镇综治中心的见证下，赵某迈的家属签署了调解协议。赵某桐当场结清赔偿，赵某迈承诺清除杂物。调解工作就像一场精心的平衡术，需要在法律、情理、公平之间找到恰当的支点，才能化解矛盾，维护社会的和谐稳定。至此，这起持续数月的邻里纠纷得到圆满解决。

### 平安台山

江门日报讯(文/图 记者/陈素敏 通讯员/台政宣)初春的暖阳中，斗山镇浮石七坊传来一件喜事——近日，随着村民赵某迈与某停车场负责人赵某桐在调解协议书上签字，一起持续3个多月

的矛盾纠纷终于画上圆满的句号。事情要从去年12月说起。当月4日正午，停车场负责人赵某桐报警称自家水管被邻居损坏。民警抵达现场调查发现，背后有着更深层次的原因——赵某桐与村民赵某迈存在矛盾纠纷。

“每天几十辆泥头车进出停车场，扬尘让晾晒的衣物都染灰了。”赵某迈所指的停车场，正是赵某桐所经营的某停车