

1.5万元创业“磨”出亿元“小巨人”

今科机床创始人邝锦富用20年打破高端机床垄断

向新图强 逐质而行
——构建现代化产业体系之江企巡礼

从简易厂房的1.5万元创业起步,到年产值破亿元的国家级专精特新“小巨人”企业,广东今科机床有限公司(以下简称“今科机床”)创始人、总经理邝锦富用20年完成了一场精密制造的逆袭。这位技校教师出身的企业家,带领团队攻克五轴联动数控机床多项核心技术,研发专利80余项,产品打破国外垄断并出口欧洲市场。随着二期新厂房即将投产,这家江门企业正以倍增产能抢抓智能制造、新能源汽车制造等战略领域,在国际高端装备竞技场上下刻下“中国精度”。

文/图 江门日报记者 赵可义

从零起步 成就亿元企业

在蓬江产业园占地2.4万平方米的今科机床厂区内,邝锦富正专注地带领团队调试最新研发的五轴联动数控机床。这位从技校教师华丽转型的企业家,用20年光阴,在机床制造领域书写了一部令人惊叹的“无中生有”奋斗传奇。

20世纪90年代,邝锦富毕业留校任教于江门市高级技工学校(现为江门市技师学院),担任实习指导教师、竞赛教练兼江门市第一机床厂(校办企业)技术员。在semi半训的校办工厂岁月里,他不断实践操作,积累了深厚的机床实操经验。彼时,进口机床的生产效率达到国产机床的数倍之多,巨大的差距激发了邝锦富内心的斗志,他暗自下定决心:一定要造出达到国际水准的机床设备。

2005年,怀揣着家国情怀——为中国机床争一口气的初心,以及1.5万元启动资金,邝锦富在简易的厂房里开启了艰难的创业之路。命运的转机出现在为大冶摩托研发数字控制机床之时,邝锦富带领团队日夜攻坚,仅用两个月时间就成功突破技术瓶颈,首款产品迅速实现量产,为企业赚到了“第一桶金”。

面对国内机床行业“大而不强”的困局,邝富自创业之初,就将目标锁定在国际先进机床生产企业。“国内高端机床生产没有现成经验可借鉴,没有样板可参考,甚至连获取最新行业动态都困难重重,我们只能凭借无畏的魄力去探索、去拼搏。”邝锦富感慨道。

在高端机床研发成本高昂的情况下,

今科机床摸索出一套独特且高效的研发模式:采用关键技术攻关与低成本验证相结合的方式,先制作缩小版零件获取数据,再逐步放大制作验证关键技术可行性,直至产品成功投产。

历经多年的不懈努力与技术沉淀,今科机床组建起一支极具创新活力与战斗力的核心团队。企业专注于高端数控机床的研发、生产,每年的研发投入超过企业年营收的7.5%,且逐年递增,特别是高性能五轴联动加工中心,技术已达国际先进水平,成功打破国外技术垄断。产品广泛应用于国防、航空、医疗、新能源汽车、精密模具等对零件加工精度要求很高的领域。据统计,今科机床累计研发并申请专利80余项,其中66项已获得授权。

2023年,今科机床成功入选国家级专精特新“小巨人”企业。

近年来,随着企业发展驶入快车道,今科机床自主研发生产的机床设备走出国门,迈向国际市场。全球第二、亚洲最大的某细分行业模具企业,自与今科机床建立合作关系后,其设备投资的40%都来自今科机床。为确保产品质量,该企业位于意大利的厂房更是全线采用今科机床生产的设备。如今,今科机床已成功跻身国际机床品牌竞技舞台,部分设备甚至返销到国际龙头品牌的生产基地。

增资扩产 产能有望倍增

今年2月,江门市委主要领导密集调研人形机器人产业,今科机床作为重要一站,领导深入企业制造车间,实地察看生产线,并与企业负责人就国内外高端数控机床在人形机器人关键核心零部件加工领域的发展情况展开深入交流探讨。

这令邝锦富备受鼓舞。“江门制造业配套体系完善,在高端机床领域底蕴深厚。机床作为‘工业之母’,能够为智能机器人产业提供强大的装备支撑。”邝锦富解释道,机器人壳体、减速器箱体、精密模具等关键零部件,都离不开机床的高精度加工,而且工业机器人与数控机床还能实现集成融合应用。

“机床与机器人产业二者相辅相成,关系紧密,可组合成自动化无人生产线或

无人车间。”邝锦富说。

在今科机床的众多客户中,不乏智能机器人生产厂家,这些客户会对机床生产提出特定需求。“以加工机器人零部件为例,凭借我们现有的技术储备,只需增加复合化功能就能轻松应对。”邝锦富自信满满地介绍,所谓复合化功能,就是将多种加工工艺集成到一台设备之中。

以新能源汽车行业为例,当前国产新能源汽车电机转速不断提升,动辄超过两万转甚至三万转,这对加工设备的制造精度提出了更高要求。“我们的高端机床能够为新能源汽车电机提供高精度机壳加工服务,完全满足两万转以上电机的生产需求。”邝锦富进一步说明,新能源汽车电机壳对制造精度要求极高,需从多个方

向、运用多种工艺进行加工。过去,加工一个电机壳需要三至四台设备协作完成,如今,通过多年的技术创新与提升,今科机床仅用一台设备、两次装夹就能完成加工,大幅提高了生产效率。

广阔的市场前景,促使今科机床加快增资扩产步伐。“目前,企业正处于快速扩张阶段,去年产值已达1亿元左右。”邝锦富透露,企业二期项目建设8000平方米新厂房,目前已进入生产线装配、调试阶段,预计今年7月底投产。“新厂房投用后,产能将实现翻倍增长,能够更好地满足高端机床市场需求。”邝锦富对企业未来充满信心。



今科机床研发生产的新能源汽车副车架优先母机。

从残疾摊贩到多元生态企业家

——江门市志坚金属制品有限公司董事长杨志坚30年逐梦大湾区



杨志坚(右)用30年时间成为多元化企业掌舵人。

生存驱动：三技傍身的逆向创业路

1993年,20岁的杨志坚离开老家广西来到广东“搵食”,因肢体残疾难以进厂,于是在佛山南庄一家陶瓷厂前摆起绿豆沙摊。“要吃饭生活下去”的朴素愿望,开启了他“摆地摊—学艺—再创业”的循环:1994年返乡学修钟表,1997年再学电器维修,1999年带着两门手艺在南庄开设首家固定门店,兼营小电器销售与维修。

“身体残疾的挫折是最大挫折,后面的一切挫折都不算挫折。”这份对命运的清醒认知,成为他创业的精神底色。2001年至2003年,他将门店扩展至3家,在收获事业的同时结识人生伴侣,完成从个体手艺人到小商户的原始积累。

在江门市江海区21亩现代化厂区内,光伏板在阳光下折射出金属光泽,与厂房内机器的轰鸣共同构成企业运转的韵律。这里的主人杨志坚——来自广西贵港农村、自幼患小儿麻痹症的创业者,用30年时间完成了从街头摊贩到多元化企业掌舵人的蜕变。从摆卖绿豆沙起步,到打造年营业额五六千万元,涵盖金属制造、花生油生产、物业管理等多业态的商业生态,他的故事是中国民营经济韧性生长在侨都江门的微观注脚。

文/曹乃付 张茂盛 图/郭永乐

此时的他或许未曾想到,修表时的精细、修电器时的严谨,正悄然塑造着他商业细节的极致追求。

实业破局：螺丝作坊里的生态雏形

2004年,杨志坚与妻子转战中山古镇,在门市经营中,“有订单无货拿”的痛点催生了关键决策:二人创办手工作坊自产螺丝。深夜“打螺丝”的叮当声,伴随中国制造业快速向前的脚步,见证了作坊到工厂的蜕变——2006年工人达40人,2008年金融危机中因6000余家分散客户的“风险分散”特性,生产销售几乎未受冲击。

2013年,杨志坚将工厂迁至隔壁的江门外海,建成6000平方米厂房,专注灯饰配件、家居摆件制造;2022年租赁21亩土地建设3幢现代化厂房,屋顶光伏板年发电量百万度,年节省电费超百万元。至此,以金属制造为核心的产业布局初具规模,但杨志坚的商业视野早已超越单一制造——他敏锐捕捉到健康食品风口,拓展花生油生产;自建集体食堂汇聚人气,反哺厂房招商;将部分物业出租,形成“制造+民生+资产运营”的业态协同。

生态哲学：现金交易的稳健主义与丰富实践

在杨志坚的商业逻辑中,“生态链平衡”是抵御风险的核心策略:

客户结构:6000多个分散客户形成“风险海绵”,避免单一依赖。

现金流管理:坚持资金充足,物业租金、花生油销售等稳定现金流,确保企业财务安全。

业态协同:食堂虽微利却聚人气,助力厂房出租率常年保持95%以上;抖音账号(6.7万粉丝)以花生油生产为内容载体,塑造“可信赖的工厂”形象,实现线下人气与线上流量的良性互动。

“做得好不好其实是看分得好不好。”他将员工视为生态链的重要一环:以营业额5%分红替代利润分红,放大激励效应;每月1000元食宿补贴、10万元免息购房借款,让“员工置业表”上的购房信息成为奋斗坐标;严禁厂区周边开设麻将馆等场所,守护团队的健康向上底色。这种“共富型”管理,让公司100多名员工中,工龄超10年者占比达30%,构建起稳固的人才护城河。

“长坡厚雪”:新媒体时代的“慢变量”思维

52岁的杨志坚对新媒体有着独特理解:抖音账号拒绝爆红套路,而是通过展示花生油压榨流程、员工日常等内容,以“细水长流”的方式积累6.7万粉丝。“如果不结合自身实际能力,爆红可能是一种负担。”他认为,短视频的价值在于长期传递

企业温度,而非短期流量收割。

面对未来,他保持着一贯的审慎:花生油扩产需充分研判市场,金属配件的线上宣传将循序渐进。“身后100多号工人,做决定千万不能冲动和盲目。”这种将员工责任融入商业决策的态度,贯穿其30年创业路——从广西老家学校赠送的锦旗可见一斑,这位初中辍学的创业者,始终不忘反哺社会,在修桥铺路、捐资助学中践行企业的社会责任。

细水长流：将个人局限转化为发展动能

从摆绿豆沙的小摊到管理现代化厂区,杨志坚的创业史,是一部将个人局限转化为发展动能的教科书。他用“技术傍身”破解生存困境,以“生态思维”构建抗风险体系,凭“共富理念”凝聚团队力量,在商业成功与社会责任间找到平衡。

当被问及创业心得,他望向厂区分外墙的光伏板:“就像这些板子,默默把阳光转化为能量。做生意没有捷径,稳扎稳打,细水长流,才能经得起时间考验。”在粤港澳大湾区的产业版图上,这位残疾创业者的故事,正为“坚韧”“智慧”“责任”写下最生动的注脚。



扫描二维码 看相关视频

动态

江门市企业家工商管理研修班赴深圳、香港研学 对接湾区资源 赋能企业发展



江门市企业家工商管理研修班组织学员参观中国银行香港总部。

江门日报讯(文/图 记者/陈倩婷)4月26日至28日,江门市企业家工商管理研修班赴深圳、香港开展研学活动,通过前沿理论授课、高端机构参访及跨界交流等形式,为学员搭建理论与实践相结合的学习平台,助力学员精准把握国际化发展趋势、提升财税管理能力,深度对接粤港澳大湾区资源,赋能企业高质量发展。

本次研学活动特别组织江门、深圳两地企业家共研共学,通过深度互动促进产业资源的精准对接与共享。课程内容丰富,邀请到香港亚洲会计学院深圳研究院院长、副教授许文建结合其丰富的实战经验,分享财税有关知识;北京大学光华管理学院教授李其从宏观经济视角解读“全球变局与中国经济”,剖析产业趋势与企业应对策略。

在全球经济格局深刻调整、粤港澳大湾区建设持续推进的背景下,企业面临着国际化发展及区域协同创新等多重挑战与机遇。江门市潮熹食品有限公

司总经理、学员蒋雄辉说:“两位老师的课程兼具理论与实践,既拓宽了财税管理的微观视野,又强化了对宏观经济趋势的认知,为企业应对复杂环境提供了重要参考。未来,我们将结合课程所学,进一步优化企业财税体系,同时深化战略前瞻性,提升企业的抗风险能力。”

江门雷霆电池科技有限公司总经理、学员黄刚同样感触颇深:“这次研学不仅让我们准确地把握全球经济发展趋势,更增强了我们的信心。我们坚信民营经济大有可为,但在内卷和同质化严重的今天,制造企业也需要正视市场的实际情况,当经济从高速增长转变为高质量发展,差异化、创新性竞争才是企业发展之路。”

此外,研学活动还组织学员走进香港立法会和中国银行香港总部,深入了解香港法治环境、政策导向、粤港澳大湾区协同发展机制,以及香港离岸金融市场、人才政策、惠企措施,解锁企业国际化运营的“香港密码”。