

# 中小博物馆何以成“网红”？

刚刚过去的“五一”假期，多地曾“名不见经传”的博物馆迎来客流高峰。洛阳龙门博物馆接待游客总量达3.7万人次，接近二里头夏都遗址博物馆；湖北省云梦县博物馆迎来2.4万余人次观众；安徽楚文化博物馆更是接待了超7.7万人次。

在“文博热”背景下，一些中小博物馆凭自身特色成功“逆袭”成为“网红”。 新华社北京5月18日电

## “小而美”的博物馆火了

社交媒体上，有关“中小博物馆”“小众博物馆”的讨论和推荐热度走高。“拒绝人挤人”“免预约免排队”等关键词成为“流量密码”。

《2024抖音博物馆年度数据报告》显示，这一年平台上的博物馆账号数较上年增长127个，新开通账号的博物馆大多在二三线城市，十堰市博物馆、洛阳博物馆等小城博物馆粉丝量迅速超过1万。

走红的中小博物馆，各有各的“美”：湖南桃江县博物馆坐落在景区内，享受到景区游客带来的红利，开放一年半不到，达25万人次参观；山西晋商博物院推出算盘创意手作、晋商密押破译、瓦当拓印等沉浸式体验，孩子们乐在其中；四川自贡盐业历史博物馆记录了自贡井盐文化的历史背景和技术进步……

“历史上看起来并不起眼的地方，却能在这里被细化成独属于岳阳的历史文化。”观众贾女士对参观湖南岳阳市博物馆的经历记忆犹新，“尤其是在岳阳楼部分，把‘滕子京谪守巴陵郡’的前因后果都解释得清清楚楚，让我了解了他之前干了什么、为什么被贬等这段历史。”

不做“百科全书”，只讲好本土故事；在

安徽楚文化博物馆副馆长常远霞看来，中小博物馆就像历史拼图中的细节图，致力于挖掘本土历史文化资源，做好价值阐释。

## 推陈出新形成差异化竞争

有博物馆学家曾言：“博物馆不在于它拥有什么，而在于它以其有用的资源做了什么。”中小博物馆火起来的背后，离不开持续创新、用心经营。

——小切口策展别具匠心。上海观众李女士趁“五一”假期来到杭州市临平博物馆，参观“国色——中国传统色彩中的文化现象”展。她表示，展品虽不多，但每一件都精彩绝伦，古人的色彩应用展现出对自然和社会秩序的理解，让她对中国传统文化有了新的认识。

蓝釉爵杯陈列在静谧的时空窖藏、元代石刻融入徽派雕刻长廊……安徽徽州历史博物馆以“精品文物群”为重点，对特色文物进行针对性展陈，营造沉浸式的观展环境。中小博物馆的馆藏特点让“一物一策”展陈开发成为可能。

——用新体验吸引观众。洛阳古墓博物馆近年由“冷门”变“爆款”，推出的“古墓探宝 妙游地宫”等沉浸式游览项目备受年轻人欢迎。

“观众在这里接触到的不是孤立的器物，而是完整的中国传统墓葬文化。这种体验，正是我们区别于其他博物馆的核心竞争力。”分析走红原因，洛阳古墓博物馆

副馆长张建文说。

对于中小博物馆来说，尽可能延长观众在馆时间十分重要，在提升线下体验的同时，促使观众进行社交媒体分享。

——文旅旅结合，融入日常生活。为了提升“存在感”，增加博物馆与公众的接触，一些中小博物馆选择将特色展览融入商圈街区；还有公共商业空间引入小型博物馆，以提升其文化场域特色。

以古陶瓷与古灯具为特色的广东中山山泉博物馆坐落于同名酒店中，为当地灯饰产业的发展增添了文化色彩；位于宁波海港城内的地质宝藏博物馆，实现了博物馆观众流量与商场消费者流量的双赢共促……博物馆与人们日常生活的联系越发紧密。

## 将资源限制转化为创新动力

对于中小博物馆来说，馆藏文物数量和级别有限、号召力不足的问题客观存在。自2021年国家文物局明确提出实施中小博物馆提升计划以来，吉林、四川、河南等多地出台“大馆带小馆”等举措助力中小馆提质升级。

例如，青岛市城阳区博物馆先后引入陕西历史博物馆的陕西周秦汉唐文物精华展、敦煌研究院的敦煌石窟艺术特展等，不仅让中小博物馆分享到大展的影响力，也丰富了当地的文化体验。

有中小博物馆工作人员反映，由于人

手不足，博物馆的语音导览、线上展览、互动屏、文创设计等均由本馆工作人员来操刀，整体水平有限。文物内涵阐释不充分、表达不生动感等情况也较为普遍。

山东省青岛市博物馆研究馆员王瑞霞建议，充分利用文博系统已退休或接近退休年龄的专业技术人员组成业务工作组，深入到中小博物馆，在一定时间内帮助中小博物馆提升业务能力。

中小博物馆的优势在于在地性。在积极向外借力同时，也要加强自身建设，探索更多合作模式，实现可持续发展。

德州历史博物馆将“夜游”博物馆与现代剧情表演创新结合，举办两年便成为县域文旅重要IP，旅游旺季日均接待游客超4000人次；“五一”假期河北定州博物馆文创产品销售额较去年同期增长了216%……一些中小博物馆成为当地激活文旅消费的“破圈”密码，为旅游大产业蓬勃发展注入新动力。

沈阳市文博中心主任李声能认为，中小博物馆可以通过征集老物件、老照片等与当地生活、文化相关的藏品等方式，将散落在民间的有收藏价值的物品纳入展陈体系，盘活社会资源的同时加强与观众的情感联结。

专家指出，基层博物馆要勇于尝试，开拓思路，利用实地宣讲等方式开展基层社会教育活动，进社区、进学校，为公众提供层次多样的文化服务供给。

# 天问二号探测器顺利转入发射区 计划5月底择机实施发射

新华社北京5月18日电 记者从国家航天局获悉，5月18日，行星探测工程天问二号探测器在西昌卫星发射中心按计划完成技术区总装、测试、加注等工作后，顺利转入发射区，后续将按计划开展各项功能检查、联合测试等工作，计划5月底择机实施发射。

此前，执行天问二号发射任务的长征三号乙遥一〇运载火箭，于5月14日顺利由技术区转入发射区，并完成吊装、对接等工作。

## 三预警齐发 这些省份要注意 防山洪和地质灾害

新华社北京5月18日电 中央气象台18日18时发布暴雨蓝色预警，预计18日20时至19日20时，江西东部和南部、浙江南部、福建西部和北部、广西、广东北部和西部，以及新疆伊犁河谷和沿天山一带等部分地区有大到暴雨。其中，广西西南部和中部、广东北部、福建北部等部分地区有大暴雨。

水利部和中国气象局18日18时联合发布黄色山洪灾害气象预警，预计18日20时至19日20时，浙江西南部、福建北部、广东西北部、广西中部和西部、新疆西北部等部分地区可能发生山洪灾害（蓝色预警）。其中，浙江西南部、福建北部、广东西北部、广西中部和西部、新疆西北部等部分地区可能发生山洪灾害可能性较大（黄色预警）。以上地区需注意做好防汛预警和转移避险等防范工作。

同一时间，自然资源部与中国气象局联合发布地质灾害气象风险预警，预计18日20时至19日20时，浙江南部、福建北部、江西东部、湖南南部、广东中部和西部、广西中部和东部、新疆西北部发生地质灾害的风险较高（黄色预警）；浙江南部、福建北部、广东中部和西部、广西中部和东部、新疆西北部发生地质灾害的风险高（橙色预警）。上述地区公众需及时关注地质灾害气象风险预警信息，谨慎前往地质灾害预警区域。

中央气象台预计，未来三天江南、华南及西南地区东部等部分地区有较强降雨和强对流天气。中国气象局18日启动重大气象灾害（暴雨）四级应急响应，同时提醒相关地区防范强降雨引发的次生灾害。

## 上接A01版

“习近平主席连续多年向阿盟峰会致贺电，充分体现了中方对阿拉伯国家在战略高度上的重视，也表明了中方对阿拉伯国家人民追求团结、稳定、发展的坚定支持。”黎巴嫩阿拉伯—中国对话与交流协会主席瓦里夫·库迈哈说，习近平主席“坚定站在阿拉伯国家正义事业一边”这句话令他特别感动。库迈哈表示，中方始终在联合国等多边场合推动落实“两国方案”，为支持巴勒斯坦事业作出切实努力。中方立场回应了阿拉伯国家人民的情感和愿望，彰显一个大国对其全球南方伙伴的道义担当。

约旦历史学家奥马尔·阿尔穆提说，中国在阿拉伯国家问题特别是巴勒斯坦问题上的公正立场广受认同，中国始终支持巴勒斯坦人民的民族合法权利。

“中国在中东地区问题上始终坚持公平正义，没有私心，这与某些国家形成鲜明对比。”突尼斯伊本·路德战略研究机构负责人卡迈勒·本·尤尼斯说，“中方一直支持阿拉伯国家正义事业，支持巴勒斯坦事业，成功促成沙特阿拉伯和伊朗和解，其公正立场得到地区广大国家的认同和欢迎。”

“做命运与共的真正朋友” 习近平主席贺信表示，2026年，第二届中国—阿拉伯国家峰会将在中国举办，相信这将成为中阿关系史上又一座重要里程碑，并指出中国愿同阿拉伯国家一道努力，深化政治互信，促进互利合作，增进人文交流，在各自现代化道路上携手前行，构建更高水平中阿命运共同体。

“我相信，第二届中阿峰会将为深化双方在经济、投资等各领域伙伴关系提供良好契机，进一步促进阿中共同发展。”伊拉克年代电视台记者穆罕默德·法里德在阿盟峰会新闻中心说，“在中国推进中国式现代化的过程中，阿拉伯国家也迎来发展机遇，在基础设施建设、技术交流合作、可再生能源发展等领域共享中国发展动能。”

峰会新闻中心说，“在中国推进中国式现代化的过程中，阿拉伯国家也迎来发展机遇，在基础设施建设、技术交流合作、可再生能源发展等领域共享中国发展动能。”

伊拉克巴格达大学政治学教授伊卜提萨姆·穆罕默德·阿拉梅里说，在当前单边主义和保护主义抬头的背景下，阿拉伯国家和中国应在政治上相互支持，坚定维护多边主义，反对外部干涉和强权政治；同时深化共建“一带一路”合作，推动互联互通，产能协作与绿色发展，实现互利共赢；在人文交流方面，推动文明互鉴与民心相通，增进理解与友谊。“阿拉伯国家和中国要做命运与共的真正朋友，以实际行动践行阿中命运共同体理念，在引领全球治理体系变革、推动构建更加公正合理的国际秩序中并肩前行。”

突尼斯迦太基大学孔子学院副院长希沙姆·马苏迪深切赞同习近平主席贺信强调的“增进人文交流”。他说，习近平主席指出，文明因交流而多彩，文明因互鉴而丰富。近年来，突尼斯与中国之间的人文交流越来越多，他所在的孔子学院近期连续举办文学对话、主题讲座等活动，邀请中国学者交流互动，他本人从中受益匪浅。“期待更多人文交流加深彼此了解，进一步促进双方政治、经济、文化等各领域友好合作。”

“习近平主席贺信充分体现了中国同阿拉伯国家的友好关系。”卡塔尔大学国际关系学院教授海山·迪亚特说，阿拉伯国家和中国同属全球南方，中国不仅是大多数阿拉伯国家的主要经济伙伴，而且与阿拉伯国家在诸多地区和国际问题上有一致立场。双方都反对霸权主义，推动建立更加公平公正的多极化国际秩序，致力于构建人类命运共同体。

# 国宝回家！帛书归来

新华社北京5月18日电 5月18日3时55分，北京首都国际机场，从美国华盛顿飞来的CA818航班划过晨雾，稳稳降落在跑道上。

飞机滑动间，坐在机舱内的国家文物局子弹库帛书接收工作组一边“感到如释重负”，一边密切关注着旁边座位上的几个箱子。

机上的大部分乘客并不知道，流失美国长达79年的珍贵文物——子弹库帛书《五行令》《攻守占》，就存放在工作组人员身旁的4个文物包装箱中。

美国时间5月16日，国家文物局在中国驻美国大使馆接收了美国史密森尼学会国立亚洲艺术博物馆归还的子弹库帛书《五行令》《攻守占》。经过查验封箱后，国家文物局工作组马不停蹄，带着它们踏上了回家的路。

云中谁寄锦书来？

子弹库帛书是目前出土的唯一的战国帛书。帛书分为《四时令》《五行令》《攻守占》三卷，字数多达900余字，是迄今为止发现的中国最早的帛书和首个典籍意义上的古书，对于中国古文字、古文献研究以及中国学术史、思想史研究，都具有无法替代的重要意义。

同西方世界大名鼎鼎的“死海文书”相比，子弹库帛书的年代还要早100多年。《五行令》由月名图和文字组成，内容是按五行讲述四时十二月的宜忌。《攻守占》上文字按顺时针方向以圆圈状排列，内容是关于攻城守城方向、日期和时辰的宜忌。通过这份珍贵文献，我们得以一窥当时中国人对宇宙、对时间、对生命的理解。

跨越11000多公里，飞行16个多小时，帛书归来，断章重续。

4时45分，准备妥当后，4名工作人员



这是5月16日在位于华盛顿的中国驻美国大使馆交接仪式上拍摄的子弹库帛书。 新华社发

每人手捧一件文物包装箱，缓步离开机舱。文化和旅游部副部长、国家文物局局长饶权迎接在廊桥口，等待接收。

5时06分，文物抵达要客区，安放在铺有软垫的桌子上。海关人员查验完报关单后，工作人员小心翼翼开启了装有月名图的包装箱封条。

层层包装被揭开，在场人员屏住呼吸，目光全部聚焦到密封在有机玻璃里的褐色帛书残片上。

2300多年的历史、79年漂泊无定的海外岁月、一代代文物人的经年追索……长期研究子弹库帛书的北京大学教授李

零说，这一件文物70多年的流转史几乎可以折射出中国与世界的朝夕阴晴。

1942年，子弹库帛书于湖南长沙子弹库楚墓盗掘出土。1946年，非法出境流失。

几经辗转，子弹库帛书中的《四时令》由赛克勒基金会收藏，《五行令》《攻守占》由史密森尼学会国立亚洲艺术博物馆收藏。

民族弱而文物散。在国际上，相关国际公约无法适用的历史上流失文物归还问题，一直被视为流失文物追索返还领域的最大挑战之一。

2023年底，国家文物局就子弹库帛

书的非法流失形成扎实完整的证据链；2024年4月30日，向史密森尼学会提交要求返还的备忘录，正式启动对《五行令》《攻守占》的追索工作。

2024年6月20日，在青岛召开的“殖民背景流失文物保护与返还国际研讨会”上，国家文物局接收了芝加哥大学图书馆移交的子弹库帛书在美国流转物证。

也是在这次研讨会上，中国联合18个文物原属国联合发布《关于保护和返还殖民背景下流失或通过其他非正义、非道德方式获取之文物的青岛建议书》，成为文物原属国对西方博物馆关于历史上流失文物返还新政策的首次集体公开回应。

中方始终秉持青岛建议书的基本原则与理念，与亚洲艺术博物馆进行多轮磋商谈判，最终实现子弹库帛书《五行令》《攻守占》此刻的回归故土。

5时27分，文物整装待发。迎着东方灿烂的朝霞，它们驶向国家文物局回归文物库房，并将于7月亮相中国国家博物馆举办的“万里同归——新时代文物追索返还成果展”。

巧合的是，此刻，机场内的电子广告屏闪过两行标语：“中国人民一定能 中国一定行”。

党的十八大以来，已有59批次2310件/套流失海外中国文物回归祖国。国家文物局有关负责人表示，后续，国家文物局将指导专业机构，对回归的子弹库帛书《五行令》《攻守占》进行系统性保护研究；将继续推动子弹库帛书《四时令》早日回归。

5月18日，正值世界博物馆日。无数国人走进博物馆，在一件件历经沧桑的文物中感受着中华民族的过去、现在、未来。帛书归来，又一件国宝加入其中。



# 阅读 让生命结出硕果



富强 民主 文明 和谐  
自由 平等 公正 法治  
爱国 敬业 诚信 友善