

推动深江合作迈上新台阶

——银湖湾集团四年发展综述



江合银湾·梧桐园在建实景图。

晨曦中的银湖湾滨海新区，海风轻拂崭新的路面，塔吊在蓝天中划出奋进的弧线。四年前，这里多为滩涂与农田；如今，路网纵横延展，生态公园点缀其间，一座现代化滨海新城正从蓝图变为现实。

这片热土的蜕变，始于2019年《粤港澳大湾区发展规划纲要》的擘画——加快江门银湖湾滨海新区开发，形成国际节能环保产业集聚地以及面向港澳居民和世界华侨华人的引资引智创业创新平台。2020年12月11日，中共江门市银湖湾滨海新区工作委员会和江门市银湖湾滨海新区管理委员会挂牌成立；2021年8月12日，江门市银湖湾滨海新区投资开发有限公司（以下简称“银湖湾集团”）应运而生，全面参与银湖湾滨海新区基础设施、土地开发、产业园区、公共服务等领域的投资、开发、建设、管理及运营。

作为市属国有企业，四年来，银湖湾集团在江门市人民政府国有资产监督管理委员会、江门市银湖湾滨海新区管理委员会、江门市城市发展投资集团有限公司、新会区国有资产管理办公室四大股东单位的悉心指导与大力支持下，紧紧围绕银湖湾滨海新区“城市运营商+产业发展商”这一发展定位，持续深化“管委会+平台公司”发展模式，秉持“远见·敢为·成长”“向海图强·缔造新城”“无我忘我·不负江门”“国企为国·勇于担当”“自强不息·厚德载物”的企业文化，锚定“建一流现代企业 创百年国企品牌”战略定位，以建设新区、服务区域经济发展为己任，聚焦产业载体及配套项目建设、城市综合服务、供应链服务、农文旅融合、资本投资、“双招双引”、能源环保等领域，全力布局多元业务板块，实现经营发展质效双升。截至今年8月底，银湖湾集团合并总资产达48亿元，较组建初期翻3倍；净资产达25亿元，较组建初期增长近7成，实现飞跃式增长。

如今，银湖湾滨海新区核心区道路宽阔、管网崭新、工地繁忙，现代化滨海新城魅力初显。作为新区开发建设主力军，银湖湾集团持续完善城市功能、补齐配套短板，为新区高质量发展注入强劲动能。

文/图 黎禹君 温杰利 黄煜青



美丽的新海岸公园。

A 点燃“红色引擎” 以“党建红”引领“发展强”

银湖湾集团党支部始终将党的建设摆在首位，以“亮旗攻坚”姿态为集团发展注入红色动能。

党建引领强根基，信用评级显实力

2024年11月，银湖湾集团获评AA+主体信用评级，评级展望“稳定”，标志着其综合实力与发展潜力获资本市场高度认可，彰显党建工作与业务深度融合的成果。

在评级筹备阶段，党支部牵头成立创评专项工作组，将“红色基因”融入企业治理。面对严格评审，党支部实施“党建+信用提升”专项行动，设立“党员先锋岗”，组建“党员突击队”，由党员骨干带头攻坚，聚焦合规体系建设，确保创评关键环节“零差错”。

同时，党支部将“诚信、合规、稳健”价值观融入企业文化和制度，以规

范党内政治生活带动治理水平提升，赢得评级机构对集团抗风险能力与发展潜力的认可。

党员攻坚破难题，多元赋能促发展

银湖湾集团持续将组织优势转化为发展动能，聚焦重点项目，赋能“百千万工程”，助推区域高质量发展。在项目建设一线，党员先锋突击队扎根江合银湾·智造港、江合银湾·梧桐园等项目现场，围绕建设难点开展专题研判、挂图作战，确保项目建设、招商、运营稳步推进。

围绕“百千万工程”，集团以“党建+”模式多维发力。产城融合方面，加快完善交通路网、产业载体及市政配套，促进生产、生活、生态协调发展。文旅融合方面，打造新海岸公园、银湖湾剧场公园，探索“生态保护+文

旅融合”新模式；在碧海银湖精灵鸟理想国服务中心开设首家咖啡品牌店“当鲜啡站”，打造“咖啡+文旅”消费场景。生态保护方面，组建海上保洁队，对海岸线开展常态化清漂，持续擦亮银湖湾滨海新区生态底色。助农惠农方面，推行“农地管理+”模式，推进农田提质改造、减轻农户运营负担；发挥国有企业渠道、资源优势搭建产销桥梁，拓宽农产品销路，助力农户增收致富。

先锋逆行勇担当，红色堡垒固防线

面对台风、疫情等风险挑战，银湖湾集团党支部践行“人民至上、生命至上”，勇担国企重任，全力守护区域群众安全与发展稳定。

面对超强台风“桦加沙”与基孔肯雅热疫情，集团党支部统筹“双线作

战”。在防风一线，党员职工全面排查隐患，协助群众转移，值守关键路段，保障应急避难场所正常开放，并在台风过境后迅速清理障碍。在防疫战线，集团积极响应号召，组织党员职工深入园区企业、项目工地、种养殖户，开展防疫灭蚊工作，以最大力度从源头阻断疫情传播；派出党员突击队深入新会区会城街道北社区支援，为城区疫情防控工作筑牢卫生防线。

集团党支部始终将党建深度融入项目建设、城市运营等各板块业务，以高质量党建引领区域产业、人才、文化、生态与组织振兴。通过创新实践，持续擦亮“一条主线、三项带动、五方用心”党建品牌，努力实现文化兴企、人才成长、业务提升，引导党员干部职工守初心、润廉心、抓重心、聚人心、献爱心，用实际行动诠释了关键时刻国企“顶得上、靠得住、干得好”的责任担当。

B 激活“滨海新城” 从“规划图”迈向“实景图”

从西部沿海高速崖南收费站驶出，沿银湖湾大道前行，宽敞的柏油路、广州华立学院江门校区、新海岸公园与银湖湾剧场公园依次映入眼帘。这条通往银湖湾滨海新区招商中心的路线，见证了这片热土从规划向实景的蜕变。

历经4年建设，银湖湾滨海新区中兴路示范段全面提升改造工程、知城路（华立学院段）、科苑路（华立学

院段）、新区三大人口改造工程等多个项目，以及滨海新区水质净化厂、新海岸公园、碧道工程（一期）等市政配套设施建设项目相继完工。银湖湾滨海新区路网不断完善，有效衔接银湖湾高速（在建）、西部沿海高速，高效连接深中通道和黄茅海跨海通道，使银湖湾滨海新区真正融入大湾区“1小时交通圈”。

在江合银湾·智造港和江合银湾·

梧桐园项目建设现场，塔吊林立、机械轰鸣，工程车辆往来穿梭，勾勒出“大干快上、聚力攻坚”的生动画面。作为银湖湾集团锚定高质量发展的核心抓手，这两大重点项目建成后将为滨海新区筑牢产业发展根基提供坚实支撑。

江合银湾·智造港致力于打造“低租金、高标准、规模化、配套全、运营优”的花园式5.0产业空间，目前首批厂房已通过验收，新建A区七栋厂房

已实现全面封顶。作为滨海新区核心区首批商住配套项目，江合银湾·梧桐园已实现主体封顶，预计2026年上半年竣工，项目创新引入温泉元素，打造医养结合、温泉康养等多业态模式，将为落户新区的高层次人才和港澳人士提供优质生活保障。两大项目凭借卓越品质，双双荣获“2025年度江门市建筑业协会优质工程结构质量评价”奖。

C 突破“传统壁垒” 以改革创新塑造发展新优势

银湖湾集团积极服务国家战略，在招商引资与平台建设中勇担使命，创新招商思路，抢抓发展机遇，积极开拓进取，努力实现招商引资新突破。

创新“以投促引”模式，聚力产业集聚发展

集团联合深圳市投控东海投资有限公司、广东省粤科金融集团有限公司等专业机构，共同组建江门市银湖湾海创健康产业发展基金、广东粤科银湖湾产业发展基金等多支产业基金，总规模约8亿元，成功引进作为科技、赛斯鹏芯、芳晟瑞璟等多家高新技术企业，带动银发经济、医疗器械、智能制造、新一代电子信息等领域投资超14亿元，逐步形成“基金+园区+项目”的产业发展优势。

值得关注的是，总投资3.5亿元的护理机器人智能制造基地项目的落地，为该模式写下生动注脚。该项目规划总建筑面积8.7万平方米，布局生产基地、研发中心、产业孵化器等功能载体，不仅为新区发展银发经济奠定基础，更是落实“深圳总部+江门基地”“深圳研发+江门生产”跨市战略的重要实践。

设立深圳飞地孵化器，深化深江经济合作

江门市委十四届四次全会提出，“在银湖湾滨海新区加快规划建设深江经济合作区”，银湖湾集团积极响应，于2025年正式启动江门市滨海新区深圳飞地孵化器建设计划，与广东润园科技发展有限公司共同组建深圳市五邑之光产业运营有限公司，打造深江协同创新中心。规划面积超

1000平方米，目前已进入筹备试运营阶段，预计今年内正式投入运营。建成后，将重点联动深江两地资源，精准引入智能养老、生物医药、新能源、人工智能等领域优质项目。作为银湖湾集团对接湾区资源的“桥头堡”，该中心还将探索与海外企业建立飞地合作，通过跨境并购整合核心技术，加速关键技术突破和成果转化，助力企业出海。

布局低空经济赛道，引入百亿元航空项目

今年7月，银湖湾滨海新区迎来战略性新兴产业重要布局——总投资100亿元的江门航空航空研发生产制造基地项目首期确定进驻江合银湾·智造港生态厂房。该项目将打造集直升飞机研发设计、生产制造、测试验证及运营服务于一体的综合性航空产业基地。

立足项目落地契机，集团进一步深化低空经济生态构建，计划在新区内规划建设飞机测试场地，创新打造“低空体验+科普研学+文旅融合”特色项目，填补区域低空经济文旅业态空白，助力深江经济合作区构建“产业+文旅”双轮驱动的发展格局。

实施“海陆空交响乐计划”，构建产业创新生态

2024年，银湖湾集团提出实施“海陆空交响乐计划”，加速在银湖湾滨海新区构建起“海陆空”三大科技创新高地。

海洋强基。依托广东海洋生产总值全国领先的优势，集团在江合银湾·智造港预留产业空间，设立专项基金，重点引进海洋装备维护、高端

海洋制造等专精特新企业与团队。同时，打造滨海生态文旅带及疗愈中心，促进海洋生态优势向产业竞争力转化，形成“生态—产业—人才”良性循环。

陆地聚核。响应国家推动园区数字化转型的号召，集团加速江合银湾·智造港和江合银湾·梧桐园的智慧化建设，引入专业战略伙伴，共同推进园区智慧化管理、提升服务与运营水平的系统工程。同时，设立产业基金投向智能机器人技术研发，促进产业集聚，并与高校合作搭建“产学研用”平台，强化技术及人才支撑。

低空拓展。把握广东低空经济规模超千亿元的机遇，集团积极布局新赛道，全力为进驻的低空经济项目提供要素保障与配套支持，并组建专业研发团队，对接龙头企业与高成长性科技企业，着力打造低空经济产业集群，培育新增长极。

前瞻布局银发经济，打造全产业链生态

面对粤港澳大湾区日益凸显的老龄化趋势，银湖湾集团前瞻布局“产、学、研、医、养、游”六位一体的银发经济生态圈。今年7月，成立银湖湾滨海新区银发经济产业园区高质量发展工作专班，组建江门市银湖湾银发经济专班，承接承接区域养老服务设施提质改造项目，探索将闲置资产盘活为养老公寓，实现“资产盘活+民生服务”双提升。大力招引和储备资深“银发人才”，专门整合医疗、教育、文旅等资源，推进银发经济产业园区建设运营，力争打造江港澳融合的高品质、有温度的康养产品和服务品牌。

凭借生态、交通和产业配套优势，集团旗下产业载体已吸引来自香港、澳门等地的意向企业接洽，计划共同打造医养结合型高端国际康养社区。



江合银湾·智造港在建实景图。

D 驱动“多元业务”

以业态创新 筑牢发展硬根基

多元业务布局是国有企业拓展新领域、培育新质生产力、提升核心竞争力的重要路径。近年来，银湖湾集团积极构建多元化业务结构，在城市运营、产业配套、供应链服务、现代农业等领域精准发力，不断夯实集团发展根基，为新区“产城融合、区域协同”提供全方位支撑。

当好城市服务运营商，展现国企责任担当

作为银湖湾集团锚定“城市运营商”定位的核心载体，其下属企业江门城世家集团有限公司不断完善城市运营服务，为打造“宜居宜业宜游宜学滨海新城”提供坚实保障。

在生态守护上，该公司通过“海岸清漂+市政保洁+水质净化”三位一体模式，系统守护银湖湾的海洋、森林与湿地生态，为吸引产业与人才营造优质环境。在城市功能保障方面，为滨海新区招商展示中心、江合银湾·智造港、新海岸公园、银湖湾剧场公园、滨海新区水质净化厂等产业载体及配套项目、关键场所提供标准化运维服务，以整洁有序的城市面貌提升区域形象。在民生服务方面，积极吸纳本地群众就业，强化企地协同，为实施“百千万工程”提供有力支撑。

强化“双招双引”行动，激活区域发展动能

银湖湾集团将“双招双引”作为服务深江经济合作、促进产业协同的重要抓手，依托下属企业江门千里驹咨询有限公司与江门千里骡招才引商企业服务有限公司，构建“专业服务+平台载体”双轮驱动模式。

今年5月，集团在北京揭牌设立“咨询服务示范基地”与“招才引智示范基地”，打通与国家行业协会、高端智库的资源对接通道，实现人才与发展双向奔赴，为集团乃至区域产业升级注入持续动能。聚焦新能源、生物医药、智能养老等新兴产业赛道，同步推进“招商资源库”与“人才资源库”建设，目前已汇聚一批行业专家学者、储备多个优质产业项目。

打造供应链服务平台，营收稳居市属国企前列

高效的供应链管理是促进区域产业协同发展的关键抓手。银湖湾集团下属企业江门滨江供应链管理有限公司在夯实建材供应链的基础上，积极响应国家“双碳”战略，布局新能源材料供应链赛道。通过对接本地高新技术企业，构建数字化供应链服务体系，实现从采购、质检到物流的全流程管控；同时提升市场响应速度，保障客户生产稳定、助力客户降低运营成本。目前该公司已与科恒实业等企业建立稳定合作，实现区域新能源产业上游供货贯通，为下游制造环节提供了有力支撑。

此外，该公司还紧紧围绕我市基础设施建设和产业园区发展需求，为多个产业载体及配套工程项目提供一站式供应链服务，不断完善产品标准与品类，推动行业绿色转型，营收位居市属国有企业前列。

深耕现代农业板块，助力“百千万工程”实施见效

近年来，银湖湾集团下属企业江门雄岸农业投资控股集团有限公司立足本地资源禀赋，积极探索联农带农、产业兴农的新路径，助力“百千万工程”实施见效。

赋能乡村振兴方面，聚焦“银湖湾九宝”等本土特产，打造“银湖湾青蟹”“幸会柑”等特色品牌，推动当地优质农产品走向高端市场，带动农户增收。2024年12月，由该公司主导运营的崖门渔港游客服务中心正式开业，成为展销特色农产品和展示“生态+农业+文旅”融合成果的窗口。

赋能“侨都咖啡”品牌建设方面，通过推出“山海系列”“侨意礼系列”咖啡产品、创新打造“社科1978挂耳咖啡”等跨界产品，不断满足咖啡消费者的多样化需求。联合市商业协会咖啡专业委员会开展合作，在北京等地布局一级代理，提升“侨都咖啡”区域影响力，推动“侨都咖啡”成为链接大湾区乃至全国市场的“文化名片”。

征程万里风正劲，重任千钧再扬帆

展望未来，银湖湾集团将始终锚定“发展好、建设好银湖湾滨海新区”的核心使命，牢牢把握粤港澳大湾区建设的重大历史机遇，以更高层次谋篇布局、更宽视野洞察趋势、更实举措破解难题，始终坚守长期主义，以“建一流现代企业 创百年国企品牌”的雄心与魄力，一以贯之绘就现代化滨海新城蓝图，以强烈的政治责任感和历史使命感扛稳责任、奋发作为，在推动江门经济高质量发展发展的壮阔征程中展现新作为、作出新贡献。