潮起湾区风正劲 侨都江门气象新

敢教日月换新天，且看今朝谱雄篇。

“十四五”时期的江门，经历了一场深刻而系统的变革：从依靠传统要素驱动到以创新引领未来，从被动的资源依赖到主动的战略布局，从单一功能区域到综合性发展枢纽——江门用五年时间，完成了发展方式、城市功能、产业生态的三重跃迁。

这种跃迁不是简单的线性增长，而是发展范式的重构。“科技引领、人才倍增”激发的蓬勃动力，用中微子实验的“江门精度”改写了中国基础科研的能力版图，更以战略科技力量的系统性布局，为产业未来埋下了伏笔；“工业振兴、园区再造”筑造的坚实底盘，在坚守实体经济的同时，以“破茧”勇气重塑产业形态，实现了从“老工业基地”到“战略性产业承载地”的转身；“港澳融合、侨都赋能”开辟的独特路径，将传统侨乡的“情感纽带”转化为功能性侨都的“资源网络”，使“侨”从历史记忆升级为服务国家开放战略的现实平台。

这三者之间，存在着深刻的内在统一：科技创新为产业变革提供了硬核支撑，侨都资源为开放创新提供了全球链接，产业升级为科技转化提供了应用场景。正是这种系统性的联动，让江门的发展摆脱了“单点突破”的局限，形成了“三位一体”的良性循环，最终汇聚成这座城市在“十四五”期间展现出的强大韧性与蓬勃活力。

今天，当“大桥经济”的时代机遇徐徐展开，当粤港澳大湾区建设向纵深推进，江门以五年积累的“厚势”，站在了一个更具想象空间的起点上。本期报道呈现的，不仅是一份五年成绩单，更是一个传统工业城市如何通过系统性重构，在变局中开新局的生动实践。

策划/统筹 曹乃付
撰文/张茂盛 皇智尧 张浩洋
供图/皇智尧 张浩洋 郭永乐 胡伟杰 蔡昭璐 刘悦湘 新华社

A 要素驱动向创新引领跨越

2021年，市委十三届十六次全会首次将“科技引领”工程纳入城市发展的宏大框局，随后的市第十四次党代会更将其提升为统御全局的“领头雁”。在江门的发展长卷中，科技从未被置于如此耀眼的核心。这是源于拥抱时代巨浪的深远擘画：当全球创新版图重构、新质生产力浪潮奔涌，以“科技引领”为灯塔，重塑发展内核，是江门在新征程上开创新局、赢得未来的根本之道。

四年砥砺，时光为证。站在新旧周期的交汇处回望，我们看到的，是一部科技赋能的奋斗史，它正以澎湃之力，重塑着一个面向未来的新江门。

面对基础薄弱、资源有限的现实，地级市布局重大科技平台，向来不怎么被看好。新中国成立初期一穷二白，却敢作答“两弹一星”命题；如今，安徽合肥能成为科创热土，也源于多年的坚守与沉淀。科技的突破从不是敲锣打鼓就能实现的，它需要耐得住寂寞的坚守，更需要敢为人先的魄力。前事不忘，后事之师！这给了江门足够的决策清醒。从“工业立市”到“科技引领”，标志着江门发展逻辑从要素驱动向创新驱动的根本性跃升。“十四五”，是江门用执着回应质疑、用突破改写预期的几年。

科技突破需要仰望星空的梦想，更需要脚踏实地的坚守。江门的回答，是打造承载国家战略、面向产业未来的高能级平台。曾有人质疑，基础研究投入大、见效慢，一个地级市是否真能承载重大科技平台？但江门以行动作答——创新之路，从来属于坚定者和先行者。正如“两弹一星”在艰涩岁月中照亮苍穹，正如合肥凭多年坚守成就科创高地，江门也选择以“逆势而上”的魄力，投身这场耐得住寂寞的马拉松。

2025年11月19日，世界见证了一个江门奇迹：运行仅两个多月的江门中微子实验，以超越此前1.5—1.8倍的测量精度，一举刷新两大中微子振荡关键参数的世界纪录，走完了国际同行10—20年的科研之路。从开平金鸡镇的宁静一隅，到全球领先的下一代中微子装置，这里不仅是“科技引领”的战略缩影，更以此为枢纽，加速形成一个汇聚前沿技术、高端人才与交叉创新的重大科研策源地。

江门大力发展安全应急产业，已进入全国安全应急产业发展“第一梯队”。

与此同时，面向产业的战略科技力量也全面进发。江门双碳实验室累计拿下61项科研项目，申请15项发明专利，孵化5家企业，更获“零碳工厂评价机构”授权，为江门的绿色发展之路点亮了明灯；华南生物医药大动物模型研究院正式获批食蟹猴实验动物生产许可，为生物医药产业的崛起筑牢了技术根基；此外，江门创新设立的省基础与应用基础研究基金江门市联合基金，2025年围绕高端装备制造等重点产业资助82个项目，撬动研发投入超5000万元，3000万元科创基金精准“投早、投小、投硬科技”，让每一分投入都成为科技创新的“源头活水”。

创新生态的活力，最终体现在万千企业和人才身上。重大科创平台的搭建，为企业创新提供了肥沃土壤；而企业创新活力的进发，又为科研成果提供了落地转化的广阔舞台。2025年江门市“科技杯”创新创业大赛参赛企业数量达187家，晋级省总决赛企业获1项一等奖、2项二等奖、5项三等奖，获奖数量创下历年之最，这份亮眼成绩的背后，是江门全链条企业培育体系的默默支撑。

近年来，江门推行“揭榜挂帅”制，促成企业与高水平科研院所组建创新联合体，16项涵盖高端装备制造、新一代信息技术等领域的技术需求向全国公开发榜，让产学研融合真正落地生根。江门产业技术研究院构建的“一院+多中心”网络，累计服务企业超850家，共建81家协同创新中心，孵化183家科技型企业，成为科技赋能产业的“中坚力量”。如今，江门高新技术企业规上占比已超62%，陈皮、智能机器人等3家产业技术创新联盟的成立，更让产业协同创新的氛围愈发浓厚。

人才是创新的第一资源。江门的“人才倍增”工程充分发挥侨乡优势，深化深江科技合作，与中国科学院深圳先进技术研究院、南方科技大学等搭建合作桥梁，“成果超市”让科技成果加速落地；与德国中欧创新中心共建新材料创新中心，打开了对外开放合作的新窗口。创新推行外国人工作许可证和社会保障卡“证卡合一”，2000余名科研人员加入科技特派员库，63名科技特派员下沉一线，一批外国高端人才和专业人才选择在江门创新创业，让这座城市成为人才集聚的“洼地”、创新创造的“高地”。

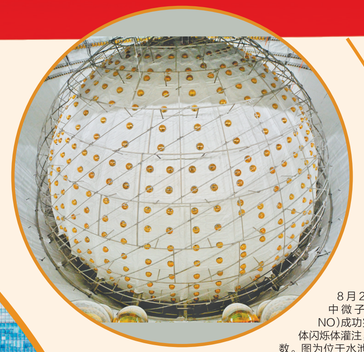
回首来路，正是“十四五”期间果断的“科技突围”，让江门在AI浪潮等新一轮科技革命中避免了掉队风险。随着创新生态的持续优化与战略规划的扎实推进，深植于侨乡沃土的科技之树，必将结出更加丰硕的产业之果，为城市高质量发展注入澎湃而持久的硬核动力。

“中国进口博览会上的“明星”环卫外骨骼。

今年，全球首艘自航式水体自然交换型养殖工船“湾区经行”号在江门建成。

中创新航在江门建成集团在大湾区的首个项目。

江门双碳实验室已累计拿下61项科研项目，为江门的绿色发展之路点亮明灯。



2025年8月26日，江门中微子实验（JUNO）成功完成2万吨液体闪烁体灌注，并正式运行取数。图为位于水池内（尚未灌水）的中心探测器（外部图）。

近年来，我市大力发展新兴产业，助力智联空生产的无人机。

江门拥有完善的茶饮咖啡产业链。11月28日至30日，2025年广东省咖啡师职业技能大赛在江门举行。

B 厚望之城向厚势之域蝶变

4年前，一则消息让人充满了好奇：《广东省制造业高质量发展“十四五”规划》中，广东大力培育发展的全部20个战略性产业集群，都将江门作为布局城市，全省仅4座城市获此“厚望”；其中，更是有8大产业集群把江门标注为“核心城市”。

彼时，不少人对此都充满疑惑，为何是江门？长期被看作老工业基地的江门，真的能担起重任吗？

“十四五”收官之际，站在新的起点回看江门过去几年发展，我们看到了，在广东加快建设具有国际竞争力的现代化产业体系背景下，敢于破局立新的江门，敢于重塑自我的江门，敢于放眼未来的江门。

这几年，江门制造业发展很不寻常——

规上工业增加值年均增长7.6%，居全省第二；2023年、2024年工业投资连续两年超千亿元，成为全省第六座工业投资超千亿城市；工业总产值超6000亿元，朝着广东下一座万亿工业大市迈进；在广东陆续发布的诸多关于布局发展“新”产业的文件中，“江门”二字被越来越多地提及，江门大型产业集聚区、产业有序转移主平台的发展成为全省“标杆”……

而这些，几乎是在最近几年一鼓作气完成的。从被广东寄予厚望，再从跟跑到并跑到若干领域领跑，江门在实施“工业振兴”“园区再造”工程以来，可以说是经历了一同“二次创业”，一改过去几十年留下的“老”印象，闯出了不少“新”气象。

这是一场焕发新机的“工业振兴”——

2021年以来，江门市委、市政府按照“新老并举”的发展策略，积极开辟产业新赛道，“智能机器人”“安全应急”“新能源”等被提上日程。这份敢于破局立新的前瞻和胆识，为江门带来更多可能。

在全国绿色低碳发展背景下，江门的敢，带来了全国新能源电池龙头中创新航在大湾区布局的首个基地，带来了全球光伏龙头企业隆基绿能在华南布局的第一个生产基地；国家安全体系和能力现代化加快建设，产业的支撑作用愈发重要，江门的敢，让江门进入全国安全应急产业发展“第一梯队”，成为国家安全应急产业示范基地创建单位，建起了广东省首个安全应急特色产业园区，入选国家首批安全应急装备产业特色园区……

相比起老工业基地这个称谓，今天的江门，用破茧之城来形容或许更为贴切。正是这份破茧的经历，让江门在广东“撬大梁”之时，有了更多“大梁一起挑”的底气。

这是一场迎接未来的“园区再造”——

如果说产业是现代化建设的关键支撑，那么作为载体的平台和具体化的企业，则是其中的“骨架”和“血肉”。21年前，苏州正式开启了苏州工业园区的建设，现如今，苏州工业园区的景貌与当时规划手绘图上的现代化图景几无二致。这番前瞻布局未来，“一张蓝图绘到底，干到底”的精耕细作，让过去的诗画苏州赢得了今天的制造崛起。

过去四年，江门同样在“再造”的过程中，完成了赢得未来的“原始积累”。2021年，江门提出深入推进“园区再造”工程，将广阔的土地发展资源因地制宜进行精细谋划，积极学习苏州经验，以全新理念打造国际一流现代化产业集聚区。今天，江门不仅成为大湾区内唯一一座拥有省重点支持产业有序转移主平台的城市，更是全省两个拥有7个省级特色产业园的城市之一，一批具有县域特色的产业专业园加速崛起，有了更多的能力承载住更大的产业。

江门现代化产业体系的未来，更在广大企业。从建立大中小企业梯度培育体系，到涌现出一大批国家级专精特新“小巨人”、单项冠军企业，再到69家企业入选2025年广东制造业500强，总数排名全省第二，过去四年，江门为下一个五年种下了一颗蕴藏着巨大能量的种子，一颗足以支撑起实体经济根基的未来之种。

“十别三日，当刮目相待”。“振兴”和“再造”过后，江门昂首迈向下一个五年。

江门着力将广东第一甜打造成高产高效、绿色生态、智能智慧三产融合的全国样板示范田。

C 著名侨乡向中国侨都转型

“侨”，一直以来被视作江门的城市基因：“中国著名侨乡”，更成为江门多年来对外展示的城市名片——630多万祖籍江门五邑的港澳同胞和海外侨胞，分布在全球140多个国家和地区，让“海内外两个江门”成为坊间美谈。在《粤港澳大湾区发展规划纲要》中，江门更是被赋予打造华侨华人文化交流合作重要平台的使命。在跨越发展的新阶段，如此巨大的“侨”资源，其能量是否得到充分发挥？优势是否得到充分彰显？如何让其真正“活”起来，实现资源增值？如何更好延续侨乡文脉，以侨为桥扩大对外开放，吸引更多华侨华人投资兴业、创新创业，更好赋能高质量发展？这一切，都要落脚到如何做好新时代“侨”的文章。

在市第十四次党代会上，市委创新提出了“港澳融合”“侨都赋能”两大工程，并纳入“1+6+3”系统部署，成为指引江门奋进“十四五”全新征程的重要抓手——在“六大工程”中占其二，为江门建设社会主义现代化新侨都指明了方向、提供了遵循。

如今回看此程，这两大工程先异于一场对“侨”精神的深刻重塑之旅，同时也是一场对“侨”动能的激情发掘之旅。

首先是思想情感上对“侨”的极端珍视与感恩。从五邑先民漂洋过海在他乡拼搏奋斗和回乡建碉楼办公益，到革命年代华侨华人毁家纾难拯救民族危亡，再到改革开放以来港、澳、侨资纷纷涌入“老家”……在历史发展的各个阶段，江门五邑籍乡亲和海外侨胞的家国情怀彪炳史册。于江门而言，可以说其后来的工业腾飞、民生进步甚至文旅出圈，都有“侨”在前排的国要素基因托举。江门市第十四次党代会报告提及“两担新使命、建设新侨都”时，明确指出要从广大华侨华人“自强不息、厚德载物”的民族精神中汲取强大动力，要“不忘念侨情报侨恩”。综观国内城市，在党代会报告中对“侨”作如此情深意切的描述、以感恩之心破局侨务工作，并不多见。

其次是立足时代坐标系对“侨”资源作出价值再判断。“十四五”之初的江门，面临着粤港澳大湾区建设向纵深推进，海内外中华儿女携手共圆中国梦等宏大时代议题，以及固裕迎来深中通道、黄茅海跨海通道、深江高铁等“大桥经济”东风吹拂等历史机遇，从“港澳融合”工程的牢记服务港澳初心、携手港澳塑造国际合作和竞争新优势，到“侨都赋能”工程的坚持发挥华侨华人资源优势，打造国内国际双循环重要交汇点，江门笃定信念，将530多万江门五邑籍港澳同胞和海外侨胞看作战略性资源优势和跨越山海的特殊纽带，既为自身现代化聚能，更在服务粤港澳大湾区建设、“一国两制”、“一带一路”倡议、RCEP以及大国外交等国家战略中彰显侨都担当。

再则是对做好新时代“侨”文章的守正创新。精神家园聚人心：过去，侨屋散落在乡野，侨史藏在老人口中；如今，中国侨都华侨华人博物馆升级为国家一级博物馆，赤坎华侨古镇成为粤港澳大湾区文旅新地标。两者分别累计接待观众超200万人次、超700万人次。两大载体不仅是华侨文化和历史的“展示地”，更成为海内外侨胞凝聚乡愁、对接资源的“会客厅”。双向赋能汇力量：从“港澳所需 江门所能”到提升“文化交流、经贸合作、维护权益、侨务智库”四大功能，江门跳出“单向借力”传统思路，通过“以侨为桥、双向赋能”，在交通、规则、改革、服务等方面全方位发力，推动自身从原生性“著名侨乡”向功能性“中国侨都”转型。当与广深港澳“1小时生活圈”照进现实，当近万港澳青年常年在江门就业创业，当瑞鲁总统藏维·阿迪昂、澳大利亚“洋面孔”等在江门寻根感怀并讲述中国故事，当秘鲁钱凯通的灯框平台将“江门制造”当越来越多东盟、拉美的客商在侨胞穿针引线中达成经贸合作，当面向太平洋岛国的应急救援演练、“读懂中国”国际会议（广州）等国际性活动和会议频频落户，江门的“侨”资源从“历史记忆”升华为“发展能量”，变得更加具象化了。

这两大工程激发了“主动赢”“共同进”的齐心合力，为江门“十四五”收官写下浓墨重彩的一笔。站在“十五五”新起点，江门必将继续以侨为桥、以融聚力，让侨都活力更澎湃，为携手共建大湾区、同心共圆中国梦注入源源不断的“江门动能”。

中国著名侨乡华侨华人博物馆重新江门历经跨越百年的家国记忆

赤坎华侨古镇已成为粤港澳大湾区文旅新地标。

一人一城！江门大力发展体育经济，承办了十运会非球类（女子20岁以下组）、山地自行车等4个竞体项目。

黄茅海跨海通道通成通车，江门即来“大桥经济”窗口期、黄金期。