

# 2026年国资央企怎么干？

## 央企负责人会议释放这些信号

新华社北京12月24日电 2026年是“十五五”规划开局之年。国资央企如何统筹抓好改革发展各项工作？日前举行的中央企业负责人会议释放了新信号。

### 信号一：全力以赴稳经营、提质效

今年以来，国际环境变乱交织，中央企业顶住压力、经营稳中有进，1至11月实现增加值9.5万亿元，同比增长1.4%。

新的一年，面对不确定难预料因素增多，中央企业怎么干？

国务院国资委主任张玉卓在会上提出，中央企业要以抢抓市场拓展发展空间，要密切关注宏观形势，加强行业运行结构性、趋势性分析，提升产供储销各环节的反应灵敏度；要通过强化管理来提高发展质量，坚持向内挖潜，做好全面预算管理，加强全员、全要素、全生命周期成本管控。

今天的投资，就是明天的竞争力。2025年前11个月，央企完成固定资产投资（不含房地产）3.3万亿元。

新的一年，国务院国资委要求中央企业继续“以有效投资积蓄发展潜力”，明确要围绕产业链强基补短、基础设

施建设、能源资源保障、前瞻产业布局等重点领域，用好各类支持政策，靠前谋划实施一批重大项目 and 标志性工程。

### 信号二：多措并举优布局、调结构

国有经济布局优化和结构调整，是做强做优做大国有资本和国有企业的内在要求。

“下一步，我们将以高质量编制‘十五五’规划为抓手，从更大范围、更深层次、更广领域统筹优化国有经济布局。”国务院国资委规划发展局局长戴希表示。

从具体举措看，坚持传统产业转型、新兴产业发展并举，仍是中央企业优布局、调结构的重要路径。

一方面，国资央企将继续深入实施产业焕新与启航行动，突出工程和场景牵引，接续发力新能源、新能源汽车、新材料、航空航天、低空经济、量子科技、6G等重点领域；另一方面，将深化拓展“AI+”行动，开展新一轮中央企业数字化转型行动，接续推动技术改造和大规模设备更新。

张玉卓介绍，新的一年，国资央企将大力推进战略性、专业化重组整合和高质量并购。“国有资本投资、运营公司要

更好发挥平台作用。”他说。

### 信号三：聚焦融合强创新、促转化

“十四五”时期，国资央企以前所未有力度加强科技创新，中央企业研发经费投入累计超过5万亿元，新兴产业领域投资年均增速超过20%，科技人才数量增加近50%。

新的一年，中央企业如何打好创新引领攻坚战？此次会议给出答案：坚持科技创新和产业创新融合发展，统筹推进技术攻关、成果转化和人才生态建设。

“深化原创技术策源地建设”“健全市场导向的科研组织管理体系”“培育壮大科技领军企业”……在加强原始创新和关键核心技术攻关方面，国务院国资委作出一系列部署。

聚焦加快重大科技成果转化应用，国务院国资委提出，要推动创新联合体进一步升级提质，建设好中试验证平台，带头开放场景、释放需求、共享数据，统一标准。

人是生产力诸要素中最活跃、最能动、最具决定意义的要素。

“我们要积极改进人才教育培养体系，分类实施管理人才、科技人才和技能

人才培养工程，大规模开展新兴产业和未來产业人才特训等工作。”张玉卓强调，国资央企要强化政策支持落地，规范开展科研人员中长期激励，进一步形成人才友好的企业生态。

### 信号四：乘势而上抓改革、增活力

国有企业改革深化提升行动主体责任基本完成！此次会议传来的消息令人振奋。

“十四五”时期，国资央企聚焦增强核心功能、提升核心竞争力，接续推进国企改革三年行动和改革深化提升行动，不断向制约高质量发展的痛点、难点发起攻坚。

“国资央企从来都是在不断改革中前进的。”张玉卓表示，将在新起点上推动改革再上新台阶，进一步完善中国特色现代企业制度、进一步完善企业管理运营体系等。

他说，下一步，中央企业要推动党的领导融入公司治理各环节，进一步厘清各治理主体的权责事项；深化三项制度改革，进一步加强薪酬管理；加快企业组织形态和管理流程变革，持续推动扁平化、智能化改造。

## 八部门发文 西部陆海新通道建设迎来金融支持重点举措

新华社北京12月24日电 记者12月24日从中国人民银行了解到，近日中国人民银行等八部门联合发布意见，提出21条金融支持重点举措，推动发挥好“融资”和“结算”两项金融核心功能，支持西部陆海新通道高质量发展。

据介绍，八部门联合发布的《关于金融支持加快西部陆海新通道建设的意见》，从多个方面提出重点举措，聚焦“通

道带物流、物流带经贸、经贸带产业”发展主线，深化金融改革创新开放，全面完善西部陆海新通道金融服务体系。

在完善金融组织协作体系方面，意见提出，加大金融资源统筹支持。鼓励金融机构总行（总部）围绕西部陆海新通道跨区域综合运营模式，探索沿线省（区、市）分支机构授信一体化机制，推动金融资源跨省流动。

在构建高质量资金金融通体系方面，意见提出，在重庆设立西部陆海新通道基金，支持沿线基础设施和产业园区建设。

探索按照市场化、法治化原则，对存量通道基建项目债务给予转股等政策支持。支持加快发展多式联运“一单制”金融保险服务，鼓励银行、保险公司等开发更多符合航运业发展需要的金融产品和服务。

在完善金融开放体系方面，意见提出，支持广西打造中国—东盟金融城、重庆建设来福士国际金融集聚区、成都搭建跨境投融资数字平台、广东湛江建设跨境投融资与产业合作平台。

支持沿线省（区、市）参与多边央行数字货币桥项目，推动与泰国、香港、阿联酋、沙特阿拉伯等跨境支付使用央行数字货币。

### 上接 A01版

投资于入，高质量推进城市更新是重要方面。“十五五”规划建议指出，坚持城市内涵式发展，大力实施城市更新。

在青海省西宁市城西区彭家寨镇刘家寨村安置小区内，一项投资1300万元的供水管网改造项目正在紧锣密鼓推进。在完成路面施工的区域，工作人员测量尺寸、标记点位，规划新增约150个车位，将有效缓解小区停车压力。

地下管网改造是城市更新的重要内容。“十五五”时期预计将建设改造地下管网超过70万公里，新增投资需求超过5万亿元。

从更多窗口观察，我国投资于人的空间广阔：

看“一老一小”投资。我国60周岁及以上人口超3.1亿人，到2035年银发经济规模有望突破30万亿元；3岁以下婴幼儿人数接近3000万，育幼服务市场广阔。“一老一小”服务有望撬动投资新空间。

看人才技能投资。我国高技能人才仅占就业人口总量的7%，技能劳动者求

人倍率长期保持在2以上，培训、就业等人力资源开发投资需求将不断释放。

“人是发展的出发点和落脚点。让流向物的投资更好服务于人，推动经济发展和民生改善形成良性循环，将会构筑中国经济发展的长期竞争力。”对外经济贸易大学教授王双说。

### 推动投资于物和投资于人 互促共进

12月16日，福建省福鼎市太姥山镇，中广核福建宁德核电站6号机组完成核岛第一罐混凝土浇筑，标志机组主体工程开工。

宁德核电项目是福建省首个开工及投产的核电站。“项目团队通过工期推演、清单化管理，系统识别施工难点，确保关键节点稳妥推进。”福建宁德核电有限公司董事长田辉宇说。

进入年末，多地从优化要素保障、加强项目调度等方面发力，积极谋划推进重大项目建设，为明年投资打好基础。

扩大有效投资，增强发展动力。中央经济工作会议明确明年经济工作八项重点任务之首是“坚持内需主导，建设强大国内市场”，对投资工作作出一系列重要部署，要求“适当增加中央预算内投资规模”“优化实施‘两重’项目”“高质量推进城市更新”。

江苏高质量推进“两重”项目滚动储备和有效实施，广东提高民生类政府投资比重，浙江加强人力资源开发和人的全面发展投资……各地谋新策、出实招，推动投资于物和投资于人互促共进。

多部门密集部署，增强投资活力和增长后劲。国家发展改革委要求明年适当增加中央预算内投资规模；财政部部署明年发行超长期特别国债，持续支持“两重”建设和“两新”工作；教育部明确第二期“新双高”建设学校增至220所。

民间投资是稳定投资增长、促进经济发展的重要动力。

走进位于安徽省全椒县的滁州悦达实业有限公司新能源自动化生产线，4台

桁架机器人在加工中心来回穿梭，每135秒就能下线1台新能源汽车铝合金缸体。

“在当地政府支持下，这条生产线如期投产，带动公司生产效率提升30%。”公司总经理黄泽伟说，计划明年投资1亿多元，进一步提升智能化水平。

聚焦民营企业重点关切，全椒县围绕工业技改、新兴产业培育等重点领域，建立企业项目储备库，组建招商组，推动民间投资项目落地转化。

直击民营企业关切，进一步激发民间投资活力。各地从扩大准入、打通堵点、强化保障等方面精准发力，打出政策“组合拳”，让民营企业敢投资、有回报。

“我们相信，通过投资消费联动、政府市场协同，明年完全有条件推动内需实现持续增长。”中央财政有关负责人同志说。

明年是“十五五”规划开局之年。深入贯彻落实中央经济工作会议部署，坚持投资于物和投资于入紧密结合，充分释放投资活力潜力，高质量发展的动能将更加强劲持久。

### 学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想

## 党性不容私心侵蚀

习近平总书记指出：“只有党性坚强、摒弃私心杂念，才能保证政绩观不出偏差。”党性是党员干部立身、立业、立言、立德的基石，私心则是侵蚀党性修养的“腐蚀剂”。党性与私心，是此消彼长的对立关系，党性强一些还是私心多一些，深刻影响党员干部的政绩观取向。

党员干部党性强、讲原则，说话办事出于公心、公道正派，群众就会打心里认可。多年来，有这样一句话在河南兰考广为流传：“看到泡桐树，想起焦裕禄”。“心里装着全体人民，唯独没有他自己”的焦裕禄，不许自己和家人占公家一点便宜，为改变兰考面貌鞠躬尽瘁。在福建东山，“先祭谷公，后祭祖宗”是当地群众多年来保持的传统。怀揣“不把人民拯救出苦难，共产党来干什么”信念的谷文昌，下乡时随身携带锄头，坚持同群众想在一起、干在一起、累在一起，带领东山干部群众将人闲荒岛变成海上绿洲……无数这样的党员干部胸中无小我、心中有群众，自觉把个人追求融入党和人民的事业，在各自岗位上作出了为群众造福、得群众认可、让群众铭记的真业绩、实政绩，用行动甚至生命深刻诠释了什么是党性、如何讲党性的深刻道理。

党性强则政绩观正，私心重则政绩观偏，只有始终坚持党性原则、摒弃私心杂念，才能在各种风险挑战、诱惑陷阱面前站稳脚跟、经住考验。观察和检验一名党员干部党性修养强不强、政绩观正不正，想事情、抓工作究竟是出于公心还是出于私心，关键要看他能不能“把屁股端端正正坐在老百姓的这一面”。现实中，个别党员干部政绩观出现偏差错位，在公与私的问题上犯糊涂、出问题，错把工作岗当作交易场，将

分管领域视为“私人领地”，对自己的事患得患失、斤斤计较，对群众的事却大而化之、敷衍塞责，凡此种种，皆因私心太重。党性被私心侵蚀，久而久之、听之任之，最终就会身陷腐化堕落的泥潭。

私心之所以侵蚀党性，根源在于思想防线的失守、理想信念的滑坡。习近平总书记指出：“干部的党性修养、道德水平，不会随着党龄工龄的增长而自然提高，也不会随着职务的升迁而自然提高，必须强化自我修炼、自我约束、自我改造。”有的党员干部，恰恰就是在职务级别提升的过程中出现了党性修养弱化淡化的问题。伴随头顶光环增多，有的党员干部急于功近利的政绩冲动变强了，为追求短期效应、表面光鲜而搞劳民伤财、得不偿失的“面子工程”“形象工程”；有的则变得瞻前顾后、畏首畏尾，抱着“多做多错、少做少错、不做不错”的庸俗哲学，想着平稳过渡、“平安着陆”。对于广大党员干部而言，增强党性修养不是一阵子的事而是一辈子的事，理想信念之“钙”要多补常补，唯有如此，才能避免患上“软骨病”，在干事创业中始终坚持正确政绩观。

避免私心侵蚀党性，关键要抓准要害、靶向施策、务实发力，筑牢党性防线、遏制私欲蔓延，以鲜明导向校准政绩观的价值坐标。只有久久为功筑牢思想根基，深学细悟习近平新时代中国特色社会主义思想，坚守初心使命，从思想深处抛弃私心杂念，才能划定公私分明的“红线”“底线”“高压线”，把为民办事、真抓实干刻进骨子里、落实到行动中，始终以公心立身、靠公道办事，在苦干实干中不断锤炼党性，持续增强防范私心杂念侵蚀的“免疫力”。

（摘自《人民日报》）

## 呼伦贝尔开启“雪假” 青少年赴冰雪之约



内蒙古呼伦贝尔市自12月24日至28日给1至8年级学生放5天“雪假”，期间无课堂教学和书面作业，鼓励学生积极参加各类户外冰雪运动、研学活动。图为12月24日，呼伦贝尔额尔古纳市第三小学学生参加拔河赛。 新华社发

## 把握“侨”特色 做足“联”文章 主动对接海南封关新机遇

### 热评

12月18日，海南自贸港全岛封关正式启动，一场深刻的经济地理格局变革在南海之滨加速推进。这为同处华南沿海、拥有独特侨乡资源的江门创造了前所未有的战略机遇。笔者认为，江门当前可结合谋划“十五五”规划和推进粤港澳大湾区建设，借势联动、主动对接，深化大广海湾和华侨华人文化交流合作重要平台建设，将潜在机遇转化为发展实效，推动自身高水平对外开放。

首先，强化政策联动，拓展改革空间。海南封关后，将实施以“零关税、低税率、简税制”为核心的特殊税收制度，并推行贸易、投资、金融、人员流动等领域的政策联动。这些制度突破虽在地理上限于海南，但其“溢出效应”不容小觑。江门可积极寻求与海南建立“政策联动试验区”或“飞地合作园区”，探索特定政策在江门“嫁接”或“延伸”的可行性。一是主动与海南省及海口、三亚等重点城市建立战略合作关系，争取在广东省层面将“支持江门对接服务海南自贸港”纳入粤琼合作重点事项，推动在江门设立“粤琼（江门）

合作示范区”或“海南自贸港延伸合作区”，在投资贸易便利化、金融开放、人才政策等方面进行差别化探索和协同试验。二是深入研究其产业目录，推动江门相关产业链环节（如高端装备制造的关键零部件生产等）与海南终端企业形成“前店后厂”式合作，间接享受政策红利。三是建设作为“二线”以内地区与海南联动的枢纽。例如，推动江门企业将海南作为进入国际市场的“跳板”，在海南建立国际营销中心、分拨中心，利用其免关税政策降低进出口成本。

四是探索与海南金融机构合作，开展面向华侨华人的跨境金融创新试点，如便利化的跨境投融资、财富管理等服务。其次，深化通道对接，推动市场扩容。一是依托大广海湾等资源，在江门设立海南自贸区前置仓，打造面向海南的专业化、规模化供应链基地和集散分拨中心，发展“陆—海”多式联运，将粤港澳大湾区制造业产品通过海南免税渠道销往海外。二是在高端装备制造、新一代信息技术、现代农业、文旅康养等领域精准对接海南需求，成为其产业链上的重要配套基地。例如江门的船舶工业可与海南的海洋经济结合，发展高端游艇、养殖工船、海洋牧场设备等。三是凭借丰富的华侨文化旅游资源、温泉、碉楼等独特产品，整合

江门（开平碉楼、侨乡文化）与海南（滨海度假、免税购物）旅游资源，设计“一程多站”旅游产品，开发“文化遗产+海岛休闲”跨境游，共享客流，提升消费能级。

最后，实施双向引流，放大侨乡优势。一是主动向全球侨胞宣介海南自贸港政策，组织侨商考察团赴琼考察，同时邀请有意投资海南的侨胞顺访江门，实现“以侨引侨、以侨联外”，将江门打造为侨资进入海南乃至内地的“首站”和“服务中心”。二是利用海南对境外人才工作的便利政策，鼓励海外华侨华人专业人士在海南设立研发机构或创业，同时将其生产基地、成果转化环节布局在江门更具优势的江门，形成“海南研发、江门制造”或“海南接单、江门服务”的合作模式。三是推动江门与海南在华侨文化研究、华文教育、中医药康养等领域合作，共同举办国际性侨界活动，提升中华文化、岭南文化的国际影响力。

海南自贸港全岛封关运作，是中国改革开放进程中的又一里程碑。对江门而言，这是乘势而上、借船出海的黄金契机。需要把握“侨”特色，做足“联”文章，打通合作路径，争取在国家新一轮高水平对外开放格局中重塑优势，实现从著名侨乡向新时代改革开放新高地的精彩跨越。

陆南洲

### 观点

日前，赛迪顾问发布《2025年中国数字城市竞争力研究报告》，江门成功跻身全国“数字百强市”榜单行列。这一消息令人振奋，它不仅是对江门数字化建设成果的肯定，更是对江门未来发展的期许。

当今世界，数字化浪潮澎湃，重塑着全新的经济形态经济格局，也重新定义着城市竞争的逻辑。毋庸置疑，在这场深刻变革中，数字化既是城市竞争力的重要“试金石”，也是经济高质量发展的新引擎，更是提升市民群众工作生活便利度的关键支撑。数字化之于当代城市，已从“选择题”变为“必答题”，一座城市的数字化水平，直接关系到其未来发展的潜力与高度。

对于江门而言，入选“数字百强市”是里程碑，更是新起点。诚然，现阶段江门在数字城市建设上已取得阶段性成果。目前，江门已推动超2000家规上工业企业实现数字化转型，挂牌成立广州数据交易所（江门）服务基地，深化与港澳政务服务“跨境通办”，数字化建设可以说是硕果累累。但我们应清醒认识

到，数字化建设非一朝一夕之功，江门如何把握这一机遇，进一步一体化推进数字政府、数字经济、数字社会建设，成为摆在面前的重要课题。笔者认为，长远来看，江门要答好这个题目，还需结合本土经济基础、产业基础、城建水平和人口结构，在三个方向上有所作为。

一是数字政府建设要更接地气。江门“高效办成一件事”已有良好基础，退休人员年审“一件事”获全省推广便是例证。下一步，可以进一步扩大网上公共服务范围，从政务办事领域向医疗、教育、文化等民生服务领域延伸，打造大湾区便民服务典范。同时，也可进一步聚焦侨乡特色，立足侨胞的需求，开发更多涉侨服务“一件事一次办”场景，让海外侨胞切实感受到“天涯若比邻”，足不出户即可办理各项事务。值得一提的是，数字政府建设必须坚持包容原则，公共服务升级为数字化的同时，还应继续保留而不是“一刀切”淘汰传统的政务服务渠道，这样才能深刻体现数字化背景下的人文温度和社会公平。

二是数字经济发展要更贴合产业实际。作为国家级中小企业数字化转型试点城市，江门应充分考虑本地以中小企业为主的产业特点，推动更多“小而精”、见效快的数字化转型方案落地，降低企业转型门槛。可广泛复制推广新会区新

### 侨都·时评

## 乘势而上 打造数字化建设“江门样本”

华股丝厂通过数字化转型升级每年节省逾百万元成本，产品不良率降低3%的成功案例，在我市其他优势产业行业中打造更多“数字化转型标杆范例，形成“百花齐放春满园”的全域带动效应。

三是数字社会建设要更关注民生普惠。城市数字化建设的最终目的是造福市民群众。因此，江门应注重打造惠民惠民、贴近生活的数字化应用新场景，让数字技术“飞入寻常百姓家”，真正惠及每一位市民。我们有时也不用将数字社会想得太大，其实有针对地开展消除“数字化鸿沟”活动，提升全民数字化能力，同样也不失为务实之举。例如，村、社区可定期组织面向老年人的智能手机应用、网上政务办事、防范网络诈骗等培训。教育部门可将数字素养教育融入中小学课程，让学生从小具备良好的数字化意识。至于数字社会新场景应用方面，笔者认为，不妨从提升社会服务均衡性入手，助力“百千万工程”实施，让城乡群众广泛共享数字化发展成果。

一言以蔽之，数字化江门的建设，关键在于让数字技术深度融入城市文化、城市历史、百姓生活，这需要在整个城市治理效能上持续贡献创新的智慧，最终方能水到渠成，在百舸争流的数字化时代打造出“江门样本”。

听江看门