

# 广东建雅摩托以大排量赛道破局，手握28项知识产权 让“江门造”机车“骑”向全球



走进广东建雅摩托车科技有限公司(以下简称“广东建雅摩托”)投资上亿元的数字化工厂,40台全自动机械臂正精准焊接车架,智能RGV生产线将零部件送往组装工位。车间外数公里处,200亩专业路试场上,一台香帅YES软尾418正完成颠簸路况测试,车身喷涂的“MARSHAL”标识在阳光下格外醒目。这里是广东建雅摩托的核心阵地,掌舵人齐安威一边向记者介绍一边感慨:“从株洲的摩托车厂学徒工到江门的创业者,我在摩托车行业干了25年,就认一个理——要么做别人没做的,要么做别人做不到的。”齐安威2020年创立的广东建雅摩托,如今已手握28项知识产权,年产摩托车近20万台,携“香帅”品牌与欧洲老牌“MARSHAL”联手,在高端机车市场写下“中国答卷”。

文/图 江门日报记者 傅雅蓉



广东建雅摩托的生产车间。

## 辗转25年 从“打工者”到“造梦者”的淬炼

2000年初的株洲城郊,17岁的齐安威背着行囊走进当地一家小有名气的摩托车厂,初衷只是“学门手艺,回老家开维修店”。谁也未曾想,这个青涩的学徒工,会在摩托车行业深耕20余载,辗转多地,经历10余家企业的兴衰,最终成长为助力本土机车品牌突围的企业家。“在株洲学习了2年后,摩托车厂倒闭了,于是我去了珠海珠江摩托,那时候珠江摩托也在走下坡路,好几个厂房都贴着封条,大半业务已经停摆,老员工说以前经销商提着麻袋现金抢货,那盛况我没赶

上。”齐安威的采访回忆里,满是行业转型期的印象。

那个年代,在国企改制浪潮中,齐安威从装配工、仓库管理员一路做到采购负责人,看似零散的工作经历,实则为他积累了行业全链条经验。“那时候跟着企业经历改制、搬迁、兴衰,不仅摸清了生产装配的门道,更看清了供应链的核心逻辑和市场的波动规律。”齐安威回忆,早年在湛江见证国企倒闭时的供应链震荡,在江门遭遇的行业资质乱象,都让他深刻意识到:“没有核心资源和自主话语权,在这个

行业里永远站不稳脚跟。”

2010年,积累了10年行业经验的齐安威,拿出全部积蓄与搭档合伙创业,“最初就是租仓库、做代工,一台车利润只有10元,却让我真正摸清了市场需求和成本控制的关键。”然而,缺乏自主品牌和核心产能的创业之路布满荆棘,合作分歧与政策变动让这次尝试最终以分家告终,这段经历也更让他坚定了“必须拥有自己的工厂和品牌”的信念。

2013年,齐安威租下4000平方米厂房,正式

搭建起属于自己的生产线,全身心投入事业。“虽然起步就遭遇了一些波折,但看着第一条生产线运转起来,我知道这是真正的起点。”此后7年,他稳扎稳打,一边优化生产流程,一边积累技术资源与市场渠道,从代工生产逐步转向自主研发,为后续企业升级奠定了坚实基础。2020年,广东建雅摩托正式成立,齐安威的创业之路迎来质的飞跃,从“生存型创业”迈向“战略型发展”。

## 技术破局 在“空白地带”建起“机车王国”

接过创业进阶的接力棒,广东建雅摩托迅速确立了“技术攻坚、错位竞争”的发展路径。齐安威带着多年积累的行业洞察,果断将目光投向当时被进口品牌垄断的大排量机车市场:“2020年前后,国内800CC以上的重型巡航车几乎全靠进口,价格昂贵且售后不便,这就是我们的机会。”

2018年参与建设摩托车混改时积累的国



企技术设备与人才资源,成为广东建雅摩托的核心底气。“我们租下闲置的专业设备,吸纳资深工程师,组建起10人的核心研发团队,从车架设计到发动机调校,一步步‘啃硬骨头’。”齐安威介绍,研发团队采用HyperStudy系统,对车架进行模态、刚度等多维度精准分析,仅主力车型JSX900i就经历了上百次路试打磨。

2024年11月,广东建雅摩托投资上亿元的全新数字化工厂正式投产,配套的自

主发动机工厂同步启用,年产30万台的产能让企业跻身行业前列。在蓬江的200亩专业路试场上,暴雨、陡坡、砂石路等12种模拟路况,成为每款新车的“终极考验”;品质控制车间里,交流双滚轮底盘测功机实时监测发动机性能,振动试验台模拟10万公里颠簸测试,“车架下线100%全检,发动机200小时耐久试验”成为不可动摇的标准。

技术攻坚的成果很快显现:2019年9月,JSX900i全球发布,一举填补国产重型巡航车空白,斩获江门“市长杯”金奖。此后,JSX700i获重庆摩展“摩旅达人奖”,金刚狼800摘得“省长杯”三

等奖,硬汉800N获评年度时尚车型,该公司多款产品形成差异化竞争优势。

面对市场挑战,广东建雅摩托同样展现出韧性。2022年芯片危机期间,企业承接的1万台订单因德国博世芯片断供陷入停滞,“我们没有放弃,而是提前备齐所有零部件,等芯片到货后连夜组织生产,最终按时交付订单。”齐安威的坚持换来了市场认可,2023年企业营收达2.6亿元,截至目前已申报30余项专利,手握28项涵盖发明与外观设计的知识产权,在大排量机车领域站稳了脚跟。

## 品牌溯源 从“汉阳造”到全球化的文化传承

对大排量机车有研究的车友也许不了解广东建雅摩托,但一定听过“香帅”这一品牌,“香帅”这个名字,藏着中国重工业的根。”齐安威指着展厅里的商标,讲述起那段跨越百年的渊源。张之洞创办的汉阳兵工厂,1939年迁渝后发展为建设工业(集团)有限公司,2018年建设工业(集团)有限公司改制,其公司拥有的技术沉淀转让给广东建雅摩托,专注于重型摩托车的研发、生产、制造和销售。“湖北人尊称张之洞为‘张香

帅’,他敢为人先的精神,正是我们品牌内核。”如今,广东建雅摩托的logo沿用汉阳兵工厂厂徽,车型命名也暗藏致敬——JSX系列的“JS”取自“建设”,“X”代表突破。

2024年12月,广东建雅摩托与欧洲老牌MARSHAL达成战略合作,正式开启全球化进程。“欧洲市场认技术更认文化,我们的三轮摩托车正好切中他们的需求。”在展厅一角,搭载1240cc四缸发动机的正三轮摩托格外抢眼,主动刹车、电

子驻车等汽车级配置一应俱全。“庞巴迪全球一年才卖5000台三轮摩托车,哈雷更侧重两轮,所以三轮摩托车是大企业看不上、小企业做不了的蓝海。”齐安威透露,目前,广东建雅摩托已与德国企业达成技术转移合作,对方计划关闭本土工厂,由广东建雅摩托代工生产。

在常规车领域,广东建雅摩托也正用大排量技术下沉改造常规车型。目前企业形成“高端三轮车攻全球、常规车型稳出口、新能源谋布局”的格局,销售网络覆盖全国并远销海外。“我们是省级专精特

新企业,也是高新技术企业,但我们的目标不止这些。”从车间学徒到打造数字化工厂,从借资质代工到自主品牌全球化,齐安威用25年证明:制造业的突围,既要懂技术的“硬”,也要有文化的“软”,更要有在风浪中坚守的“韧”。谈及未来,齐安威眼神坚定:“张之洞让‘汉阳造’闻名天下,我们要让‘香帅’机车引领中国机车文化,让中国摩托车工业领先世界。”

## 陌上花开创意园书写“百千万工程”蝶变故事 “七仙女”携手 荒地绽芳华



傍晚7点,华灯初上,鹤山市中心的陌上花开创意园,心形、月亮造型的灯饰次第亮起,与满园盛放的三角梅相映成趣。园区里的喜醋店前热气腾腾,食客围坐在瓦煲旁,静待“臭屁醋”汤底,涮入鲜嫩的走地鸡肉。不远处,宵夜铺的镬气混着啤酒香飘散开来,草坪上的年轻情侣举着手机拍照打卡,读书会里传来琅琅读书声和阵阵欢笑声。

很难想象,这片占地10亩的休闲之地,3年前还是一片杂草丛生的房地产待开发闲置用地。从无人问津的“城市死角”到鹤山沙坪炙手可热的网红打卡地,陌上花开创意园的蜕变,是江门“百千万工程”激活城乡闲置资源、赋能民生幸福的生动注脚。

文/图 江门日报记者 李银换 吕胜根



### “七仙女”的“造梦”之旅

“第一次踏进这里,眼前是一片比人还高的杂草和颓废的破房子。”陌上花开创意园发起人之一黎羲翻出手机里的旧照片,画面里是荒地的破败不堪。这片土地因为房地产开发商在2015年前后资金链断裂而闲置多年,成了周边居民避之不及的“脏乱差”地带。

转机出现在2022年夏天。彼时,7位对花草和园艺有着共同爱好的“花仙子”走到一起,自称“七仙女”。她们身份各异,有职员、房地产高管,也有全职家庭主妇,她们的家分别斩获鹤山市、江门市、广东省“最美阳台(庭院)”等多项荣誉,有着

相同的审美与追求。一次相聚,大家聊起“自家阳台装不下对美的向往”,一个大胆的想法应运而生——打造一个更大的花园,以小美汇聚大美,为更多人带去治愈与力量。一句感叹,点燃了“七仙女”的“造梦”火花。没有丝毫犹豫,她们一拍即合,一起凑钱,果断拿下这片10亩荒地,开启了一场“拓荒”之旅。

这片杂草丛生的烂地,在她们的巧手下焕发新生:枯树枝变身复古篱笆,废旧陶罐种上鲜花绿草,旧桌椅刷漆后成了网红打卡点。近40万元资金投入硬底化改造、特色灯饰安装与水景打造,特色造型的灯光与花草相映成趣,园区白天犹如浪漫花园,夜晚宛如童话世界。

借“地摊经济”的东风,她们顺势将园区打造成夜市,吸引了数十家日用品、茶饮、小吃等摊贩入驻。一时间,每当夜幕降临,这里灯火通明、人声鼎沸,小吃香、欢笑声交织,成了鹤山年轻人的聚集地,也成了沙坪独特的休闲风景线。

### 从打卡地到幸福与成长高地

如今的陌上花开创意园,早已突破“夜市打卡地”的单一标签,成了集休闲消费、文化交流、自我成长于一体的多元空间。

园区里,冯先生经营着一家网红喜醋店,店铺销售的当地特色醋深受消费者喜爱。除了喜醋店外,园区还配备了洗车场、夜宵店,满足游客多样化需求。

“七仙女”量身打造了“陌上花开七仙女”集体IP,勾勒出“林徽因女士的会客厅”的诗意图景。凭

借鲜明的定位与充满诗意的名称,“七仙女”迅速在本地打响知名度。她们不再是单纯的园艺爱好者,而是转型成了活动策划师、花艺沙龙主人,频频走进国企、社区、文化中心、教育机构,带动专业的园艺科普与花艺教学。

为了提升自我、赋能园区发展,这群“商业小白”开启了系统性学习之路,亲子家庭、商业运营、国学智慧、演讲口才等课程,成了她们的日常必修课。随着个人能力的提升,园区也实现了从亏损到业绩飘红的跨越。

“这里环境好、充满正能量,有家庭式文化氛围。”沙坪一些老街道比较拥挤,这里填补了闹市休闲空间的空缺。“消费者的一句句好评,是对陌上花开创意园的最好认可。来自五湖四海的访客,无论是沙坪本地人,还是远道而来的外地游客,都能在这里卸下疲惫,成为朋友。”

热闹的人气背后,是“百千万工程”的强劲赋能。近年来,江门通过政策引导、资源倾斜,唤醒了一大批像陌上花开创意园这样的闲置土地。如今的园区,不仅填补了沙坪市中心休闲空间的空缺,更带动周边新增就业,成了撬动民生幸福的新支点。

正如黎羲所说:“未来,我们将以陌上花开创意园为依托,将这片充满希望的土地,打造成更多迷茫者的‘充电站’,让‘以小美汇聚大美’的初心,绽放出更耀眼的光芒。”

未来,这片曾经荒芜的土地,还将用动人的方式,诉说着关于热爱与坚守、耕耘与奋斗、蜕变与成长的故事。



□编者按:

企业家群体是推动经济活力与社会进步的重要力量。一些江门企业在创业过程中,知行合一,将理论与实践相结合,同时对经济、社会热点,以及行业、产业发展保持高度关注,并有自己的深入思考。为了展现江门企业家在工作、生活一线的所见所感、所思所想,本版特开设“企业家说”栏目,希望对更多江门企业家有所启迪。(吕胜根)

## 一边是青春朝气 一边是承压坚守 ——列车上的思考

近日从江门站前往广州南站,两站都被稠密的人流裹挟着前行。年关未至,归乡的序幕为何提前拉开?作为中小企业的掌舵人,也是曾经的品质技术工作者,我早已习惯在订单的厚薄、账期长短,以及客户的语气中感知市场温度,但站台这场意外的“人流观察”,以及与陌生人的几句攀谈,却让一种复杂的感慨沉甸甸地落在了心中。

检票口前,两拨身影形成鲜明对照。一侧是背着双肩包、拖着行李箱的年轻人,脸上带着未脱稚气与放松的雀跃。后来打听才知,是大学生陆续放假,正奔赴久违的家。另一侧则是身形略显疲惫的中年人,眼神里藏着掩饰不住的疲惫与茫然。与其中一位攀谈得知,他们来自周边的工厂,不少制造企业、建筑工地今年都提前放假了。

两拨人流在站台和车厢里交汇、分流,我坐在座位上,看着眼前的景象,忽然生出深切的感慨:一边是蓬勃生长的朝气,一边是负重前行的承压;一边是轻装上阵的未来,一边是被时代推着走的现在。

作为创业者,我太能理解那些提前放假的企业背后的辛酸。为了活下去,降本增效成了唯一选择,自动化、智能化改造更是必经之路。可这改造过程,却无意间让一部分劳动者被时代的列车甩在了身后。那些在传统工厂里干了大半辈子的中年人,凭着吃苦耐劳的劲头撑起了过去的产业,他们手上的老茧、身上的汗水,都是时代发展的见证。但面对精密的仪器,复杂的操作系统,他们赖以生存的经验突然失灵——不是不愿学,而是多年形成的劳作习惯、有限的知识储备,让他们难以跟上技术迭代的速度,就像一台老旧的机器,不是不想运转,而是齿轮早已跟不上新的转速。

提前放假,既是企业订单不足的无奈,更是时代转型期一道沉甸甸的选择题。我们这些所谓的老板夹在中间,既要为企业生存筹谋,又要为相伴多年的老员工心疼,这种两难,唯有身处其中方能体会。我们还在摸索转型方向,新技术已完全迭代;他们还在努力理解智能设备,新的生产模式又已出现。这种快,让转型的阵痛被无限放大,让“不适应”成了很多人和企业的常态。

然而,当目光落在那些朝气蓬勃的大学生身上时,心里的沉重又多了一丝希望。他们身上没有太多过往的包袱,代表着无限的可能。或许再过几年,他们中的大部分人会走进社会,我更希望能引导他们走进我们这样的中小企业,带来新的理念、新的技术,为传统产业注入新鲜血液;或许他们会开辟出我们从未想象过的新赛道,用年轻人的视角重构行业格局。

时代的发展从来都是新旧交替、迭代升级的过程,旧的模式会被淘汰,旧的技能会被替代,这是必然规律。

作为中小企业老板,我们要在成本与创新、生存与责任之间寻找平衡,要在转型的阵痛中咬牙坚持。但这场站台上的偶遇,让我更加清醒地认识到:企业的发展终究要顺应时代潮流,既要勇于突破自身局限,主动拥抱变革,也要多一份社会责任——哪怕只是给老员工多一次培训的机会、多一点耐心的指导、多一个适配的岗位。而社会的进步,正是在这样的新旧碰撞中不断前行,老一辈的坚守与年轻人的开拓,共同构成了时代发展的完整图景。

前路或许依然坎坷,企业的生存压力不会立刻消散,时代发展过快带来的不适应也不会瞬间消失。但那些年轻的身影,就像冬日里的光,照亮了前行的方向。转型之路虽难,但只要我们不放弃希望,主动拥抱变化,在追赶时代的同时,不忘回头拉一把那些暂时落后的老人,总有一天,我们这些中小企业会在时代的浪潮中站稳脚跟,而那些暂时被落在身后的劳动者,也能在政府的引导、社会的帮扶、企业的支持下,找到属于自己的新位置。

毕竟,时代的答卷从来不是单选题,而是需要我们所有人共同书写的多选题。一边扛起当下的责任,一边拥抱未来的希望;一边接纳发展的速度,一边包容暂时的不适应。在承压中坚守,在向阳中生长,这或许就是我们面对这个快速变化的时代,最坚定的答案。

(江门雷恩电池科技有限公司总经理、江门市川渝商会执行会长 黄刚)