

# 从“交地即动工” 到“全天候服务” “新会效率”为高质量发展蓄能提速



新会区形成“快动工、快建设、快投产”闭环机制，让产业动能迅速释放。

五年看头年，开局最关键。2026年是“十五五”规划开局之年，中共新会区委十四届十次全体会议暨区委经济工作会议以“七个突出”擘画新蓝图，指出必须拿出起步即冲刺、开局即决战的拼劲，做大总量、做厚家底，做到量质齐抓，实现量质齐升。

要实现以1年带5年、促10年，新会区坚定“项目为王”战略导向，坚持“一切盯着项目干、一切围绕项目转”。筑巢引凤，新会要做“金梧桐”，就要更好地把潜力优势转化为发展胜势，全力打造对标一流的营商环境是重要抓手。营商环境体验官机制正式建立、“交地即动工”模式入选珠三角政府服务企业年度优秀案例——新会区以两项突破性举措，再次刷新了区域服务效能与营商便利度的标杆，这也是“新会效率”为高质量发展蓄能提速的信心所在。这不仅是新会区深化改革、释放开放活力的最新注脚，更是其直面新旧动能转换挑战，全力挖掘经济潜能的主动作为。在当前各地竞逐优质资源的背景下，新会区正通过刀刃向内的改革与无微不至的服务，将“新会速度”与“新会效率”转化为项目落地、产业升级的强劲动力。

文/图 江门日报记者 钟珍玲

## 服务前置释放产业动能

“交地即动工”  
跑出项目落地“加速度”

项目落地慢、建设周期长，曾是许多地区产业发展的共性难题。新会区推出的“交地即动工”模式，直击这一痛点，通过流程再造与审批前置，实现了土地交付与项目开工的“无缝衔接”。这一模式并非简单压缩时限，而是建立在“并联审批、一体联动”的体系化改革之上。

具体操作中，新会区将土地出让、区域综合评价、审批等环节进行系统性整合与联动。相关部门在土地出让准备阶段即提前介入，主动指导企业同步准备规划、环评、施工许可等各类材料。一旦完成交地，各项预审意见可迅速转化为正式许可，让企业“拿地即开工”。

这种“快动工、快建设、快投产”的闭环机制，有效破解了招商项目落地转化效率不高的问题，让产业动能得以迅速释放。新会区深刻认识到，激发经济潜能必须“注重向新提质”，而高效的服务正是推动传统产业“老树发新芽”、新兴产业“新树扎根”的关键催化剂，“交地即动工”模式的成功实践与获评优秀案例，正是新会区以优质高效服务助推实体经济发展的最有力证明。

## 市场活力与政府效能“双提升”

优化营商环境

“放得活”也“管得好”

项目引进来，更要发展好。新会区深谙此道，深入实施优化营商环境“一号工程”，以更高标准营造“产业版”营商环境，其核心理念是平衡“放”与“管”的艺术。在全区市场主体总量已突破40万户的背景下，新会区致力于充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，同时，以更加精准、高效的政府作为，保障公平竞争、防范市场风险。

在“放得活”方面，新会区将持续深化市场竞争准入制度改革，严格落实负面清单制度，拓宽“高效办成一件事”服务领域。全面推行经营主体设立、变更、注销“线上全程网办+线下全城通办”，极大降低制度性交易成本。

在“管得好”方面，新会区创新推行包容审慎监管模式。大力推广“综合查一次”集成执法，减少多头检查、重复检查对企业的干扰；探索“亮码入企”等智慧监管方式，提升监管透明度与规范性。这些举措旨在最大限度减少对市场主体正常经营活动的干预，营造公正透明的法治环境。

市场有效激发了活力与效率，政府有为则守住了底线、提供了保障，这种良性互动最终实现“以政府的高效率促进企业的高效益”。

## 勇挑大梁作示范 对标一流打造 “三个友好型”营商生态

站在新的起点，新会区并未满足于既有成绩，而是以更高标准自我加压，明确提出要打造市场化、法治化、国际化的一流营商环境，营造产业友好型、企业友好型、企业家友好型的优质生态。这彰显了新会区在区域发展中勇挑大梁、争当示范的担当与决心。

为此，新会区进一步树立“一切为了企业、一切为了投资者”的服务理念。一方面，深化“无事不扰、有呼必应”服务机制，依托营商环境体验官等创新机制，直接从市场主体视角收集痛点、堵点，实现服务的精准迭代。另一方面，高效完善“招投落服育”全周期工作体系，从招商引资、投资对接、落地建设到后续服务、培育成长，形成闭环管理。常态化实行并联审批，并落实“同意马上办、不同意上报一级”的审批决策机制，以“审批大提速”推动整体“效率大提升”。这些系统性、前瞻性的布局，旨在为企业提供从出生到壮大全链条、无断点的服务保障。

从“交地即动工”的闪电速度，到营商环境体验官的细腻触角，再到“三个友好型”生态的宏伟蓝图，新会区正以一系列务实创新的举措，持续释放改革开放的深层活力，不断拓展开放格局的新境界。这条路，是新会区勇闯高质量发展新路的生动实践，也为区域在经济转型期如何挖掘潜能、增强动力提供了有价值的“新会样本”。

2020年以来，新会区系统化推进标准化战略，通过规则“软联通”全面迎接“湾区标准”，深化与港澳合作，将标准化工作转化为驱动产业升级、建设“畅联湾区、服务港澳的枢纽之城”的核心内生动力。

标准，是经济活动和社会发展的技术支撑，更是区域一体化中至关重要的“通用语言”。新会区委十四届十次全会明确提出，要突出区域协同，在推进粤港澳大湾区建设上聚焦用力，携手建设世界级的大湾区、发展最好的湾区，锚定大湾区“一点两地”全新定位，全面落实《粤港澳大湾区发展规划纲要》，加快打造畅联湾区、服务港澳的枢纽之城。实现这一目标，不仅需要高铁、高速、港口等

# 物联网技术赋能 “智造”转型 亚太森博树立传统造纸业升级新标杆

中共新会区委十四届十次全体会议暨区委经济工作会议明确提出坚持实体经济为本、制造业当家，以科技创新驱动产业创新，加快打造实体筑基、科创引领的智造之城，为区域产业升级划定清晰航向。

作为新会区造纸行业的龙头标杆企业，亚太森博广东纸业有限公司以物联网技术为核心抓手，在生产制造、物流运输等全产业链条纵深推进数字化变革，为传统造纸业践行“人工智能”行动、落实“智造强基”要求、实现高质量发展注入强劲动能，树立起传统产业智能化转型的典范。

文/图 江门日报记者 冯瑞君

## A 全流程智控 筑牢“智造”核心根基

亚太森博精准对接“智强基”发展要求，确立了以物联网为基座，构建智造数据生态”的核心战略定位。

当前，亚太森博生产基地共有12条主要设备生产线，涵盖文化纸、生活纸和无纺布三大品类，其中三台纸机年产能达150万吨。一张纸从原材料进厂到成品出厂，需经历几十个生产环节，这一复杂流程对数字化、智能化管控提出了极高要求，也成为企业践行“智强基”战略的重要实践场景。

“我们将物联网技术作为企业‘智强基’的底层支撑，通过部署全域传感器、设备联网等技术手段，实现生产全要素的实时数据采集与互联互通，为智能化升级筑牢数据根基。”亚太森博广东纸业数字化总监陈亮解释。在此基础上，企业通过汇聚、分析和应用海量生产与运营数据，构建开放协同的智能数据生态，不仅实现了

生产流程优化与决策赋能，更催生出新型商业模式，最终实现降本增效与核心竞争力提升的目标。

走进亚太森博的数字化生产车间，每一台设备、每一道工序都被纳入物联网感知网络，实现制造全流程数据的实时接入与动态监控，从源头夯实“智造”基础。“我们在生产线上部署了数千个传感器，精准采集投浆量、烘缸温度、化学品添加量、设备振动频率等核心生产数据，这些数据会以毫秒级速度传输至中央监控平台。”陈亮介绍，基于预设的产品参数标准，系统可自动调节纸机车速、烘缸温度、原料投放量等关键参数，确保生产过程稳定运行。

值得关注的是，亚太森博从欧洲引进的先进纸机，生产速度可达每分钟1800米，跻身世界最快纸机行列。如此高速的生产节奏，对“智强基”背景下的产品合格率与生产效率保障提出极高要求。而物联网技术的深度应用，成为破解这一难题的关键支撑。

通过实时数据采集与监控，中央监控平台可持续跟踪温度、压力、速度等关键参数，及时发现并预警异常波动，有效减少缺陷产

品产生；借助设备运行数据的智能分析，中央监控平台系统能精准预测潜在故障并提前安排维护，大幅降低非计划停机时间，显著提升设备可用性与生产连续性。同时，融合图像识别、激光测距等技术的自动化质量检测系统，可实时比对产品外观与工艺参数，一旦发现偏差立即触发调整指令，既降低人工检测的疏漏风险，又强化产品质量的一致性。

谈及物联网技术为“人工智能”带来的核心价值，陈亮分享了一个典型案例。纸机生产是连续性极强的过程，备料、打浆、烘干、卷纸等环节环环相扣，更换产品品种时纸机无法停机，换产时间越长，产能与原料浪费越多，是制约“智造”效率的关键痛点。如今，技术人员可以借助大数据分析与技术模型，快速确定最佳换产方案与参数，使换产效率提升36%。“更深远的影响在于，技术模型沉淀了老师傅的隐性经验，转化为标准化‘智造’流程，让新员工也能快速掌握复杂换产操作，有效解决传统制造业的人才传承难题，为‘智强基’筑牢人才与技术根基。”陈亮说。

## B 全链条协同 贯通“智造”价值闭环

在生产环节筑牢“智造”根基之外，记者了解到，亚太森博早在多年前便将“智强基”延伸至供应链全链条。传统造纸业物流环节存在海运、汽运、铁运等多种运输方式信息割裂的“信息孤岛”问题，对此，亚太森博依托物联网技术构建覆盖物流全链条的数据采集网络，实现从物流计划制定、预约进厂调度、厂内仓储转运到厂外干线运输的全环节信息整合，打造“智造”供应链梗阻。

“通过可视化物流平台，物流公司、厂内运营人员及终端客户可实时掌握货物动态，真正形成‘一个平台统管全局、一张网络贯通全程’的智能化物流管理体系。”陈亮表示，这一系列打破了传统物流的信息壁垒，让物流调度更高效、资源配置更合理，为“智强基”构建全链条支撑体系。

物流环节的数字化升级，更推动企业在订单结算与运费计算领域实现跨越式突破。传统模式下，企业需投入大量专员完成客户端数据收集、物流单据人工核验等重复性工作，依据动态变化的计费规则进行手工核算，不仅结算周期冗长，更面临人力成本激增的困境。亚太森博引入智能计费系统，依

托成熟的物流计费模型和可灵活配置的计费规则，直接对接物流运输平台的实时数据流，可在数十秒内完成复杂运价计算，并自动生成标准化对账单。“这一变革实现从‘人工核算’到‘一键计算’的升级，最快1分钟即可完成单票运费核算，核算效率提升90%以上。”陈亮告诉记者，这显著提升了物流管理效率与客户满意度，让“智强基”的效益贯穿全产业链。

对亚太森博而言，一年之中，除约一周的设备检修期外，造纸机始终保持24小时不间断运行。面对当前复杂的经济形势，物联网技术为亚太森博践行“智强基”、构建核心竞争优势提供坚实支撑。面向未来，结合新会区“十五五”规划中“人工智能+”场景拓展的目标，以及“智强基”的深化推进要求，陈亮表示，企业将积极响应“加快发展新质生产力”的号召，依托现有物联网平台积累的设备数据、生产日志及完善的工业互联网基础设

施，重点推进AI与物联网技术的深度融合，在智能物流优化、生产调度智能化、质量预测控制等领域落地更多创新应用场景，持续夯实“智造”根基。



亚太森博的数字化生产车间里，工作人员通过电脑了解核心生产数据。

# 新会已累计发布15项“湾区标准” 以“软联通”提速“枢纽之城”建设

从中共新会区委十四届十次全体会议暨区委经济工作会议上，记者获悉，新会区积极参与粤港澳大湾区建设步伐扎实有力，发布的“湾区标准”已增至15项，总数全市第一，新会区在区域规则共建中迈出关键一步。这标志着新会区在粤港澳大湾区的角色正从地理上的“节点”，向规则衔接与产业协同的“枢纽”转变。

江门日报记者 钟珍玲

是新会区系统性、前瞻性的战略布局。新会区成立了以区长为组长的全面实施标准化战略领导小组，统筹28个职能部门协同推进，将标准制定从部门工作提升为全区战略。在具体推进中，策略清晰而务实：深入江门双碳实验室、李锦记等龙头企业和科研机构进行精准调研与动员；利用“世界标准日”等活动持续普及标准化理念，营造“讲标准、用标准、制标准”的社会氛围。这套“政府引导、企业主体、社会参与”的组合拳，确保了标准化工作既瞄准湾区发展前沿，又根植于本地产业实际。

更为深远的是，湾区标准的制定与实施，正成为新会区深化区域协同、构建新发展格局的核心抓手。在“向南”对接深圳方面，标准化是“深圳总部+新会基地”“深圳研发+新会制造”合作模式得以顺畅运行的技术基石。新会区正主动以“深圳标准”优化本地产业链服务配套，确保两地产业链在质量、管理、技术上的无缝“软对接”。在“向南”融合港澳方面，食品、中医药等领域的湾区标准，是推动与港澳民生规则衔接、市场互通的实质性

桥梁，有力地将侨乡的人缘优势转化为发展动能。

随着深江高铁、珠肇高铁等重大交通项目的推进，新会区的枢纽地位日益凸显。而“湾区标准”的持续突破，则在同步锻造其作为“产业规则枢纽”的软实力。当前，新会区正将标准化工作的经验与模式向更广阔的领域拓展。未来，这项工作有望从现有的食品、农业、向新能源装备、新材料、生物医药等战略性新兴产业延伸，并依托大广海湾经济区、深江经济合作区等重大平台，探索湾区标准的先行先试与产业化应用。

新会区正以“小切口”推动着融入湾区的“大变化”。正如新会区委十四届十次全会报告所强调的，要“强化规则衔接与民生融合”“持续深化要素市场化配置改革”，积极参与湾区标准制定。新会区正努力通过构建统一的市场规则语言，降低交易成本，促进技术、人才、资本等要素的高效流动与配置，为打造“服务港澳的枢纽之城”、携手建设世界级大湾区注入坚实而持久的市场力量。