



# 从“引资”到“聚能”

## 新时代招商引资的“新会方案”

### 从“单点突破”到“系统作战”

过去,招商引资常被视为经济部门的“专业活”,但在新会,这已成为举全区之力的“总体战”。

这种系统性,首先体现在顶格的组织领导机制。区长直管招商,各镇街“一把手”每月外出招商不少于4天。更为关键的是,新会构建“部门+镇街+国企+招商公司”联动招商网络,打破信息壁垒和资源内耗。

新会区委十四届十次全会暨区委经济工作会议指出,要加快完善“招投落服育”全周期工作体系。常态化实行并联审批,强化用地、区域综合评价、审批等一体联动,落实“同意马上办、不同意上报一级”审批机制,以“审批大提速”推动“效率大提升”。

从签约到开工的“新会速度”,到项目提供从立项到验收的全流程无偿代办服务,无不依赖于这套高效协同的系统支撑。招商不再是“撞大运”,而是基于精密设计的“系统工

程”。  
新年伊始,招商引资的“赛马场”早已风起云涌。新会区不仅有“战鼓擂动、誓师出征”的激昂,更有“链式攻坚、生态招商”的沉稳谋略;不仅追求投资额“量”的领跑,更注重产业结构“质”的跃升。  
观察新会的招商路径,我们看到的不是传统意义上单纯的项目引进,而是一套以系统思维重构发展逻辑、以生态培育厚植产业沃土的“新会方案”。这套方案的核心,正是推动招商引资从单一的“要素引资”向高阶的“系统聚能”深刻转变。

江门日报记者 黄胜

### 从“政策竞价”到“模式创新”

在各地政策趋于同质化的背景下,新会跳出“减税让利”的传统赛道,转通过一系列模式创新,构建起独特的吸引力。其中,“资本赋能”是一招妙棋。在总规模28亿元的“新会产业投资基金”基础上,联合社会资本设立子基金,以“股权投资+厂房代建+订单对接”的模式,为战略性新兴产业项目提供全周期赋能。这种“基金+园区”的联动,不仅解决了科技型企业的融资难题,更以资本的纽带实现了“引进一个项目、带动一条产业链”的链式效应。

同时,以“平台驱动”模式深化专业分工。以“管委会+平台公司”为例,政府侧负责规划、审批与政策制定,而市场化平台公司(如银洲湖控股集团)则担当投资建设、资本运营和专业化服务的主角。这种模式让专业的人做专业的事,将服务效率转化为招商竞争力。

### 从“单一项目”到“产业集群”

最好的招商未必是追求“高大上”,而是深耕本地资源,将特色优势转化为产业集群优势。

新会的招商地图,清晰地标注着产业的未来。它不再孤立地看待单个项目,而是紧紧围绕“2+3+4”现代

化产业集群“按图索骥”。无论是精准发力轨道交通、新能源电池等产业链,还是积极布局合成生物等未来产业,其目的都是锻造更具韧性和竞争力的产业生态。

这种生态思维也体现在独具特色的“土特产”文章上。新会推动陈皮产业从种植向全产业链、文化与旅游深度融合,通过连片招商计划,打造集“陈皮总部+全产业链+商业街+文旅”于一体的产业兴村示范带。

### 从“管理思维”到“伙伴关系”

招商引资的终点是落地生根,而土壤就是营商环境。  
新会鲜明地提出“一切为了企

业、一切为了投资者”的服务理念,并将其转化为可感知的文化与制度。“招商合伙人”计划的推行颇具代表性。它将企业家、商会、中介机构都视为城市发展的“合伙人”,建立直通车制度,并对成功引荐者给予荣誉和尊重。这实质上是将外部资源内化为城市发展的协同网络。

在服务上,“无事不扰,有事马上到”的“店小二”精神,与“并联审批”“容缺受理”等“审批大提速”机制相结合,塑造了一种可靠、高效的政府服务形象。营商环境的优化,最终目的是建立一种长期互信的“伙伴关系”,让企业敢于投资未来,与城市共同成长。

新时代的招商引资,是一场关于前瞻视野、系统思维、专业精神和服务温度的全面竞赛。它不再是单纯的资金与土地的交换,而是通过顶层设计的系统性、工具模式的创新性、产业布局的生态性和营商服务的伙伴性,汇聚人才、资本、技术、数据等高端要素,转化为驱动区域高质量发展的强大动能。

## 新会区强化反不正当竞争执法 维护公平竞争 市场秩序

江门日报讯(记者/钟珍玲)近日,广东省市场监管局发布2025年全省价格与反不正当竞争执法典型案例通报,新会区查处的“某房地产公司不正当有奖销售案”入选。这既是对新会区市场监管执法工作成效的肯定,也展现了市场监管部门维护公平竞争市场秩序、维护经营者和消费者合法权益的坚定决心与专业能力。

2025年3月,新会区市场监管局根据广东省市场监管局案件线索通报,对某房地产公司进行调查,发现该公司以福利彩票刮刮乐开展有奖促销活动,彩票可能的最高中奖金额为30万元。在有关宣传中,该公司重点突出“最高中30万元”以吸引眼球、招揽顾客,构成抽奖式有奖销售最高奖的金额超过五万元的行为,该行为违反《中华人民共和国反不正当竞争法》《规范促销行为暂行规定》等规定。新会区市场监管局依法立案查处,责令其改正并处以罚款,有力打击其不正当有奖销售行为。此外,新会区市场监管局深入践行服务型执法,向经营者宣传普及规范促销行为的规定,引导其依法诚信经营。同时,持续开展房地产有奖销售和互联网广告专项监测,规范有奖促销行为,促进房地产市场健康发展。

据悉,2025年,新会区市场监管局聚焦解决群众急难愁盼问题,持续强化价格与反不正当竞争执法,依法严厉打击违法行为,规范市场竞争秩序和价格秩序,共查处价格违法行为24宗、不正当竞争行为12宗。

## 助力残疾人融入社会,实现价值 新会区1人1集体 获省表彰

江门日报讯(记者/简家琳)近日,广东省自强模范暨助残先进表彰名单揭晓,新会区残疾人联合会、李锦记(新会)食品有限公司负责人莫国栋分别获评广东省残疾人工作先进集体、广东省残疾人工作先进个人。

近年来,新会区残疾人联合会立足基层,勇于创新,不断加强政策机制建设,出台《新会区低保重度且成员在读家庭精准帮扶实施方案》《新会区困难群众帮扶救助全覆盖保障措施》两个地方专项保障制度,实施大龄心智残疾人康复托养服务资助等,有效提升残疾人社会保障水平;出台《新会区残疾预防和残疾人康复实施方案》,抢抓0-6岁残疾儿童抢救性康复,投入800多万元改建区特殊教育儿童康复教育中心,着力构建高质量残疾人康复服务体系。同时,加强残疾人就业创业体系建设,创新打造“启梦残疾人融合就业服务工场”和“省级残疾人培训基地(三级)”、筑牢残疾人服务平台,持续推进社区康园中心“特色化、专业化”建设;不断优化社会氛围,精心培育“彩虹微跑”“黑暗中·心聆体验”等特色文体品牌。

莫国栋大力推动李锦记(新会)食品有限公司助残工作开展,在李锦记新会生产基地设立“残疾人专属原料挑选生产线”,精准匹配残疾人就业能力与岗位需求,有效打通残疾人就业堵点。同时,企业建立“残疾人员工专项关爱制度”,为残疾员工每年组织一次免费体检,建立个人健康档案;车间配备“残疾人急救箱”;企业“残疾人专属原料挑选生产线”的管理专员均经过急救培训。莫国栋还主动牵头开展“家庭探访”关怀行动,定期走访残疾员工家庭,协助解决困难。

## 校企地协同 闲置荔枝林 “一地生四金”

江门日报讯(记者/黄胜 通讯员/张浩原)1月26日,崖门镇“荔枝产业四维一体立体种养基地”在该镇梁黄屋村正式揭牌。树上挂荔、树下生菇、蜂箱酿蜜……这片曾被季节性撂荒的土地,将以“果、药、菇、蜜”四重产出,成为村民增收的“聚宝盆”。

该基地揭牌的背后,是一场高校“软件”、企业“硬件”与地方“落地”的深度协同。广州华立学院李向林教授科研团队将多年研发成果从实验室带到田间地头,精准对接地方需求;泰盛石场有限公司捐赠35万元专项资金,用于基础设施建设、菌种采购及初期管护;梁黄屋村组织劳动力负责日常管护与产品销售。据了解,针对本地荔枝品种老化的问题,李向林带领团队,为梁黄屋村引入“仙进奉”等优质荔枝品种实施高接换种;利用荔枝树干空间培育铁皮石斛;依据气候节律精准安排红松茸种植周期;同步配套蜜蜂养殖,形成“荔枝(果)+石斛(药)+红松茸(菇)+蜂蜜(蜜)”的生态循环系统,让闲置荔枝林“一地生四金”,实现生态效益与经济效益双赢。

“该项目引导社会资本有序流向乡村,同时,激发村集体和农民的内生动力,为破解乡村产业振兴瓶颈提供了可复制、可推广的样本。”崖门镇党委书记苏锡斌表示,未来这一“一地生四金”的立体种养模式有望在更大范围铺开,让更多沉睡的乡土资源焕发新生。

“雪姐,我这件外套拉链头坏了,能修吗?”“放心,放这儿,下午来取!”近日,在新会区会城街道三兴社区珑城半山小区的“共享空间”里,被称为“雪姐”的志愿者陈苑雪笑呵呵地接过衣物,熟练地检查起来。这个被居民亲切称为“暖邻缝纫铺”的角落,自2025年6月设立以来,已累计为邻居们修补、改造衣物超过1000件。一针一线,缝补的是衣物,连接的是日益升温的邻里情。

在一年多前,珑城半山小区还面临着城市社区治理的典型困境:门对门不认识,公共事务“围观多、参与少”,物业服务的传统模式难以满足居民多元化、精细化的需求。

变化始于2025年初,新会区以党建引领基层治理为突破口,在珑城半山小区启动“专业社工+志愿服务”融合试点,系统性破解治理难题,不仅激活了居民自治互助的内生动力,更探索出一套具有复制推广价值的城市社区服务新模式。

文/图 江门日报记者 简家琳

### 党建引领 从“单打独斗” 到“握指成拳”

曾经,社区、物业、居民之间常常存在“各吹各的号”的尴尬。社区想服务,缺人手和精准切入点;物业想提升满意度,但限于传统管理范畴;居民有需求,却找不到高效反映和解决的渠道。

“核心在于要把分散的力量整合起来,形成治理合力。”三兴社区党总支书记黎文秀直言。试点启动后,在新会区委社会工作部的统筹下,一套由社区党总支、新会区社会工作协会、珑城半山物业组成的“党建引领、三方协同”机制迅速建立,“把热心人组织起来,让有能者发挥所长”。

很快,一支名为“珑情义家”的志愿服务队成立了。令人惊喜的是,报名人数踊跃。社工根据志愿者的特长和意愿,组建了“政策宣讲”“睦邻融情”“医心护邻”“教育护航”4支专业

分队。“我们不只是让志愿者扫地、站岗,而是希望他们能在自己擅长的领域发光发热,这样更有成就感和持续性。”新会区社会工作协会驻点社工郑姐介绍道。

“暖邻缝纫铺”的核心团队,正是来自“睦邻融情”分队。20多名像陈苑雪一样拥有缝纫技能的社区居民,经过社工组织的简单培训,形成了稳定的服务核心。社工帮他们建立了“预约+现场”服务模式,值班排期表、物品登记簿,让爱心服务变得规范、可持续。志愿者们感慨:“‘暖邻缝纫铺’为邻居们带来了便利。我们有组织、有地方、有工具,能发挥自己的一技之长。邻居的一声声‘谢谢’,就是最好的回报。”

除了常态化的便民服务,“珑情义家”志愿服务队也能在关键时刻拉得出、顶得上,在文明城市创建、应急演练等活动中,志愿者的组织性和有效性显著提高。截至2025年底,这支队伍已发展至近280人,累计服务超过1800小时。

为了保持队伍活力,社区和社工设计了积分记录、星级评定、定期表彰等激励措施。“我们正在探索‘时间银行’、积分兑换等长效激励机制,让志愿服务‘可储存、可回馈’,尤其希望吸引更多中青年在职党员和居民加入。”黎文秀说。

从“社区独角戏”到“治理大合唱”,党建引领下的多元协同框架,为破解社区资源分散、服务供给单一的难题提供了坚实的保障。珑城半山小区项目经理李道乐对此感受深刻:“现在,我们作为社区党委联建



共建单位之一,角色也从‘管理者’更多转向‘服务者’和‘协同治理者’。”

### 精准施策 从“大水漫灌” 到“精准滴灌”

开展义诊,定期举办义剪,开设冬、夏令营,开设公益美术、英语启蒙班……自“专业社工+志愿服务”融合试点工作启动后,珑城半山小区愈发热闹了。

2025年以来,社区党总支、小区物业、专业社工机构三方协同,开展“义家人、益家园、逸安居”三大行动,通过多场居民议事会、线上微信群、线下“社区漫步”访谈、“家长里短”的群众急难愁盼问题挖出来。针对居民真正的需求,珑城半山小区打开了资源整合的视野,精准匹配资源和服务。

社区主动出击,将新会区妇幼保健院、景堂图书馆、周边学校、幼儿园以及多家社会组织等62家单位发展为“社区合伙人”,构建起一个多元联动的服务网络。以“三兴社区·冬令营集结号”为例,帮助双职工家庭解决孩子假期看护难的问题。黎文秀说,“物业提供安全的场地,‘合伙人’保障资金和物资,学校老师带来专业课程,社工和志愿者负责组织和招募,一场小区内的活动凝聚了多方力量,孩子们开心,家长们放心。”

与此同时,“菜单式”服务模式应运而生。居民“点单”,社区“派单”,志愿者、合作单位“接单”。珑城半山

小区入口通行优化,便是“点单一接单”的典型案例。原先从市政路进入小区需绕行S形路线,居民普遍反映不便。物业“接单”后,珑城半山小区物业管理处联动社区、公路、交警、村委会等多方,现场勘查、反复协商,最终通过优化绿化带布局,实现了车辆左转顺畅通行。“问题解决了,业主对我们工作的认可度自然就上来了。”李道乐说,精准响应需求,使得近年来小区年度业主满意度保持在95%以上。

精准,意味着资源利用效率的最大化,也意味着服务能真正触达民心,激发参与感。当居民发现自己的声音被听见、需求被满足,从“旁观者”变为“受益者”乃至“提供者”的转变便开始悄然发生。

### 空间活化 从“陌生疏离” 到“亲如一家”

商品房小区往往硬件不错,但缺乏促进交往的“软环境”和“暖空间”。试点项目着力破解这一痛点,以空间活化与品牌活动为桥梁,重塑社区交往生态。

据介绍,珑城半山小区党群服务中心自2022年启用,历经三次升级,最终形成“一中心三空间”的创新格局。

阅读空间通过阶梯式复合设计,将景堂图书馆资源和居民捐赠书籍融合,成为居民“充电”的静谧一角;活动空间则将公共架空层变身身为,四点半课堂、烘焙工坊和议事大厅等,

活动常年不断档;最具创新性的当属共享空间,这里设置的“暖邻缝纫铺”解决了居民衣物“修补难”的问题,“共享角”放置着居民捐赠的物品,供邻居们免费借取,促进了资源循环。

其中,“共享角”的运营机制恰好能够体现珑城半山小区“邻里共生”的新生态:采用“1名专业社工+1支志愿队+N个临时志愿岗”的模式,发动居民轮流担任“共享管理员”,参与值班管理。居民既是共享空间的常客,也曾是值班志愿者。“家里临时需要个扳手,下来就能借到,特别方便。值班时帮邻居登记借还物品,更有真正成为社区的一分子的归属感。”社区居民黄小姐说道。

针对不同群体需求,珑城半山小区还策划了“邻里节”系列活动,打造精准服务体系:为长者开设健康讲座和家庭医生签约,为孩子举办亲子阅读和品德教育活动,为居民设计“四季歌”式文化活动——春有元宵灯谜,夏有水上市运动会,秋有中秋游园,冬有暖心慰问。在活动的欢声笑语中,邻里间的坚冰逐渐消融。

从物理空间的优化到心理距离的拉近,从品牌活动的吸引到日常互助的养成,珑城半山小区正从一座座独立的住宅单元,演变为一个情感相连、守望相助的“生活共同体”。

针线绵长,能缝补衣物,更能“串联”人心;党建引领,能凝聚力量,亦可构筑家园珑城半山小区的实践,验证了一条以党建引领为核心,专业社工赋能,多元力量协同,精准服务驱动,有效激活居民主体性的城市社区治理路径。