一把手 新春访谈

□开栏语

春启新程，奋楫争先。2026年是实施“十五五”规划的开局之年，也是鹤山市锚定高质量发展、冲刺全国工业百强县的关键之年。鹤山全市上下正以“开年即冲刺、起步即起势”的昂扬姿态，全面落实鹤山市委、市政府各项部署要求，奋力推动“制造业当家”、产城人融合发展、“百千万工程”等重点工作落地见效。

为充分展现各镇（街）、各部门勇担使命、实干争先的生动实践，凝聚起同心奋进、共谋发展的强大合力，本报特推出“‘一把手’新春访谈”栏目，邀请相关镇（街）、单位主要负责同志话发展、谈思路、亮举措，全面展示新一年的目标任务、工作抓手与责任担当，进一步激发鹤山全市干部群众干事创业的精气神，共同书写鹤山高质量发展新篇章。

址山镇

立足现有优势，扛起镇域发展担当

实干攻坚启新程 千强逐梦谱新篇

今年，址山镇将重点推进将军陂水经济文旅项目，打造农文旅融合发展的新地标、镇级“爆款”项目。

址山镇将持续深化隆基光伏产品本土多场景应用，推动全镇光伏总装机容量达120兆瓦，逐步实现全域光伏应用，打造光伏特色小镇。图为址山镇莲珠新村。

作为全国千强镇、广东省“百千万工程”典型镇，鹤山市址山镇凭借深厚的产业底蕴、优越的区位优势和务实的工作作风，在2025年交出了一份令人瞩目的发展答卷：地区生产总值、财政收入增速位列鹤山全市第一，规上工业总产值、规上工业增加值增速位列鹤山全市第二，为2026年高质量发展奠定了坚实基础。

新的一年，址山镇如何立足现有优势，扛起镇域发展担当，推动经济社会各项事业再上新台阶？近日，记者专访了址山镇党委书记温丽萍。她表示，2026年，址山镇将立足全国千强镇发展基础，纵深推进“百千万工程”，坚持片区化组团发展布局，统筹产业、风貌、安全、民生一体推进，集中力量打好产业发展、风貌提升、民生兜底三场硬仗，确保全镇发展与鹤山全市同频共振、同向发力。

统筹策划 邓少军
文/图 邓少军 谌磊 杨翠婷

壮大镇域经济 做强硅能源产业

产业是镇域经济的“压舱石”，更是高质量发展的核心引擎。温丽萍表示，打好产业发展攻坚仗，是址山镇今年的首要任务，重点将聚焦硅能源与水暖卫浴两大支柱产业，精准发力、久久为功，推动产业集群化、高端化、绿色化发展。

在硅能源产业方面，址山镇将持续做实硅能源产业园，不断完善园区道路、供水、供电等配套设施，着力推进产业链延链、补链、强链，全力搭建硅能源产业集聚平台；同时，全域推广光伏应用，深化“光伏+建筑”新模式，加快打造光伏特色小镇，让绿色能源成为该镇产业发展的鲜明标识。

值得一提的是，址山镇将持续深化隆基光伏产品本土多场景应用，今年计划推进卫生院、小学、机耕路等一批光伏项目建设，预计今年新增光伏装机容量达3兆瓦，推动全镇光伏总装机容量达120兆瓦，逐步实现全域光伏应用。

在水暖卫浴产业方面，重点做优科创水暖五金卫浴产业园，持续深化产业改革，精准对接本土优质企业需求，提供政策扶持、技术指导、品牌培育等全方位服务，推动企业提质增效、品牌升级，全力擦亮“址山水暖卫浴五金”这一特色产业名片，进一步巩固址山镇在珠三角水暖卫浴产业中的重要地位。

招商引资是推动高质量发展的“关键一战”，更是激活产业活力的重要抓手。温丽萍透露，今年址山镇专门制定了《招商引资高质量发展攻坚行动方案》，明确了招商引资总投资超35亿元、规上工业总产值突破百亿元大关的硬性目标。为实现这一目标，该镇将创新招商模式，推行“全员招商、以商招商、乡贤招商”三位一体的招商工作机制，多点发力、精准突破。日前，址山镇举行了一季度重大项目集中签约活动，8个涵盖智能装备、五金卫浴、新能源等领域的优质项目集中签约，总投资达10亿元，为全年招商引资工作开好局、起好步奠定了坚实基础。

交通是发展的“先行官”，更是产业集聚的“催化剂”。温丽萍表示，址山镇将充分利用国道G325线等交通优势，深度融入江门“八镇联动”发展格局，加强与周边镇在产业协作、资源共享、规划衔接等方面的联动配合，让该镇的制造资源、产品物流更顺畅地嵌入大湾区产业链供应链，提升产业竞争力。

提升风貌品质 建好“百千万工程”典型镇村

今年，址山镇将聚焦“百千万工程”典型镇建设提质增效，打好风貌提升仗，推动镇村品质与城乡面貌全域升级，全面提升镇域综合承载能力，不断提升群众的幸福感、获得感和安全感。

在“百千万工程”典型村培育上，址山镇将坚持镇村联动、连片发展。抓示范创建，全力培育东溪村争创省第三批典型村，谋划6个乡村建设项目，总投资约1500万元，以点带面促提升。抓产业振兴，依托强村富民公司拓宽储良龙眼、址山大米、AP番荔枝、址山腊味等本土特色农产品销路，壮大村集体经济；坚持把村组两级20%收入高效用于发展事业，引导各村因地制宜打造特色“爆款”项目。抓绿美生态，今年计划植树超9000棵，重点打造禾南高咀村、东溪东南村、将军陂三个绿化美化示范点，建设多条林荫大道；开展“我为家乡种一棵树”活动，在将军陂打造“华侨林”，发动乡亲共同参与，让大家真切感受绿美址山的新变化。

农文旅融合发展与特色农业提质，是激活乡村振兴动能、拓宽群众增收渠道的重要路径。温丽萍表示，今年址山镇将重点推进将军陂水经济文旅项目，以“一河两岸”生态景观打造为核心，整合周边生态资源和人文资源，引进特色餐饮、民宿、小酒馆等消费业态，丰富文旅消费场景，提升文旅消费体验感，实现生态效益与经济效益“双丰收”，让将军陂成为该镇农文旅融合发展的新地标、镇级“爆款”项目。

“发展的最终目的，是让群众共享发展成果。”温丽萍表示，今年址山镇将始终坚持以人民为中心的发展思想，聚焦群众急难愁盼问题，重点从教育提质和稳就业两方面发力，用心用情办好民生实事，让发展更有温度、幸福更有质感。在教育提质方面，今年将全面启动址山中学新宿舍楼建设，建成后可容纳近960名学生；同步推进址山中学教学楼消防连廊建设，全面消除老旧校舍安全隐患，保障师生安全；址山小学将新建举重训练室，补齐学校运动与特色培养短板，助力学生全面发展；在全镇范围内统一升级智慧教学平台，实现教室空调全覆盖，打造安全、舒适、优质的育人环境，推动全镇教育教学质量稳步提升。

“一把手”说

址山镇党委书记温丽萍表示，址山镇将全力打造一流营商环境，当好企业的“金牌店小二”和“全程服务员”，把企业当作自己的家人，做到“政策最优、成本最低、服务最好、办事最快”，全方位保障项目落地、建设、投产、达效，用心用情用力解决企业发展中的急难愁盼问题，让每一家落户址山镇的企业都能安心投资、顺心发展、放心壮大。

最有信心突破的事——今年推动址山镇规上工业总产值突破100亿元，在全国千强镇的排名中实现争先进位。

最想为群众办成的事——把将军陂文旅项目打造成镇级“爆款”项目，引入特色餐饮、民宿等业态，让将军陂成为群众可游可赏、可玩可聚的美好生活新空间，群众在“家门口”就能休闲消费。

址山镇举行一季度重大项目集中签约活动

精准对接主导产业延链补链需求

江门日报讯（记者/谌磊 通讯员/林晓滢）3月6日下午，址山镇以“聚址迎新、策马追商”为主题，举行2026年一季度重大项目集中签约暨慈善捐助活动。8个涵盖智能装备、五金卫浴、宠物经济等领域的优质项目集中落地，总投资达10亿元，占地面积8公顷（120亩）；8家签约企业共捐资10万元，以政企同心之举，开启“十五五”高质量发展新篇章，为全国千强镇争先进位注入强劲动力。

作为“十五五”开局首战，此次签约紧扣鹤山市委“抓经济、拼发展”首要任务，是址山镇践行“投资项目就是生命线，招商引资就是牛鼻子”部署的具体实践。现场签约的深圳市爱利特智能有限公司、江门市唯有家卫浴科技有限公司等8家企业，精准对接硅能源、水暖卫浴两大主导产业延链补链需求，既壮大传统产业优势，又培育新兴产业增长点，彰显“项目为王”的攻坚实效。

这批项目的落地，是址山镇“全员招商、专业跟进、闭环落地”工作体系的生动实践，也是落实鹤山市委“改变队形、创新打法、创造价值”招商要求的重要成果。此次签约有助于推动址山镇一季度招商任务提前超额完成，夺取新年“开门红”。址山镇将以“等不起、慢不得、坐不住”的作风，全力冲刺全年招商引资目标，以高质量项目支撑“十五五”良好开局。

活动现场，址山镇党委政府向企业家郑重承诺，将以“店小二”式全生命周期服务，打造“安心、开心、舒心、放心”的一流营商环境。严格落实“快、细、勤”作风要求和“同意马上办、不同意上报一级”高效审批机制，加快硅能源人才公寓、商业综合体等配套建设，打通产业链供需堵点，推动项目早开工、早投产、早见效。“企业兴则址山兴，企业强则址山强”，址山镇将以心换心支持企业满产达产，让企业家安心创业、舒心生活。

活动同步开展慈善捐助，8家签约企业共捐资10万元，精准助力“百千万工程”。其中，为5名困难学子发放爱心助学金，完成困难党员、低保特困群众等群体10个“微心愿”，以实际行动践行社会责任，实现经济效益与社会效益双向赋能。此前，址山镇通过“政府主导、强村富民公司主力、社会参与”机制，推动企业捐赠路灯、支持教育设施提升等公益项目落地，让发展成果惠及更多群众。

桃源镇启动乡村绿化活动

动员全社会力量参与绿美生态建设

江门日报讯（记者/张舜同 通讯员/胡钊贤）为深入贯彻省深入推进乡村绿化三年行动计划，积极响应江门市乡村绿化集体植树活动号召，3月11日，桃源镇举办2026年乡村绿化启动仪式暨政企联动义务植树活动。活动以“政企联动、全民参与”为主题，动员全社会力量参与绿美生态建设，取得显著成效。

据统计，当天活动中，桃源镇累计种植各类树木2451棵。其中，83名企业员工与干部职工共同参与主会场种植活动，共种植仁面子树201棵。各村（社区）分会场同步开展植树活动，发动村民在房前屋后、闲置荒坡种植荔枝、龙眼、黄皮等经济树种2250棵，把生态建设与产业发展有机结合，在美化乡村环境的同时，为群众拓展增收渠道。

活动中，桃源镇广大企业踊跃投身绿美乡村建设，95家企业慷慨解囊，认捐树木217棵，总价值13.4万元，以实际行动彰显社会责任担当。新植苗木迎风而立、生机盎然，为桃源镇增添一片新绿。

桃源镇相关负责人表示，活动不仅有效推进乡村绿化工作，更在全社会营造植绿、爱绿、护绿的浓厚氛围。接下来，该镇将持续推进乡村绿化三年行动计划，加强新植苗木后期管护，确保种植一片、成活一片、美化一片。

从乱到美 由美向兴

龙口镇沙云村打造宜业宜居和美乡村

“现在村里的道路变得既宽阔又平整，我们行人不用和往来车辆‘抢道’；路边的杂草被清理干净了，大家也不用担心被蚊虫叮咬、蛇出没伤人。今年春节年轻人回到村里，都点赞环境变美了！我们希望沙云村还能变得更加美好！”3月10日，龙口镇沙云村村民李翠珍向记者欣喜地介绍着村容村貌的变化。

沙云村自去年被确定为省第三批“百千万工程”典型村培育对象以来，不断加强村“两委”班子建设、大力推进农村人居环境治理、带动乡村产业发展，用群众“看得见、摸得着”的成效着力建设群众信任、群众拥护的基层党组织，推动自身实现从“后进村”向典型村发展的华丽转身。

文/图 江门日报记者 张舜同 通讯员 温志宏

建强村“两委”班子 村集体经济实现“抱团发展”

走进沙云村，宽阔的沥青主干道、硬底化的巷道十分舒适；崭新的足球场上，村民们正在举行友谊赛，大家一边欣赏精彩的球赛一边加油鼓劲，脸上洋溢着幸福的笑容，一幅和美乡村图跃然眼前。谁能想到，半年前，该村还是龙口镇的“后进村”。其实现华丽转身的故事，还要从该村“强班子、并账子、立尺子”，走出一条“从乱到美、由美向兴”的发展之路说起。

沙云村由原沙洞、云南村于2004年合并而成。此前，两村“并村不并账”的问题造成村集体发展存在集体组织“合伙办公”、集体资产“分灶吃饭”的困境，出现村“两委”班子作风下滑、“三资”管理不严、经济发展滞后等难题。去年6月，沙云村党委被确定为软弱涣散村党组织。

对此，龙口镇落实“四个一”整顿工作机制，由鹤山市委组织部向沙云村选派驻村第一书记，以“一村一策”的方式制定整顿工作方案，决心解决村干部纪律松弛、“三资”“并村不并账”两大问题。在加强村“两委”班子建设方面，组织村“两委”班子到鹤城镇南中村等先进村学习相关经验做法，对全村党员开展警示教育，提升村干部的综合素质。在解决“三资”“并村不并账”问题方面，探索集体组织合并改革方法，同时，规范“三资”管理流程，把“四议两公开”落实到重大事项决策中，规范村集体自身经济行为，并通过推行“晒账本”行动，对涉及村民利益的资金使用、重大事项在村内实施“一事一公示”，消除村民疑虑，堵塞过去“三资”违规操作的漏洞，村集体经济实现从“一盘散沙”向“抱团发展”的转变，彻底解决了分账问题。

开展“每村有实事”行动 让村民幸福感成色更足

从过去的管理混乱到如今的治理有方，沙云村党委紧抓“百千万工程”机遇，以实干展现新气象。“去年，在龙口镇的支持下，沙云村链接资源，大力开展‘每村有实事’行动，根据村民的急难愁盼问题制定‘民生清单’，先后启动休闲公园、五人足球场、充电停车场、农房微改造、污水渠改造、村道加宽及硬底化等多个民生项目，有效改善了人居环境，提升了村民生活质量。”沙云村党委书记、村委会主任朱业强说。

“现在的沙云村变化真大，人居环境变美了，基础设施完善了，去年以来实施的许多民生工程十分贴合我们的生活需求，大家都为此点赞！”沙云村委会沙洞一村村民李锐荣说。作为沙洞一村污水渠改造工程的受惠者之一，他对村里的变化感慨万千。“我们村的地形特殊，过去村里的污水渠建设不合理，每逢雨水天气便会因为污水渠排涝不及时而产生内涝。我家房屋地势较高也有水漫进来，更别说那些地势低的房屋了。”李锐荣回忆道。去年，沙云村党委深入了解村民意见，大力开展污水渠改造工程，通过增设暗渠并对渠道实施“三面光”等方式，有效解决过去沙洞一村污水渠污水沉积、排涝不及时等问题。

与此同时，沙云村十分重视村民的精神文化生活。结合村里足球运动盛行的特点，该村对原沙洞小学的闲置地块实施改造，建成标准五人足球场，为村民日常休闲运动提供优质场所。今年春节，沙云村利用五人足球场举办足球赛，丰富群众的新春文体生活，有效凝聚乡村人气，一大批过年回乡的游子纷纷感叹：“沙云村变美了！”

此外，沙云村大力推动农村道路建设，对白云村、瓦瑶村、隔岗村、沙洞一村等实施村道改造，打通群众便捷出行“最后一公里”；通过开展闲置房屋整改和村道周边杂草杂树清理工作，为建设停车场腾出空间，新增38个停车位，有效解决村民“停车难”问题。

盘活资产资源 推动乡村由美向兴

“解决‘分灶吃饭’的问题后，村集体的资产资源真正由村委会统筹，村集体有钱办事，党组织威信重新树立起来，村集体经济发展的话语权也更多了！”朱业强说。

目前，沙云村已开办强村富民公司并启动光伏增收项目，统筹、盘活沙云村党群服务中心、原沙洞小学教学楼和足球场、南塘文化楼等集体资产的闲置区域加装光伏棚，同时，积极引进充电桩企业配建充电停车位，进一步提高集体收益。

“我们瞄准沙云村周边企业在宿舍、厂房配套等方面的需求，积极开展筑巢引凤工作，通过探索村组联营模式，盘活村内闲置房屋和厂房，为相关企业提供宿舍、厂房租赁服务，助力村集体增收。”朱业强表示。近年来，沙云村积极探索以特色产业带动村集体经济发展的路径，成功引进鹤山市裕福农牧发展有限公司因地制宜发展白鸽养殖产业。如今，这一产业已成为该村壮大集体经济、促进村民增收的强劲引擎。“我们还逐步盘活周边闲置土地，通过整合农田资源并实施连片管理，大力开展经济作物种植，让‘小田’变‘大田’，进一步提升集体经济收入。”朱业强说。

接下来，沙云村将持续推进农村人居环境整治工作，同时，盘活村内闲置资源，大力发展“光伏+建筑”项目和经济作物种植，拓宽强村富民渠道，努力实现乡村“颜值”与“产值”同步提升，助力实施“百千万工程”，推动乡村振兴。

结合村里足球运动盛行的特点，沙云村对原沙洞小学的闲置地块实施改造，建成标准五人足球场，为村民日常休闲运动提供优质场所。