

“一把手”谈招商

开栏语

鼓足干劲，奋战当下。当前，台山市正以“全员大招商”的澎湃动能，持续吹响招商引资的奋进战鼓。即日起，台山市委宣传部联合本报推出“一把手”谈招商专栏，看各单位如何抢先机、亮实招，以“大干一场”的拼搏姿态全面升级“大招商”体系，多角度全方位展现“投资台山”品牌，为全年高质量发展注入强劲动能。

四九镇 锚定大健康主导产业 精耕实招抓招商 聚力提速促发展

立足高质量发展攻坚战道，抓实招商引资核心要务。2025年，四九镇紧扣台山全市发展部署，深耕大健康主导产业，抓实低效用地盘活、链式集群培育、暖心营商服务、园区提质扩容四大关键举措，交出务实亮眼年度答卷——成功引进弘毅医疗、保时利二期、济安消防、顺诚不锈钢板材等6个项目，总投资额超7亿元。

2026年是“十五五”规划开局之年，四九镇党委书记梁志娇表示，四九镇将锚定招商提质、产业提级、服务提优核心目标，靶向谋划硬核举措，全速冲刺开局攻坚。

文/图 江门日报记者 李嘉敏 通讯员 四九宣



在园区基础设施升级方面，四九镇坚持“存量提升+增量拓展”双轮驱动。图为长龙工业区。

问：2025年四九镇招商引资工作成效显著，为2026年“十五五”规划开局奠定了坚实基础。请复盘2025年核心工作成果，并谈谈2026年招商工作的核心思路和主攻方向。

答：2025年，四九镇坚守招商引资“一把手”工程定位，锚定大健康主导产业不动摇，坚持招大引强、延链补链双向发力，实打实破解发展堵点、夯实产业根基，重点取得四项成果。一是创新“挂账收储”模式，全年盘活低效工业用地3.27公顷（49亩），破解用地瓶颈，为台山全市提供可复制的“四九经验”。二是依托佰朋实业深化以商招商，引荐配套企业落户，形成覆盖5家企业的食品包装产业链，带动产值超26亿元。三是优化

营商服务，闭环解决企业诉求28项，协助企业申请奖补资金，推动7家企业“小升规”。四是投入约5000万元改造长龙工业区基础设施，补齐发展短板，这些成果为2026年开局筑牢了基础。

2026年，四九镇将锚定“聚焦主业、精准破局、提质增效、全域赋能”核心思路，坚守大健康主导产业，重点聚焦三大方向。一是拓空间强承载，持续盘活低效用地，推进园区扩容。二是优链条强集聚，深化以商招商，补齐产业链短板。三是优服务强暖心，升级全周期企业服务，全力跑开局招商攻坚赛道。

问：项目落地，土地是关键。当前区域用地竞争激烈，本土优质工业用地紧缺，四九镇如何破解用地瓶颈，同时推进园区基础设施升级，强化产业承载能力？

答：面对一手工业用地储备不

足，二手工业用地均价约65万元/亩，高于周边部分镇（街），以及早期开发形成的低效用地因产权复杂、历史遗留问题多，再开发成本高、难以盘活的问题，四九镇主动破局，常态化推行“挂账收储”低效用地盘活模式，通过政府主导、政策引导、政企协同，推动低效用地“腾笼换鸟”，实现政府、业主、新入驻项目三方共赢。2026年以来，盘活低效工业用地2.67公顷（40亩），保障2个重点项目落地。

在园区基础设施升级方面，四九镇坚持“存量提升+增量拓展”双轮驱动。存量上，2024年启动农副产品物流基地项目，投入约5000万元改造长龙工业区道路、排水管网，重点改善龙路、长龙南路等主要路段，目前已竣工投入使用；同时，谋划长龙片区防洪排涝工程，系统优化园区雨污管网，全面解决长龙工业区西南部内涝问题。增量上，推进四九片区扩园工程，按照“五通一平”标准新增产业用地7.73公顷（116亩），开展土地

平整、雨污管网升级改造，构建“路网+管网”支撑体系，切实提升园区承载能力和招商竞争力，为项目“引得来、留得住、发展好”提供硬件保障。

问：以商招商是四九镇的特色打法，营商环境是核心竞争力，请问如何通过以商招商集聚产业动能，同时优化营商环境，厚植投资兴业沃土？

答：四九镇坚持抓龙头、强链条，把本土龙头企业作为招商“最佳代言人”，构建“以商引商、以企引企”的良性机制。重点依托佰朋实业这一“链主”企业——作为四九镇金属包装材料领域的骨干企业，其辐射能力大、带动效应强，自2017年落户以来，先后引荐展精密、德渝金属2家合作企业，以及智臻包装、嘉瑞包装2家下游企业落户，与本土企业凯德利开展业务合作，目前已组建覆盖5家企业的食品包装产业链，带动产值超26亿元，物流运输距离大幅缩短，物

流成本显著下降。

以商招商增强了企业的扎根信心，凯德利与佰朋实业合作后，年产值稳步增长，2020年成功增资扩产，目前年产值约9000万元。智臻包装融入四九镇食品包装产业链后产值趋增，从2022年2000万元增长至2025年13600万元，同时，通过佰朋实业引荐，成功由租赁厂房转为购地扩建，2025年购置长龙工业区3.16公顷（47.4亩）建设用地，顺利实现与新加坡MCP集团合资，预计新项目投产后产能将提升150%，形成“引进一个、带来一串、辐射一片”的效应。

在营商服务方面，四九镇打造“四九服务”金字招牌。一是专班跟进，成立服务专员专班，闭环处置企业诉求，2025年企业诉求解决率和满意度均达100%。二是政策直达，上门推送惠企政策，协助企业申请奖补资金，为智臻包装新项目节省用地成本331.8万元。三是梯度培育，建立“升级上限企业培育库”，2025年成功推动7家企业“小升规”，持续激发市场主体活力。

问：下一步，四九镇将采取哪些长效举措，持续抓实招商引资工作，进一步擦亮招商名片，为台山全市高质量发展贡献力量？

答：四九镇将保持实干攻坚姿态，聚焦大健康主导产业持续发力。一是推进精准招商，绘制“产业链图谱”与“招商地图”，综合运用产业链招商、以商招商、敲门招商等多种方式，全力跟进莱泰制药、凯仕仕新材料等在谈项目。二是深挖存量潜力，深入挖掘非弗斯、佰朋实业等现有优质企业增资扩产潜力，建立动态储备库，在用地、指标、审批等方面给予优先保障，推动“存量变革”转化为“强劲增量”。三是持续优化服务，迭代升级全周期企业服务体系，持续盘活低效工业用地，推进园区提质，不断完善产业配套。四是强化作风保障，以更优的服务、更实的举措、更硬的作风，全力推动招商引资工作提质增效。

台山推动涉侨服务 向“好办、快办、省心办”升级 搭建侨胞与家乡的“连心桥”

清明前后是侨胞回乡的高峰期，大批华人华侨返乡祭祖，集中产生各类政务业务办理需求。近期，台山市将服务回乡侨胞作为为民办实事的重要实践，提前精心谋划、主动靠前服务，通过精准细致智能的举措，搭建侨胞与家乡的“连心桥”，同时，升级延时错时服务，破解群众办事痛点，让政务服务有速度更有温度。

江门日报记者 李嘉敏 通讯员 台政数

便侨服务精准发力 架起侨胞“连心桥”

走进台山市行政服务中心政务服务大厅，“侨乡服务专窗”“粤港澳大湾区综合服务窗口”标识清晰醒目。前来办事的港澳同胞、海外侨胞在工作人员引导下有序取号、办理业务。与此同时，咨询台、志愿服务站全面开放，工作人员全程贴心指引，让回乡侨胞感受到家乡温情。

“针对近期侨胞集中返乡、业务办理量大幅攀升的情况，我们坚持以侨胞需求为导向，持续深化政务服务改革，优化涉侨服务全流程。”台山市行政服务中心工作人员表示，台山市专设便侨绿色通道，整合数字化服务资源推出“台山侨事通”平台，大力推广“视频办”“掌上办”模式，切实解决侨胞的急难愁盼问题。

延时错时服务升级 破解群众办事难题

为提升服务效能，精准对接侨胞与企业需求，近日，台山市政务服务和数据管理局推出延时、预约等便民举措，丰富服务内容。其中“中午不打烊、周末错时办”服务模式，破解企业、群众“上班没空办事、下班没处办事”的痛点，每周二、三、五中午12:30-14:30提供午间延时服务，每周六上午8:30-12:00提供周末错时服务（法定节假日除外），企业、群众可通过“江门易办事”微信公众号提前预约办理。

据悉，延时服务覆盖三大类高频刚需事项，包括商事登记业务，如个体工商户设立、变更、注销登记；不动产登记业务，如国有建设用地使用权及房屋所有权登记（转移登记）、二手房转移登记；社会民生业务，如水域滩涂养殖证的审核。

在做好便民服务的同时，台山市政务服务和数据管理局、市行政服务中心持续聚焦侨胞和港澳同胞需求，深化粤港澳大湾区政务服务协同。紧扣粤港澳大湾区融合发展需求，该中心将“普通门诊定点医院机构选定”“异地长期居住人员备案”等10项高频服务事项纳入粤港澳大湾区综合服务中心受理。同时，依托企业及综合服务中心，将涉侨企业设立、变更、注销及政策兑现等高频事项纳入“一站式”受理，压缩审批时限，减少涉侨企业跑腿次数，为涉侨企业发展保驾护航。

下一步，台山市政务服务和数据管理局、市行政服务中心将推动涉侨服务从“能办”向“好办、快办、省心办”升级，持续完善延时错时服务，用心解决企业、群众办事难题，增强侨胞归属感与群众幸福感，凝聚共建家乡的合力。

台山举办招商引资专题培训 建强队伍 提升本领

江门日报讯（记者/陈素敏 通讯员/台组轩）为进一步建强招商引资队伍，4月9日，台山市委组织部、市委党校联合举办2026年干部履职能力提升系列培训（第二期）——招商引资专题培训。来自台山全市各产业链牵头部门、要素保障单位、园区平台、各镇（街）的分管领导和业务骨干，以及市招商局全体干部参加培训。

此次培训坚持“干而学”理念，全部由一线业务的分管领导授课。其中，《台山市招商项目评估准入与全生命周期管理》课程强调建立科学评估体系，对签约项目实行从注册到履约的全生命周期闭环管理。《用地报批和土地供应工作实务》课程梳理规划符合性、指标争取、农转用报批、土地出让等关键环节的堵点与破解路径。《招商工作实践的一些感悟》课程分析台山资源禀赋与招商形势，提出务实建议。三门课程环环相扣，直击招商全链条核心痛点，形成“项目筛选—要素保障—产业招引”一体化实战闭环。授课内容直击实操，学员直呼“解渴”。

此次培训在参训对象上突出精准性，涵盖台山市发展和改革委员会等10个产业链牵头部门、市场监督管理局等要素保障部门、广海湾经济开发区和台山工业新城两大平台及各镇（街）的相关负责人。台山市招商局全体干部全程参与，专业招商队伍、行业管理队伍与属地服务队伍同堂共学，形成强大合力。

此次培训既是精准赋能课，也是能力提升课。学员们进一步筑牢重质量、重实效、重长远的政绩观，对招商评估、用地报批、产业研判等关键环节有了更系统的认知与把握。下一步，台山市将持续深化领导干部上讲台制度，推动培训成果向实战转化，以高质量招商引资为高质量发展注入强劲动能。

赤溪镇

聚焦主导产业、优化服务保障 以精准招商、以商引商赋能高质量发展

近日，赤溪镇工业发展迎来好消息，台山三羊福新型建材循环经济示范项目正式动工，标志着该镇2026年重点工业项目建设迈出关键一步，为“十五五”规划开局之年产业提质增效、经济稳进向好注入实打实的新动能。

招商引资是镇域经济发展的核心引擎，更是“十五五”规划开局起步的关键支撑。赤溪镇党委书记蔡月湖表示，2025年，赤溪镇紧抓“大桥经济”发展机遇，扎实推进招商引资工作，收获亮眼成效；2026年，全镇上下将以“开局即冲刺、起步即决战”的奋进姿态，聚焦主导产业、优化服务保障，以商招商持续攻坚招商工作。

文/图 江门日报记者 李嘉敏 通讯员 赤溪宣



紧扣“十五五”开局，赤溪镇聚焦绿色建材、清洁能源、滨海文旅三大主导产业精准发力。

问：2025年，赤溪镇紧抓“大桥经济”机遇推进招商引资，全年交出怎样的成绩单？这些成果如何为2026年“十五五”规划开局提供支撑？

答：2025年，赤溪镇始终把握“大桥经济”发展机遇，以优质服务为基石，以资源整合为纽带，以产业集聚为目标，全力攻坚优质企业招引工作，全年招商成果十分扎实。全年共引进项目5个，其中2个项目成功列

入江门市重点建设项目清单；项目总投资额达24.86亿元，其中亿元以上项目4个，涵盖15亿元以上项目1个、5亿元以上项目2个，为全镇经济高质量发展注入了强劲动能。

这批成果对2026年发展支撑作用显著。一方面，落地重点项目后续建设、投产，将直接带动产业升级、就业增收，筑牢经济发展底盘。另一方面，2025年招商实践进一步明晰了符合赤溪镇实际的招商路径，搭建了稳定的对外合作桥梁，壮大了商会、乡亲、企业联动的招商基础，为2026年乘势而上、深化以商引商奠定了根基，凝聚了合力，为“十五五”规划开局之年的招商工作夯实了基础、明确了方向。

问：2026年是“十五五”规划开局之年，开局即冲刺，立足赤溪镇实际，在招商引资工作布局、团队搭建和招商方式上，有哪些贴合实际的规划和思路？

答：2026年，赤溪镇将紧扣“十五五”规划开局部署，秉持“今天再晚也

是早，明天再早也是晚”的效率意识，注重发挥商会、乡亲与企业的纽带作用，强化以商引商、精准招商，围绕招商全链条做实各项工作，核心思路和举措全部立足镇域实际、不搞空泛布局。

在工作布局上，聚焦绿色建材、清洁能源、滨海文旅三大主导产业精准发力，不偏离产业定位。在团队建设上，坚持把招商引资作为“一把手”工程，构建“领导主抓、专班跟进、部门协同”工作机制，打破部门壁垒，并依托赤溪商会、各地乡亲联谊会等平台，深化以商引商、以情引商，激活企业、乡亲、客商资源，凝聚全员招商强大合力。在招商方式上，一方面由市镇领导带队，赴大湾区、长三角和华中地区核心城市开展“敲门招商”，另一方面盘活存量土地资源，推动“项目找地”向“地等项目”转变，实现精准高效招商。

问：2026年赤溪镇招商工作的核心思路是什么？今年核心招商目标有哪些？开年至今取得了哪些实质性进展？

答：2026年赤溪镇招商工作的核

心思路，就是紧扣三大主导产业，坚持精准链式招商、集约化招商、以商引商并重，强化全流程服务保障，推动招商工作重心从“招得来”向“落得下、建得快、发展好”转变，全力实现招商工作新跨越。

核心目标围绕三大主导产业展开。绿色建材领域，聚焦月湾发展集聚区，招引上下游配套企业，完善产业生态。清洁能源领域，深化央地合作，依托国能台电资源优势，拓展能源配套及综合利用项目。滨海文旅领域，深挖生态与客家文化资源，招引康养、生态旅游项目，打造特色文旅业态。

开年以来，一季度成功引进总投资1.3亿元的海韵雅居项目，新增对接项目线索6条，跟进在谈线索超18条；二季度预计可引进项目2个，其中亿元以上项目1个；总投资16.1亿元的智能化绿色建材装配式项目稳步推进，台山三羊福新型建材循环经济示范项目已动工建设，为全年经济稳进提质筑牢了基础。