



优口净水科技园。

6月26日,银湖之畔,广东格兰达精密技术股份有限公司(以下简称“格兰达”)董事长林宜龙站在崭新的企业总部园区,身后是刚刚落成的智能化生产线。4天前,这家国家重点“小巨人”企业收到了北京证券交易所的《受理通知书》。一周之内,“投产”与“上市受理”双喜临门。

从深圳坪山到江门新会——格兰达并非孤例。近两年来,中铁广州局桥梁公司从广州而来,优口净水从佛山顺德迁入,格兰达从深圳坪山搬来,一家世界500强子公司、一家行业标杆企业、一家冲刺北交所的“金种子”企业,相继将总部搬到新会。

这是一场企业总部的“向西迁徙”。当珠江口东岸的土地成本与商务成本持续攀升,当深中通道将天堑变为通途,新会这个2023年才跃升为江门首个千亿GDP强区的城区,正在成为企业总部布局的“新坐标”。

文/图 江门日报记者 黄胜

产业西进 新会总部经济形成趋势

企业总部迁址,从来不是拍脑袋的决定。

2024年6月30日,深中通道正式通车。这条超级工程将深圳与新会的时空距离压缩至1小时以内。在此之前,从新会去深圳招商,绕行虎门大桥车程要3个多小时。

但这只是“1.0版本”。未来2-3年内,深江铁路、珠肇高铁将陆续建成。届时,从新会出发至深圳宝安国际机场,高铁不到40分钟,至珠三角枢纽机场仅需30分钟。

区位优势是敲门砖,成本才是“定心丸”。相较于珠江口东岸,新会拥有连片成熟工业用地,

工业用地、商务写字楼价格优势显著,人力、物流、运营等综合成本更低。企业可在此自建独栋综合总部园区,实现研发办公、实验试制、智能制造一体化布局。优口净水从2024年5月20日奠基到2025年1月24日封顶,仅用110天;格兰达总部园区从开工到建成投产,不到两年。对制造业企业而言,这种“整园布局、功能集成”的模式,大幅降低了跨城管理、场地租赁、资源调配等长期运营成本。

更关键的变量在于产业生态。新会拥有34个工业门类,聚焦新能源储能、高端精密装备、轨道交通、新材料、智能装备五大主

导产业。截至目前,新会区已累计拥有7家国家级专精特新“小巨人”企业。2026年,新会再添3家重点企业——广东君邦新材料、江门市广进铸锻、江门市鼎翔电子,分别深耕新能源材料、半导体封装、重载集装箱部件赛道。完善的产业生态可充分适配总部企业技术迭代、研发创新、产能升级需求。

从“十四五”GDP突破千亿元的动能积累,到“十五五”冲刺1500亿元目标,新会以实体经济为根基,为江门筑牢“全省沿海经济带门户枢纽”产业根基扛起“首善”担当。

深圳高工产业研究院副院长

胡锋认为,这一现象的核心意义在于:随着珠三角地区一体化的深度推进,珠江口西岸的优势区域也有竞争力承载更多高端制造业、更多总部基地。企业总部在新会的集聚,将进一步加快推动当地产业升级。

★ 专家声音

深圳高工产业研究院副院长胡锋:建设高标准总部经济集聚区



中铁广州局桥梁公司总部大楼。

林宜龙直言:

“感谢江门市、新会区、会城街道办各级政府部门多次高效为我们排忧解难”。优口集团董事长黄庆羽同样表示:“新会的园区配套完善,政务服务效率高,让项目建设跑出了加速度。”

总部经济从来不是城市间资源的零和博弈,而是新质生产力空间布局优化的重要载体。当前,新会总部经济已完成从零星落地到集群集聚的初级阶段。对于下一阶段的发展,胡锋建议,短期,新会应立足自身具备的土地空间、产业载体、综合成本、交通联动等基础条件,重点打造产业制造型总部基地;长期,要围绕优势产业、科创研发、高端人才、市场空间、金融服务等方面构建全方位支撑体系,补齐总部经济价值链高端环节短板,建设高标准总部经济集聚区。

一是提升本土主导产业核心竞争力,以已落地的链主企业为牵引,精准招引产业链上下游配套企业总部、专精特新细分总部集聚落地,构建链式总部集群。

二是锚定优势赛道布局科创资源,引进产业领先的科研平台与高层次人才,以研发机构技术输出、高端人才智力赋能,持续提升产业创新能级。

三是深度嵌入粤港澳大湾区一体化发展格局,打通跨区域市场流通、投融资协同通道,为辖区总部企业拓展广阔湾区内外市场腹地,搭建高效、顺畅、多元的金融支持体系。

磁场效应 构筑总部集聚引力场

如果说区位、成本、产业是“硬实力”,那么营商环境就是决定企业“用脚投票”的“软实力”。

2026年1月23日,江门市快适健科技有限公司智能家居生产项目正式动工——从签订土地出让合同到正式开工,仅用时10天。这是新会区2026年首个“交地即动工”项目。截至今年4月,新会区已推动39个重点项目实现“交地即动工”,相关经验获评

“珠三角政府服务企业年度优秀案例”。

“新会速度”并非简单压缩时限,而是建立在“并联审批、一体联动”的体系化改革之上。新会区将土地出让、区域综合评价、审批等环节进行系统性整合,相关部门在土地出让准备阶段即提前介入,主动指导企业同步准备各类材料。截至3月底,新会区挂网项目113个,供地项目113个、

交地项目110个、动工项目99个、投产项目30个。

更深层的制度支撑来自新会区深入实施优化营商环境“一号改革工程”。新会区建立营商环境体验官制度,全面推行行政检查“亮码入企”制度,减少重复入企;常态化推进“高效办成一件事”。“把企业当成生命体看待”——这句朴素的理念,正在转化为全链条的服务闭环。

直面短板 努力打破发展瓶颈

综合现有情况来看,总部经济虽已成型成势,但新会并未止步——因为短板同样清晰。

结构之困。当前,落地新会的企业以装备制造、新能源产业链本土企业和专精特新企业区域总部为主,功能性总部占绝大多数,跨国公司地区总部、央企区域总部、上市企业全球总部数量偏少。世界500强亚太总部、国内头部企业华南总部等高能级总部缺口。同时,尚未形成“龙头带动、万企跟随”的产业生态。如何将单个总部的落地转化为整条产业链的集聚,

是新会“总部零星落地”走向“总部集群成势”的关键一跃。

业态之缺。金融、数字经济、工业设计、跨境电商、专业服务类总部稀缺,产业结构不均衡,难以形成“制造总部+服务总部”协同生态。总部经济要真正成型,不能只有“工厂的大脑”,还需要“服务的大脑”。

支撑之弱。高能级创新平台稀缺,省级、国家级重点实验室、新型研发机构有限,总部企业核心研发仍高度依赖深圳、广州的科研院所。高端研发、财务、投融

资人才招聘留存难度大;跨城人才通勤、社保互通、港澳专业人才执业便利等湾区一体化政策还需要进一步落地。

如何从“承接产能”升级为“承载总部”,考验的不仅是硬件,还有制度、人才、服务等综合生态的匹配能力。

胡锋认为,企业总部的落地,给新会带来的影响将在一定程度上为问题的解决带来利好。在产业升级方面,企业总部的集聚能够让新会相关产业集聚效应进一步增强,产业生态更加丰富,产业

竞争力进一步提升,同时,推动本地相关产业链向产业价值链高端升级。在税收贡献方面,能够让新会税源进一步拓宽。总部基地可以有更多新增税种,例如应税服务收入、高利润应税所得、股权转让或增资扩股带来的印花税等。在人才结构方面,一方面会带动更多的管理、研发、设计、专业技术等方面的高端人才向新会集聚,另一方面,高端人才的集聚也会间接拉动新会本地人才升级通道的打开,培育更多本地的高端人才。

破题之策 练好自身“内功” 加强区域协同

格兰达、优口净水、中铁广州局桥梁公司等一批企业总部落地新会,不是短期的招商红利,而是粤港澳大湾区产业重构、珠西都市圈崛起、新会营商环境持续优化叠加的必然结果。

从新会各方面发布的政策来看,其破局之策正在铺开。

在强化科创人才支撑方面,新会依托江门双碳实验室扩容升级,联合落地企业共建产业联合实验室、中试基地;深化校企合作,对接五邑大学、粤港澳高校资源,针对企业需求开展定向技术攻关;落实港澳专业人才职业资格互认政策;优化人才公寓、子女

入学、医疗绿色通道,针对总部高管、核心研发人才出台专项住房补贴、个税奖励;完善深江跨城通勤交通配套,推进社保、医保湾区互通。

升级载体与城市配套方面,新会将补齐产城融合公共配套,集聚生产性服务业生态圈,实现企业总部配套服务本地办结。协同推进推进枢纽新城建设,注重“站、产、城”融合发展。目前,珠西枢纽新城已落地项目131个,总投资达769.8亿元。深化“交地即动工”改革,拓展项目审批无感续证、跨部门并联审批范围。

在深化区域协同方面,新会

以银湖湾滨海新区为主阵地加强与深圳的合作,加快建设“总部+基地”“研发+生产”深度合作示范区。“深圳总部+江门基地”“深圳研发+江门生产”“深圳服务+江门制造”三位一体合作模式落地生根。

新会区将进一步聚焦动能培育,全力推动新会经开区创建国家级经开区,集中资源力量建优建强珠西新材料集聚区等产业平台;优化提升两大战略性支柱产业,培育壮大两大战略性新兴产业,积极布局智能机器人、生物医药与健康、低空经济等产业。

★ 他山之石

以龙头总部 重构区域产业版图

企业总部“向西迁徙”并非新会独有现象。放眼大湾区乃至全国,一批与新会发展阶段、区位条件或产业特征相似的先行地区,已在总部经济赛道中跑出了各具特色的模式。它们的故事,为新会从“地理坐标”迈向“价值坐标”提供了最直接的参照。

2024年,东莞市长安镇GDP突破千亿,成为广东第三个、东莞首个千亿镇。OPPO研发中心、vivo全球总部相继落成,小天才营收突破百亿元大关——两大“总部引擎”将上下游300多家核心配套企业“吸附”在其30公里半径圈内。2025年,长安镇GDP达1106.7亿元,同比增长5.4%。一个龙头总部,就能重构一个区域的产业版图。总部带来的不仅是税收,更是整条产业链的控制力和创新力的“乘数效应”。

佛山市顺德区率先把握总部与制造分离的产业规律,推出总部经济发展战略超前规划。顺德区北滘镇更是划定企业总部集聚区,吸引美的集团投入6.5亿元建设总部大厦,成为企业整合全球资源的战略支点。如今,北滘新城已集聚20多座总部大楼。2024年,文科股份、袁记食品、乐比生物医药等总部项目相继落户顺德区。2025年年底,全球装备制造龙头海天集团投资50亿元的华南总部在顺德区正式开业。总部经济的培育是一场“长跑”,而非“冲刺”。从2007年美的集团总部奠基到如今20多座总部大楼林立,顺德用了近20年时间。这一过程中,顺德区完成了从“生产基地”到“战略中枢”、从“工厂经济”到“总部经济”的质变。



格兰达生产车间。

珠江口西岸崛起「总部新坐标」

新会凭借区位优势和产业生态吸引企业「西行」