



经过多年发展,江门恩平工业园区大槐片区厂房林立,智能装备产业发展生机勃勃。
江门恩平工业园区供图

善打『集群牌』发展『大产业』

恩平加速建设高端装备制造『百亿产业』

昨日,从高空俯瞰江门恩平工业园区大槐片区,一座座现代化厂房鳞次栉比坐落其中,宽阔的马路上车辆川流不息。看着这片产业蓬勃发展的土地,很难想象,7年前,这里还是一片待开发的地块。

从产业近乎空白,到如今集聚130余家上下游企业、年产值突破75亿元、实现13大核心零部件本地配套,恩平走出了一条县域逆袭高端装备制造的差异化发展之路。

今年6月,恩平市智能装备与数控机床产业集群成功入选2026年广东省中小企业特色产业集群。这是恩平首次上榜。这块沉甸甸的省级“金字招牌”,不仅是对恩平深耕数控机床赛道、构建全链条智造产业生态的权威认可,也标志着恩平高端装备制造业发展正式进入省级战略培育体系。

从零起步 “龙头”引领智造之城崛起

2018年,广东艾普升智能装备有限公司(以下简称“艾普升”)签约落户恩平,成为当地首家智能装备企业,为恩平智能装备产业播下发展的种子。

2019年,艾普升实现当年投产、当年升规,全年产值达3600万元,并在此后多年持续保持高速增长。艾普升的成功,打响恩平智能装备产业发展的“开门红”,大大提升了企业投资恩平的信心,来恩考察的行业企业逐步增多。

艾普升的落户并非偶然,而是恩平市委、市政府深思熟虑后的精准落子。彼时,《广东省制造业高质量发展“十四五”规划》将江门列为高端装备制造产业集群“核心城市”,江门市第十四次党代会明确提出要高水平建设恩平智能装备产业园。恩平进一步明确,“十四五”期间聚力壮大智能装备制造产业,研发生产数控机床,开展产业招商、精准招商、以商引商。

要想发展“大产业”,就必须实现产业集聚,串珠成链。为此,恩平创新模

索出“拆解式”招商模式——把数控机床整机拆解为主轴、丝杆、刀库、导轨、数控系统、轴承等13个核心零部件,绘制完整产业链图谱,梳理缺失配套清单,组建专项招商队伍奔赴珠三角、长三角制造业重镇靶向招商,缺什么、招什么,精准补齐产业链每一处短板。与此同时,为了进一步加大招商引资力度,恩平市政府还聘请当地企业家成为招商合伙人“以商引商”。

在政企合力推动下,缙力、百赞、台立、博泰等一批优质企业先后落地;总投资超5亿元的中德合资高端机床品牌普锐米勒全球制造中心签约入驻,填补本地高端五轴机床生产空白;升泰昌·恩平智造加速器平台建成投用,批量吸纳中小配套企业集聚,形成“引进一家链主,带动一串配套、形成一片产业”的滚雪球效应;恩平市智能装备行业协会成立,将企业拧成一股绳,进一步扩大行业影响力。

短短6年,一座配套完善、链条完

整、企业集聚的智造新城在恩平拔地而起,走出一条“从零起步、链式生长、全域赋能”的县域高端装备产业突围之路。

2025年,恩平智能装备制造产业产值突破75亿元,比2019年增长超200倍;集聚上下游市场主体130余家,规上工业企业95家,规上产值占全市规上工业总量31%,跃升为恩平第一大战略性新兴产业;13个机床核心零部件全部实现本地化配套,达成“不出恩平就能生产一台数控机床”的闭环目标,推动产业从“无”到“有”、从“有”到“优”跨越式发展。2025年,恩平“拆解式”招商经验相关做法被写入《广东省2025年招商引资工作方案》在全省推广,为产业集群培育提供可复制经验。



近年来,恩平市在产城融合上下了不少功夫:完善功能布局,园区范围内建成恩平创客、职教园区、恩大创客中心、恩平一中大槐校区、冯如小学大槐分校、第四人民医院,配套建设商业综合体、核心区员工村,满足员工“衣食住行、教育医疗”需求;提升生活品质,打造园区体育公园、邻里中心,推进美丽园区建设;优化人才服务,设立人才驿站,落实人才安居、子女入学、医疗保障等优惠政策,开展“订单式”技能培训,吸引和留住高端人才、产业工人,为制造业发展提供人才支撑等。

李良认为,虽然恩平这几年确实作出了许多努力,也取得了不错的

成效,但目前还未能完全满足日益增长的产业发展需求。未来,恩平市智能装备产业要想迈上发展新台阶,还亟须补齐生活配套、产业配套、人才配套三大方面的“三块短板”。

“我们公司给的薪酬不比大城市的低,但依然有不少员工不愿意到恩平工作,一个重要原因就是生活配套设施无法满足他们的要求。”李良表示,如今的员工,尤其是年轻的“00后”,对于生活质量的要求越来越高,薪酬待遇已经不是吸引他们的唯一条件。因此,建设一个可以全方位满足工业园区员工衣食住行等生活消费场景的大型商业综合体,是解决企业用人需求的一个重要事项,同时也能有效拉动本地消费市场,一举两得。后期要想吸引高端人才来恩,甚至需要考虑建设专门的人才公寓。其次是建设一个大型的物流中心。物流中心是产业发展的重要板块,占据企业生产成本支出的比例不小。目前,恩平市智能装备企业只能依靠开平、阳江等周边城市的物流中心出货,不仅耗时耗力,而且物流成本高。恩平拥有自己的物流中心后,不仅可以大大提高出货效率,还能推动企业降本增效。此外,李良还建议恩平市政府统筹建立一套完善的岗前培训机制,专门开展安全生产等岗前基础知识培训,大大降低企业的员工培训成本。

核心密码 厚植沃土助产业跨越式发展

招商引资不仅要“引得来”,更要“留得住、发展好”。在推进“拆解式”招商的同时,恩平市将优化营商环境作为头等大事,聚焦政策、空间、配套、服务、环境等,构建全维度、全要素的保障体系,为产业集群崛起厚植沃土。

为打造企业发展“舒适圈”,恩平全面推行“首席服务官”一对一跟进机制,服务人员全程对接项目签约、用地审批、规划建设、竣工投产等各个环节,持续压缩审批时长,推动项目快速落地。创新运用一站式服务“园区专窗”,大力推动项目“18个月转化”“拿地即开工”常态化。针对企业经营过程中遇到的各类难题,恩平打造“1号服务员”“金牌店小二”等服务品牌,用工、融资、场地、政策申报等各类诉求,均能得到快速响应与解决。常态化开展领导挂点服务,2025年

累计帮助企业帮办代办行政审批事项和公共服务事项122宗。依托江门市技师学院、恩平职教中心,开设数控应用、模具制造等专业,近两年培养专业人才137人;引进北京理工大学(珠海校区)迁址办学,专门设立智能制造专业学院;依托“双百行动”高校资源组建江门市智能装备产业技术创新联盟,打造“专利共享池”,联合申报专利超200项。

“对于外来创业者而言,最优的政策是扶持,最好的环境是服务。在恩平,我们真切感受到政府‘把企业事当自家事’的真诚。”艾普升公司董事长、恩平市智能装备行业协会会长肖康利说。7月3日,恩平市重点产业项目签约仪式上,艾普升投资10亿元进行增资扩产。此次增资扩产项目是艾普升扎根恩平以来的第三次重大投资。“我

们扎根恩平已有8年,这也是企业飞速成长的8年。”肖康利表示,企业的每一步成长,都离不开恩平市委、市政府的持续扶持和本地完善的产业链配套,这是企业持续加码投资、深耕恩平的最大底气。

“我去过全国各地很多地方投资,在我看来,恩平的营商环境在全国都是名列前茅的。”恩平市智能装备行业协会副秘书长、广东铭钰传动科技有限公司总经理李良同样对恩平的优质营商环境称赞有加。在他看来,优质的营商环境,就是恩平市智能装备产业能够实现跨越式发展的“核心密码”。



恩平市科工商局相关负责人表示,此次恩平市智能装备与数控机床产业集群入选2026年广东省中小企业特色产业集群,既是对恩平多年来深耕数控机床赛道、打造全链条产业闭环的官方认可,大大提升了恩平市智能装备与数控机床产业的品牌知名度,这也是恩平承接顶层政策红利、重塑县域产业格局的重大机遇。

2023年,广东省工业和信息化厅发布《广东省促进中小企业特色产业集群发展暂行办法》,要求各级中小企业主管部门重点围绕提升集群主导产业优势、激发集群创新活力、推进集群数字化升级、加快集群绿色低碳转型、深化集群开放合作、提升集群品牌效应、提升集群治理和服务能力、建设现代化产业体系八个方面开展中小企业特色产业集群培育工作。

具体内容包括,有针对性地固链强链补链延链,推动集群与大型企业、高等院校和科研院所建立稳定的创新合作机制,加强集群新型信息基础设施建设,优化集群能源消费结构,支持集群积极参与“一带一路”建设,培育集群集体商标、地理标志商标等区域品牌,加强集群公共服务体系建设,推动中小企业特色产业集群与十大战略性新兴产业集群和十大战略性新兴产业集群同频共振、协同匹配、融通发展等。

这意味着,恩平市智能装备与数控机床

产业集群将在创新平台、用地要素、人才政策、融资信贷等多方面得到省的政策支持。此外,按照工业和信息化部2022年制定出台的《促进中小企业特色产业集群发展暂行办法》,申报的中小企业产业集群需先被认定为省级中小企业特色产业集群。这意味着恩平市智能装备与数控机床产业集群拿到了成为国家级中小企业产业集群的“入场券”,未来有进一步升级的空间。

2026年恩平市政府工作报告指出,要完成珠西数控机床产业配套园建设,推动数控机床产业向高端整机、核心数控系统、精密功能部件等高附加值环节延伸,力争智能装备制造产业产值突破百亿元。入选省级集群,为恩平冲刺“百亿产业”目标送来了一股东风。

李良认为,此次入选省级集群,最重要的就是提升了恩平市智能装备产业的行业地位,擦亮了恩平智造的品牌,进一步增强城市吸引力,恩平市智能装备协会将乘风而上,配合政府重点招引更多头部企业落户恩平,进一步推动产业提质升级,续写高质量发展新篇章。

链式培育 打造细分赛道“精兵强将”

历经多年链式培育,恩平智能装备产业已形成优质企业梯队,产业链各环节企业实力突出、优势互补,共同构筑起产业核心竞争力。

今年4月,恩平组织12家本土企业组团亮相第十四届中国数控机床展览会和第三十九届中国国际塑料橡胶工业展览会,站上国际舞台与高手过招,其间共达成意向采购额超1亿元,收获15条优质项目线索。

“我们敢和国内外头部企业同台竞技,靠的不是单一产品,而是整条成熟、高效的产业链支撑。这是我们最大的核心优势。”李良表示,随着产业链的日益完善,如今在恩平工业园内,数控机床的绝大部分核心部件均可在30分钟车程内配齐,客商可以实现“一站式购买”,省心省力。加上优秀的产品质量和极具竞争力的价格,让恩平的产品备受国内外客商青睐。此外,恩平

市智能装备行业协会充分发挥自身的组织协调能力,根据市场动向及时调整产品方向,抢占市场。“市场对产品的需求是不断变化的。比如这几年AI产业蓬勃发展,协会及时引导企业往AI产业方面设计研发新产品,包括液冷系统、人形机器人的关节、接头等产品。”李良说。

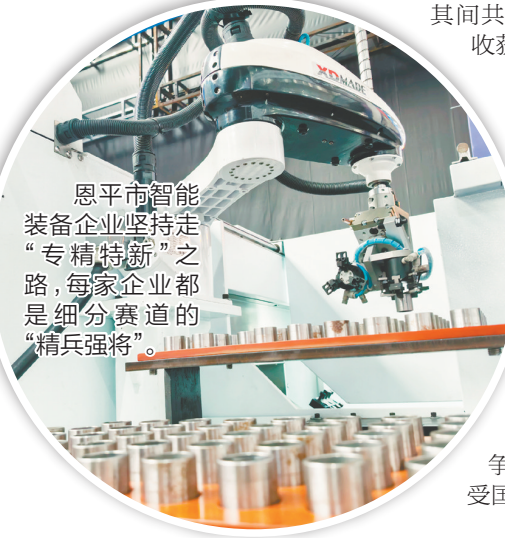
合起来战斗力惊人,拆开来个个能打。数控机床讲究精度、稳定两大要素,要想打造高端数控机床,掌握核心技术是关键。近年来,恩平市智能装备企业坚持走“专精特新”之路,每家企业都是细分赛道的“精兵强将”,可谓“一企一品、单项拔尖”。

艾普升作为链主企业,经过多年发展,已成长为国家级专精特新“小巨人”、国家高新技术企业,年产值突破5亿元,稳居国内中小型数控机床第一梯队。企业投入超2000万元引进的意大利高精尖加工母机,加工精度可达发丝的十分之一,自主研发的T6钻攻机国内市场占有率近10%,产品广泛应用于3C电子、家电、汽车零部件加工领域。博泰智能装备同样获评国家级专精特新“小巨人”,主营高精度导轨、滑块、线

性模组,是本地机床核心传动部件核心供应商。普锐米勒是中德合资高端五轴机床品牌,2025年7月将全球制造中心落户恩平。该公司生产的高端五轴联动加工中心,专用于航空航天产业与高精精密模具,加工精度可以做到头发丝的十四分之一,有效补齐本地高端机床制造短板,拉升产业整体技术层级。

除了上述龙头企业,一些看似“很小”的企业技术实力也不容小觑。“如专门生产润滑系统的宝腾润滑公司、生产拖链系统的海兴盛达公司、生产油气路接头的北泽公司,他们都专注于只做数控机床里面很小的一个零部件,但在各自细分领域里都在全国第一梯队,年产值均实现过亿元。毫不夸张地说,目前全国90%以上的数控机床,都能找到恩平制造的影子。”李良说。

据统计,目前,恩平市智能装备产业的130多家企业中,国家高新技术企业占比高达65%,现有24家省级专精特新企业,多家企业入选国家级专精特新“小巨人”企业,产业整体含金量持续提升。



恩平市智能装备企业坚持走“专精特新”之路,每家企业都是细分赛道的“精兵强将”。

文图 江门日报记者 胡伟杰
(署名除外)