

打通服务堵点 激活发展动能

江门发布二季度10个营商环境改革创新案例

优化营商环境是江门市“一号改革工程”。近日，江门市印发《江门市2026年营商环境改革创新案例汇编（第二季度）》，集中对外公布10个营商环境改革创新案例，覆盖司法保障、工程审批、侨资养老金融、绿色低碳融资、涉企减负、自然资源配置、项目招商、信用监管、劳资协商、标准化监管等领域。一系列可复制、可推广的创新性制度举措集中发布，既方便各类市场主体精准掌握江门惠企举措，也让企业实实在在感受到办事时限缩短、制度性开支减少、经营成本降低等改革带来的变化，全方位呈现我市营商环境创新突破的成效。

江门日报记者 赵可义 通讯员 陈杰林

10个案例集中发布 多维度推出惠企实招

此次集中对外公布的10个案例是江门市直单位和中直、省直驻江单位，以及各县（市、区）分层探索的成效展示，涵盖法院、住建、银行、税务等单位，

以及江海区、台山市、开平市、鹤山市、恩平市五地，为我们展现了机关搭建顶层制度、县（市、区）因地制宜落地实施的互补格局。

本次公布的10个改革创新案例呈现侨特色鲜明、绿色转型导向、监管服务并重、项目全周期赋能等特征。展现的所有举措均配套量化成效，从审批提

速、融资增额、检查减量、成本压降等方面精准让利市场主体，让企业直观感受营商环境改革红利。

10个案例如下：

1.江门市中级人民法院：创新“双碳司法协同”机制

江门市中级人民法院创新“双碳司法协同”机制，联合江门双碳实验室共建生态环境司法协同机制，组建环境专家陪审员队伍，建立碳汇替代修复会商通道，依托专业技术支撑统一涉碳案件裁判尺度，妥善化解多起企业“未验先投”行政纠纷，降低了企业涉碳诉讼与合规成本。

2.江门市住房和城乡建设局：优化工程审批服务

江门市住房和城乡建设局优化工程审批服务，推行项目开工、联合验收“一件事”集成办理，实行基坑、桩基分阶段施工许可、完工子工程单独验收；在全省首创建设工程档案“两目录合一”，压缩项目验收周期30%，减少企业资料整理工作量40%以上，大幅节约项目建设管理成本。

3.中国人民银行江门市分行：打造粤侨养老金融创新样板

中国人民银行江门市分行打造粤侨养老金融创新样板，依托侨汇便利

化试点落地“粤澳养老通”，打通养老资金跨境汇划渠道，推出专属“粤侨养老企业贷”，建立银发企业专属融资评价体系，为华侨、养老机构、银发经济企业提供跨境支付、授信融资一站式金融服务。

4.江门市税务局：推行普惠型企业“碳账户”信用融资模式

江门市税务局联合多部门在全省首创普惠型企业“碳账户”信用融资新模式，出台全省首个碳信用评级团体标准，搭建企业碳账户体系，推出“邑碳贷”系列绿色金融产品，将企业绿色信用转化为融资额度，覆盖全市超2.8万家工业企业，以金融工具助力企业低碳转型。

5.江海区：实施“企业宁静服务计划”

江海区实施“企业宁静服务计划”，建立企业调研统一预约制度，合并跨部门涉企检查为“综合查一次”，整合政策宣讲、企业走访为统一服务日，严控企业月度接待走访频次，大幅减少企业应付各类调研，活动的时间与人力成本。

6.台山市：推行陆海双权组合供应新模式

台山市在全省率先推行“建设用地使用权+海域使用权”一体化挂牌出让，整合陆海资源打包统一审批、同步签约，简化文旅项目开发流程，明晰生态保护、运营管理权责，降低滨海文旅项目前期手续办理成本。

7.开平市：构建“四位一体”项目落地体系

开平市创新“以投促引”模式，构建“股权投资+应用场景+厂房配套+供应链支持”四位一体体系，助推优质项目落地发展。开平市通过产业基金直投、定制厂房、供应链配套等方式，解决优质制造业项目资金、场地、原材料供应难题，加速重大产业项目落地投产。

8.鹤山市：创新“信用+”四大举措赋能民企发展

鹤山市创新信用白名单、信用变现、信用调解、信用修复四大举措赋能民企发展。鹤山市建立企业信用白名单，实行智慧监管，丰富“信易贷”产品拓宽融资渠道，推行处罚与修复告知

“两书通达”快速修复信用，搭建信用调解机制高效化解商事、劳务纠纷，全方位破解民金融资难、检查多、修复慢、纠纷处置周期长等痛点。

9.鹤山市：推进能级工资集体协商改革

鹤山市推进能级工资集体协商改革，解决企业薪酬激励机制缺失等问题。鹤山市以水暖卫浴行业为试点搭建四方协商平台，制定行业薪酬、工时、技能津贴统一标准，完善技能激励机制，稳定劳资关系，实现职工增收、企业增效、产业提质三方共赢。

10.恩平市：探索“双随机+信用”标准化监管新模式

恩平市探索“双随机+信用”标准化监管新模式，有效激发市场主体活力。恩平市出台监管尽职尽责、专项检查审查、跨部门综合查一次三项配套制度，依托企业信用分级差异化安排抽查频次，从源头遏制重复检查、随意检查，显著压缩企业迎检负担。

江门为何常态化发布营商环境改革创新案例

优化营商环境作为江门市“一号改革工程”，是城市核心竞争力所在。今年以来，江门累计发布2批20个营商环境改革创新案例，擦亮营商环境“金字招牌”。常态化梳理、总结、推广基层创新案例，是江门持续优化营商环境的重要抓手，背后有着产业发展、城市定位、治理升级等深层逻辑。

第一，以实体经济为本、坚持制造业当家，以案例复制破解产业发展共性堵点。江门是全省传统工业基地，中小微企业占比大，企业在政务服务、要素保障、投资贸易、执法监管等领域存在大量共性诉求。江门通过每季度集中汇编发布典型案例，把零散、碎片化的基层探索转化为标准化、可推广的制度工具。例如“合并批次”出口检验、“碳账户”融资、陆海双权组合出让、分阶段施工许可等全国全省首创举措，经过案例梳理总结后，可快速在全市乃至全省复制，系统性解决制造业转型、文旅项目开发、工程建设领域长期存在的流程壁垒问题，以制度供给匹配产业升级需求。

第二，依托侨乡独特区位优势，以案例探索打造大湾区侨资融合特色样板。江门华侨资源丰富，大量侨企、境外养老资金、跨境经营主体集聚，跨境资金流动、侨企融资、港澳长者养老服务需求突出。持续发布特色案例，能够系统性沉淀“侨+金融”“侨+养老”创新做法，探索独具侨乡特色的涉侨服务新路径，形成区别于其他城市的差异化营商环境优势，更好承接港澳资源、吸引华侨回乡投资，助力粤港澳要素双向便捷流动。

第三，构建跨部门协同治理机制，以案例发布倒逼政务服务提质增效。发布季度案例，定期晒出各单位改革亮点成效，有助于深化营商环境改革，推动各单位找差距、补短板、争一流，形成比学赶超的良性竞争氛

围。以跨部门协同为例，以往部门间存在数据不通、监管分散、审批割裂等问题，通过创新跨部门协同机制，如地市级人民银行与供电部门协作、双碳司法协同、跨部门“综合查一次”等，打破行政壁垒，推动数据共享、流程整合、联合监管，从单一部门办事转向协同赋能服务，更好助力企业提质增效。

第四，坚持法治赋能、信用筑基，以长效机制稳定企业发展预期。市场主体最看重政策稳定、预期清晰。持续推出司法协同、信用监管、纠纷快速化解类案例，从法治层面统一裁判标准、规范执法行为、简化信用修复流程，减少企业经营中的不确定性。市中院涉碳司法机制、鹤山信用调解、恩平监管“尽职照单免责、失职照单问责”等，均从制度层面划定政企权责边界，让企业安心投资、放心经营，长期稳定市场预期。

第五，落实精准惠企导向，解决不同市场主体差异化难题。改革案例兼顾大型产业项目、中小制造企业、侨资银发企业、文旅经营主体、一线职工等多元需求，如针对重大项目推出基金招商、定制厂房，针对小微企业推出“碳贷”“信易贷”，针对侨胞打通跨境养老金融，针对劳动者完善能级工资协商，针对文旅企业优化陆海资源出让，实现大中小微企业、不同业态全覆盖，避免营商环境改革“一刀切”，精准匹配各类市场主体发展诉求。

放眼长远，常态化发布营商环境改革创新案例，是江门持续推进“一号改革工程”、深度融入粤港澳大湾区建设的长效举措。下一步，江门将持续挖掘基层一线惠企创新做法，推动典型案例落地扩面，不断深化市场环境、法治环境、投资贸易环境、政务服务环境等领域改革，以源源不断的制度创新持续厚植市场化、法治化、国际化营商沃土，为江门制造业高质量发展注入持久动能。

专题

新闻编辑中心主编
责编/林哲 美编/黄武圣

把每一个“差一点”的孩子“托上去”

——江海区景贤实验学校龙溪湖校区首届中考创佳绩背后的5个学生故事

7月，江海区景贤实验学校龙溪湖校区校园里，第一批初三毕业生分批归来，在林荫小道上漫步，与师长交谈，回顾3年学习时光，深情道别。3年前，这个总投资超3亿元的现代化校区启用，迎来首批学生。3年后，他们成为首届中考“立校之战”的参与者，交出一份亮眼答卷：最高分757分，700分以上95人；70人达江门一中录取条件，103人达新会一中录取条件，96人达鹤山一中录取条件，186人达台山一中录取条件；372人达国家示范性高中录取条件，上线率53.99%。

数字背后，更值得记住的是一张张具体的面孔——那些曾经在中游徘徊、在低谷挣扎、在深夜怀疑过自己的孩子。他们并非天生的优等生，而是在一所愿意“精准看见”每个学生的学校里，被老师“托住”，被体系助力，自己也咬牙坚持了下来。

学校如何把每一个“差一点”的孩子“托上去”？让我们来看一看5个学生的故事，5种不同的逆袭路径。

文/图 吕中言



个人简介
姓名：李佩姗
班级：九（6）班
中考成绩：752分
录取学校：江门一中

李佩姗

推荐生落榜后
她把“粗心”二字戒掉

“最难受的是冲击江门一中推荐生的那段日子。”李佩姗回忆。由于情绪波动，她最终没能拿到推荐生名额。

问题出在哪？数学和物理的计算题，她经常“看错数”“跳步骤”——不是不会做，是粗心。历史和道德与法治亦然，背是背了，但不够扎实，一碰到灵活题目就答不到点上。

学校给了她两样东西。一是AI精准教学系统——智能平板记录每个知识点的掌握情况，自动推送针对性练习，“AI+备考”深度融入教学全场景，提高备考质量和效率。二是老师们的精准辅导：语文老师每周整理阅读题型模板，数学老师针对压轴题专项突破，英语老师逐篇批改作文并标注失分点。各科老师之间还会沟通他的整体情况，协调作业量，避免顾此失彼。每周有阶段性测试，每次考试后班主任牵头作成绩分析，哪科波动大就安排对应老师单独面谈。

同时，学校的AI阳光跑系统每天记录梁国胜的训练数据。“去年暑假阮美贤副校长来家访时，我的体育还在较低水平。回校后AI系统每天记录数据，帮助我科学训练，看着身体素质一点点提高，特别有成就感。最终体育拿下满分。”他说，团队式的精准帮扶加上严格的教学追踪，是他成功逆袭的关键。

她想对学弟学妹说：“算错不是‘粗心’，是‘欠练’。‘粗心’是唯一一个你明明能改，但很多人懒得改的问题，完全可以戒掉。心情不好不用硬撑，跑两圈就好。”



个人简介
姓名：梁国胜
班级：九（6）班
中考成绩：724分
录取学校：江门一中

梁国胜

倒计时100天
从680多分冲到724分

中考倒计时100天，是梁国胜初中3年最刻骨铭心的低潮期。一模只考了680多分，英语和语文严重拖后腿，离江门一中录取分数线尚有较大差距。倒计时牌一天天翻过，复习内容还有很多未消化。“心里越来越慌，焦虑到睡不好，白天走神，甚至想过放弃。”梁国胜回忆道。

转折点出现在学校调配各科骨干教师实行导师制——一个团队精准帮扶临界生。语文老师每周整理阅读题型模板，数学老师针对压轴题专项突破，英语老师逐篇批改作文并标注失分点。各科老师之间还会沟通他的整体情况，协调作业量，避免顾此失彼。每周有阶段性测试，每次考试后班主任牵头作成绩分析，哪科波动大就安排对应老师单独面谈。

同时，学校的AI阳光跑系统每天记录梁国胜的训练数据。“去年暑假阮美贤副校长来家访时，我的体育还在较低水平。回校后AI系统每天记录数据，帮助我科学训练，看着身体素质一点点提高，特别有成就感。最终体育拿下满分。”他说，团队式的精准帮扶加上严格的教学追踪，是他成功逆袭的关键。



个人简介
姓名：张天怡
班级：九（6）班
中考分数：731分
录取学校：江门一中

张天怡

找准短板精准发力
英语涨分20分

张天怡的低谷出现在九年级下学期开学初。“学习状态低迷、效率低下，英语短板越来越突出，知识点掌握不扎实，做题正确率不稳定。看着停滞的成绩，心态浮躁焦虑，一度自我怀疑。”张天怡说。

学校为她提供了优质的学习资源。依托AI赋能的精准学习模式，她不再盲目刷题，而是针对性突破英语弱项——通过学校的AI技术精准整理错题本、积累词汇句型、强化题型训练，过程高效。同时，副校长阮美贤作为英语老师，在许多关键心理关口给予她及时开导，让她始终沿着正确方向前行。

日复一日的坚持终有回报。一模考试中，张天怡的英语成绩进步了20分，此后一直稳定，彻底走出低谷。

她给学弟学妹的建议是：“学习上切勿盲目内卷，要找准自身短板，制订专属计划，紧跟老师节奏，当日知识当日复盘，高效利用碎片时间积累基础。”



个人简介
姓名：吴雨涵
班级：九（12）班
中考分数：730分
录取学校：江门一中

吴雨涵

AI英语作文报告
帮她“看见”每一分的去向

初中前两年，吴雨涵的成绩一度滑落至班级中下游。英语和历史是两大短板：单词记不牢、范文积累少、作文句式单一；历史知识点杂乱、时间线混乱，重大事件经常记混。

进入九年级后，学校完善的寄宿管理制度让她远离电子产品干扰，拥有安静纯粹的学习环境。而真正帮她实现“精准提分”的，是学校的AI英语作文报告——每次写完作文，系统自动生成详细报告，精准指出语法错误、句式短板、词汇不足，并给出针对性优化建议。“让我清楚知道自己哪里扣分、该如何修改提升。”吴雨涵说。

她开始主动改变：英语方面，主动找老师默写单词、背诵高分范文，结合AI报告反复打磨作文；历史方面，不再死记硬背，而是主动梳理时间轴、背诵重大事件表格，把零散知识点串联起来。

“学校的每一项资源，都是我们逆袭的底气。”吴雨涵说。

“英语学习要勤默写，多积累、善用AI作文报告精修写作；历史一定要梳理时间轴、熟记重大事件表格。当成绩不理想时，换个角度思考——说明自己还有很大进步空间，再努力一点点，很快就能有收获。”她说，这是她初中三年的“成长答案”，会一直沿用至高中。



个人简介
姓名：陈文轩
班级：九（11）班
中考成绩：726分
录取学校：江门一中

陈文轩

英语从60多分到111分
他不再“病急乱投医”

陈文轩的低谷出现在九年级上学期期末考试——成绩断崖式下滑，英语只拿到60多分。“突如其来的失利打乱了我原本的学习节奏，‘病急乱投医’之下，我选择盲目刷题，却忽略了最关键的核心语法知识。”陈文轩说。

意识到问题后，他主动向任课老师和同学请教，梳理知识薄弱环节。在老师和教研体系的帮助下，他精准定位语法漏洞，逐项突破难点，明确了一点：不再做无效的题海练习，而是有针对性地理清错题并进行训练。

经过一个学期的查漏补缺，中考英语他拿到111分——从60多分跃升到111分。“到现在我也完全不敢想象这是真实发生的。”陈文轩调侃道。

谈及逆袭中收获的“财富”，他说：“如今我十分明确，错题整理不只是简单抄写题目，更要深挖错因，理清正确解题思路，明确后续改进方向——搞懂为什么错、该怎么做、如何不再错，真正做到举一反三，才能行稳致远。考试失利恰恰是暴露短板的机会，脚踏实地补齐漏洞，就一定会有所收获。”