

深耕文旅的主理人谢沃根致力于旧村落活化 让老建筑升腾起新的烟火气

百千万·侨乡主理人

走进“乡遇”民宿，映入眼帘的是一面记录着原供销社建筑活化过程的照片墙，每张照片——写上了日期。建筑破败原貌、施工改造细节、院落焕新景象悉数呈现，一个个定格画面，串联起原供销社建筑从闲置荒废到重焕生机、蝶变为“乡遇”民宿的岁月脉络，旧时光的沧桑与新烟火的暖意在此隔空相逢。离“乡遇”民宿不远处的国家3A级旅游景区凤仪里，原先沉寂的旧村落如今也变成烟火气满满的景区。

“乡遇”民宿和凤仪里景区的主理人谢沃根是一名退役军人。2009年返乡的他，立足塘口镇世遗资源，盘活原供销社建筑和沉寂村落发展乡村文旅，在活化老建筑、旧村落的同时，创造“家门口”的就业岗位，探索联农带农的振兴路径，见证开平乡村生生不息的发展力量。

文/图 江门日报记者 李淑珩



老兵返乡创业发展乡村旅游

回顾军旅生涯，谢沃根坦言，部队艰苦的生活和严格的纪律塑造了他的人生底色，也为自己返乡创业打下了坚实基础。“部队的生活纪律严格，执行力强，我回来创业的每一件事情，无论是开办民宿、打造景点，都像在部队一样说一不二。”谢沃根是这样说的，也是这样做的。

2011年，谢沃根来到塘口镇发展乡村旅游，借助旅游市场营销经验，最早与人合作经营荣桂坊项目。2014年，他筹集资金，正式启动华侨村落凤仪里的“复



原供销社建筑从闲置荒废到重焕生机，蝶变为“乡遇”民宿。

活计划”。凤仪里是典型的开平碉楼村落，村内碉楼、晒谷场、古井散落，随着村民陆续迁居海外，这里一度长期空置。谢沃根坚持“一屋一主题”的改造思路，最大限度保留侨乡原有风貌，将凤仪里打造为集华侨博物馆、农耕文化馆、村史馆于一体的旅游景区，运用“1+N”模式整合碉楼、闲置村屋、连片农田资源，拓展民宿、餐饮等多元业态。如今，凤仪里年均客流量达30万人次。

塘口旧墟的原供销社建筑，曾是当地繁华的商贸地标，随着时代变迁渐渐闲置破败。“如果不做活化改造，我感觉太可惜了。我是塘口本地人，也希望当地村民能就近就业。”谈及改造初衷，谢沃根如是说。

塘口镇坐拥自力村、立园等优质世遗文旅资源，但早年本地住宿配套不足，大量游客看完碉楼便匆匆离开。谢沃根希望打造一处旅居空间，留住游客的脚步，以此带动周边餐饮等相关产业发展。老建筑改造远比新建房屋难度更大，施工团队坚持保护优先，完好的原有房梁全部保留，损毁构件采用钢结构加固，屋顶翻修重建，旧材料循环再利用，兼顾安全防护与原有韵味。“以前老工匠的建造工艺很不错，建筑的整体结构很有价值，我希望保留下来，让后人也能看见。”谢沃根表示，打造民宿的初心就是希望让老建筑重新“活过来”。

改造后的“乡遇”民宿配套蛙鸣咖啡

馆，设置休闲公共空间，推出百合饺子、咸水角、艾糍等本土特色美食，稻谷丰收季还打造应季咖啡产品，融入开平本土风味。依托世遗流量加持，民宿经营态势稳健，周末、节假日基本满房，工作日入住率约五成，淡季也可实现收支平衡。

把就业岗位送到“家门口”

产业兴，最终要落脚到群众增收上。“不能只把自己做好，还要带动更多人变好，让周边村民都能吃上旅游这碗饭，实现联农带农、共同富裕的目标。”这是谢沃根一直坚持的创业理念。他面向返乡大学生、失业人员、大龄人员、妇女等重点群体搭建就业渠道，把岗位直接送到“家门口”。

“乡遇”民宿9名员工全部是塘口本地人，70%是返乡大学生，30%是镇里的中年村民，“五六十岁的阿姨负责客房保洁，年轻人承担前台、咖啡厅运营与管理”工作，村民不用远赴外地务工，获得稳定收入的同时，还可以兼顾照料家庭，减轻家庭负担，也为乡村文旅集聚青年力量。”谢沃根说。“以前我在蓬江区工作，一个星期才回家一次，现在在‘乡遇’民宿做前台工作，从家里出发走路10分钟就到了，让我能够更好地照顾家庭。”“乡遇”民宿工作人员小方说。

除了民宿，谢沃根经营的“塘口家宴”保留原班员工并升级运营，稳定提供岗位40个，累计帮助150余名重点群体人员就近就业；创立“粮禧记”手信品牌，通过村企合作带动农户种植，依托电商

拓宽销路，带动农民年均增收1.5万余元；凤仪里推行“租金+分红”模式，村民人均年增收1万元。

在谢沃根看来，自己既是“百千万工程”的受益者，也是乡村建设参与者。“‘百千万工程’的推进对于我们民宿和凤仪里景区运营的帮助很大，周边的基础设施得到了升级，绿化环境变得更好，这些都是我们实实在在享受到的红利。”谢沃根说。2022年，他牵头打造江门市首个“全国乡村文化和旅游能人工作室”落户凤仪里景区，目前，累计开展创业培训15场，培育文旅带头人20余名，指导10多名群众自主创业，带动就业超80人。

从2009年回到塘口镇创业运营凤仪里景区，到打造“乡遇”民宿，十余年时间，谢沃根亲历了当地乡村旅游一步步发展壮大，也看到了开平发展乡村旅游的更多可能性。

“做乡村旅游，我们本身要不断进步。”在谢沃根的眼中，塘口镇丰富的世遗碉楼和老旧侨房是发展文旅的宝贵财富。回望多年的创业之路，他亲眼见证游客越来越多，自己享受着乡村发展的红利，也更加坚定了深耕文旅的决心。“未来我会通过凤仪里景区、‘乡遇’民宿等项目持续培育人才，挖掘更多侨乡资源，拓展文旅业态，创造更多就业创业机会。”谢沃根透露，他在凤冈镇的全新民宿项目正在建设，将于今年开业，为市民、游客带来更多乡村旅游全新体验的同时，持续向外输出塘口文旅实践经验。

开平三条林荫大道完成提质升级 出门即见城市绿廊



开平城区三江大道连片树冠交织成天然的绿色廊道。

灌木”立体复合景观，以乔木撑起林荫骨架，通过间疏过密苗木，巧妙增补簕杜鹃等开花色叶植物，并在开阔地块铺设大面积草皮，形成通透疏朗的林下空间。

“上班路上看到树木修整后长出很多绿色新芽，走在树下清爽又舒心！”市民陈小姐对“家门口”的变化感触颇深。在本地经营了10多年的商户杨女士表示，随着绿化景观的升级改造，周边环境更加美观，空气质量也得到了提升。

据统计，本次三条林荫大道改造共补种（更换）树苗780棵，种植簕杜鹃、蒜香藤等花圃苗木350棵，铺设草地面积10400平方米。

从“边角地”到“便民景”

“现在出门就有小公园，休闲锻炼更方便了！”周边居民这样评价身边的变化。如今，三条林荫大道沿线分布的“口袋公园”与道路绿化有机串联，形成点线

结合的绿色网络，绿美生态建设成果从车窗外的风景延伸成居民楼下的日常。

城市绿化不仅要“好看”，更要“好用”。开平市城管部门将道路提质升级与“口袋公园”建设统筹推进，把盘活城市微空间作为精梳城市脉络的重要切口。

以开平城区东兴大道北侧为例，针对开平市人防办附近约5000平方米长期闲置空地，开平市城管部门清理杂草、回填种植土，铺设230米人行路，搭配乔木与疏林草地，将原本封闭荒芜的“边角地”改造为可进入、可散步、可停留的便民休闲空间。

像这样让“边角地”变为“便民景”的实践正在多处落地。今年1月，长沙街道科展路“口袋公园”建成开放，原本不起眼的路侧“边角地”经过精心设计，成为周边居民休闲健身的好去处。市民苏先生感慨地说：“现在周边的绿化和空气

都在改善，道路越来越平整，大家平时休闲锻炼也有了专门的地方，既方便又安全！”

“我们充分利用道路沿线闲置地、‘边角地’、交叉口空地等资源，见缝插绿、因地制宜建设‘口袋公园’，为市民增加更多休闲空间，实现‘推窗见绿、出门入园’的美好愿景。”开平市城管部门相关负责人表示。

从“一次建”到“常态美”

树木栽下去只是第一步，后续养护才是保持林荫效果的关键。开平市城管部门坚持建管并重，把管护工作前置到施工环节。

在提质升级过程中，开平市城管部门同步对三条林荫大道全线树木实施枯枝侧冠修剪，细叶榕盆景逐一完成精细化整形，重塑疏朗通透的树形骨架。这一做法既提升了观赏价值，也提前消除了台风季枝干折断的安全隐患。“常走这几条路的市民会发现，行道树比以前精神多了，连带着整条路都亮堂起来。”开平市城管部门相关负责人表示。

目前，三条林荫大道已全面转入常态化养护阶段。该负责人介绍，将强化精细管护，以标准化推动营养专业化，确保每一棵树都有人管，每一段路都有人负责，使树木生长健康繁茂、整齐美观，让绿化成果惠及更多群众。

城市道路既是发展线，也是风景线。三条林荫大道的提质升级，是开平市精梳城市脉络、深化绿美生态建设的一个缩影。该负责人表示，将继续以精细化笔触描绘城市底色，以东兴大道、良园路等为样板，持续优化行道树及绿化带配置，形成贯穿开平城区的高品质绿色景观廊道，努力将更多市政道路建设成市民出门即见的共享绿廊。

“人民设计师”参与公共项目建设 “医养同楼” 破解基层民生痛点

作为江门市重点工程、开平市首个公立医疗机构内设医养结合项目，开平市水口医院医养结合综合大楼由开平首批“人民设计师”余鑫牵头设计。该项目总投资1.2亿元，地下1层、地上11层，总建筑面积13076平方米，规划床位212张，建成后将成为开平北部“八镇联动”重要健康配套支点，辐射服务水口镇及周边八镇老年群体。依托“人民设计师”制度下沉听民意、精准解民忧，该项目以专业设计破解基层医养脱节痛点，打造县域公立医院医养结合示范样板，预计今年9月底投入试运营。

文/图 江门日报记者 张华炽

对接需求 打造垂直医养融合模式

“人民设计师”评判设计方案的第一标准是群众不满意。该项目启动之初，余鑫便带领设计团队下沉开平北部乡镇，面对面与老人、血透患者、医护人员等群体交流，摸排基层医养服务堵点，将一线诉求作为设计核心依据。

调研中，余鑫了解到，肾病老人每周往返透析奔波辛苦、失能老人跨院转院风险高，这让他和设计团队坚定了“医养同楼”的设计方向。针对北部乡镇肾病老年群体刚需，设计团队顶住空间与成本双重压力，坚持设立配备27张血透床位的标准化血透中心，填补当地血透养老配套空白。

该项目地块仅约1000平方米，属于老院区改扩建高密度项目，空间十分有限。设计团队创新采用“竖向分层、分而不离”的垂直医养融合模式：低层布置血透中心、康复治疗区，中层设置康复住院、老年病区，高层为养老护理单元。各功能区物理分区减少交叉干扰，内部通过专用通道与医用电梯连通，老人突发急症可同楼快速转运，省去路途往返、入院登记等环节，为抢救争取宝贵时间，真正实现“养中有医、就近急救”。

该项目配置梯度化床位体系，形成从健康休养到失能照护的连续服务链条。设计团队坚持“刚需功能绝不删减”，放弃豪华门厅等非必要配置，向下开发地下一层新增38个停车位，优化室外停车布局，使停车位数量达到100—110个，释放地面空间用于绿化与急救场地；同步设置医分诊、养老探视、急救转运、污物清运四条独立流线。新建大楼与原有主楼无缝衔接，共享检验、药房、急诊等成熟资源，既节约配套投资，也提高就医便利度。

匠心打造 多维度落地适老化设计

该项目严格遵循医疗建筑、老年人照料设施双重国家标准，从多维度系统落地适老化设计。全楼消除通行高差、铺设防滑地面，走廊与卫生间扶手连续布设；居室与公共区域全域覆盖紧急呼叫系统，搭配防眩光照明、医用担架梯与无障碍客梯组合，从源头降低跌倒、求助不及时等安全风险。病房与养老居室兼顾隐私性与照护便利性，适配不同健康情况的

老人。

除了规范标配，设计团队还融入本土化细节：公共休息区增设带扶手座椅与置物台，养老区设置小型晾晒区，贴合本地老人生活习惯；结合岭南炎热多雨气候优化遮阳通风，设置风雨连廊，屋面预留光伏发电条件，提升长期居住舒适度。

智慧化配套前置布局，该项目预埋监护布线、预留智慧养老平台接口，配置毫米波24小时生命体征监测设备，可实时捕捉呼吸、心率数据，配备跌倒报警功能，异常情况第一时间预警，与紧急呼叫系统形成互补。“这些设计对一线照护工作的帮助非常大。”水口医院护区关系科表示，该项目运转快捷，毫米波监测设备能提前发现异常，宽走廊、全扶手、跌倒报警让照护风险大幅降低，分区清晰也提升了工作效率。

制度赋能 让公共项目更具民生温度

从方案优化到需求落地，“人民设计师”制度在基层民生项目中持续发挥作用。余鑫认为，制度搭建起群众与公共工程的桥梁，让下沉调研成为设计前置环节，让公共项目更具民生温度。

该项目依托公立医院主体运营，具备专业医护团队保障。开平市水口医院党支部书记何克斯表示，水口镇地处开平、台山、新会、鹤山四地交界，该院作为区域医疗枢纽，新建大楼是“八镇联动”民生服务的关键支点。目前，该院已与开平市中心医院、江门市五邑中医院签订合作协议，构建“基层检查、上级诊断、结果互认、双向转诊”模式，大楼投用后将打通群众就医“最后一公里”，让群众在“家门口”享受三级医院优质服务。

针对老龄化痛点，该项目规划102张养老床位与完善康复病区，未来计划与省内三甲医院共建“脑病康复养老一体化中心”，填补区域专业养老与脑卒中康复空白。该项目全面投用后，将辐射四地交界镇区，预计年服务数千人次专科康复、血透及医养需求，为失能、半失能老人提供收治保障，让辖区长者享有“有病治病、无病康养、全程管护”的高品质服务。

余鑫表示，未来将继续以“人民设计师”身份参与社区更新、乡村公共设施建设等普惠项目，让更多公共建筑为民而建、为民所用。



开平涉外法律顾问工作室揭牌启用 补齐服务短板 优化营商环境

江门日报讯（记者/张华炽 通讯员/余新莹）为补齐基层涉外法律服务短板，优化国际化法治化营商环境，护航侨乡外向型经济高质量发展，近日，开平市涉外法律顾问工作室正式揭牌启用。

据介绍，开平市涉外法律顾问工作室是开平市立足侨乡资源禀赋，紧扣辖区外向型经济发展需求打造的核心法治服务阵地，重点破解基层涉外法律服务资源薄弱、供需匹配不足的痛点。该工作室整合粤港澳大湾区优质律师资源与本地涉外律师力量，打破区域法治资源壁垒，推动优质涉外法治服务下沉基层、直达企业和群众。

开平市司法局相关负责人介绍，

依托全新阵地，该工作室将常态化开展企业跨境合规“体检”，涉外法治宣讲、公益法律咨询、涉侨纠纷多元化解等特色服务，精准对接外贸企业跨境贸易、知识产权保护、涉外仲裁诉讼、境外财产执行等全链条法律需求，高效回应群众各类涉外法律诉求，全方位提升辖区企业跨境合规经营能力和群众涉外维权水平。

该负责人表示，作为开平市“法护营商 律企同行”专项行动的重要载体，该工作室的揭牌启用，进一步健全了本地涉外法治服务体系，补齐了基层涉外法治服务短板，为开平优化国际化法治化一流营商环境注入法治新动能。