

从“追赶”走向“争先”

开平县域经济发展何以突围？

强县兴镇 激发城乡潜力

县域强，则城乡兴。做强县域龙头，是实施“百千万工程”的逻辑起点，更是开平打开产城融合新格局的破题之策。

城乡建设最怕“重规划、轻运营，重建设、轻效益”，而开平可贵之处，就在于跳出“重硬件投入，轻长效运维”的惯性思维，坚持项目优先、运营前置，用好“人民设计师”制度，不搞千城一面，立足各镇（街）资源禀赋错位推进新型城镇化建设，让规划真正扎根土地、服务群众。

一组组亮眼的数据，一个个落地的项目，见证着开平实干的力量：中部产城融合板块谋划项目44个，总投资超350亿元；荻海埠片区国庆阶段性开放，超7万人次游客前来趋墟，历史街区重新焕发烟火气；金章片区推动两大产业园建设，在建厂房面积超12万平方米，出租率达86%。南部农文旅融合板块超70个在建项目总投资超90亿元，塘口镇持续放大青年创业集聚效应，富捷艺术酒店动工补齐高端配套短板，中微子研学基地加快落地，文化、科技、旅游在这里交织共振。北部美丽经济板块谋划60个项目，总投资超66亿元，近期重点推进苍城“万亩方”农业观光项目、大沙黎雄村水库移民项目等项目，把绿水青山转化为金山银山。

开平观察

10月10日下午，在江门市“百千万工程”指挥部会议上，开平市委书记陈小曼汇报了开平阶段性工作成效，交出一份务实的答卷：今年开平县域经济综合发展力跃居全省第六，较去年提升一位，开平正从过去多项指标步步进位的“追赶者”，向着县域发展“优等生”奋力冲刺。

开平县域经济综合发展力的跃升，不是偶然的一跃，而是近年来坚持统筹推进强县、兴镇、富村一体发展，以片区化布局、项目化落地、市场化赋能，久久为功耕耘城乡融合发展的必然结果。

文/李淑珩

2025年以来，开平争取城市更新相关上级资金近30亿元，直面资金这道共性考题，以市场化思路打破项目建设瓶颈，为城乡建设注入活水。

县域谋全局，镇域则是承上启下的关键。塘口镇持续活化世界文化遗产资源，吸引创客奔赴乡村扎根创业，正是开平镇域差异化发展的生动缩影。各镇（街）不搞“齐步走”，而是立足自身资源禀赋，走梯级培育之路：水口镇对标小城市标准，聚力建好中心镇现代化；赤坎镇、苍城镇对照中心镇现代化建设要求提质发展……

镇域发展，既要“培优”，也要“扶弱”。典型镇要做标杆示范，基础相对薄弱的镇（街）同样不能落下。如今，非典型镇镇冈镇也主动对标典型镇建设标尺，积极申报历史文化名镇，借力央企破解资金

难题，聚力镇村风貌提升。在开平，不让一个镇（街）在乡村振兴路上掉队，不是一句口号，而是推进镇域能级提升实实在在的追求。

镇村联动共振，发展红利最终要落到百姓身上。第四批典型村64个项目实现全部开工；赤坎一百合片区组团纳入省级培育，谋划重点项目20个、总投资约4亿元，带动周边村集体增收254万元，帮助3000多名本地村民实现“家门口”就业，群众增收465万元。产业建起来、环境美起来，群众“家门口”有活干、有钱赚，看得见的变化、摸得着的实惠，正是“百千万工程”最动人的民生底色。

靶向施策
 补齐发展短板
 看见短板，才能找准方向；敢于直面

痛点，才能实现更大突破。对此，开平靶向施策，把问题清单转化为攻坚清单。

产业端，开平聚力做强金属制品（水暖卫浴）、纺织服装、生物医药与健康（含食品）、新一代信息技术四大百亿级产业链群，提质江门开平产业园、江门开平高新区两大省级园区，做精马冈鹅预制产业园、龙胜汽配产业园、苍城包装新材料产业园等特色园区，筑牢制造业根基。乡村层面，深化镇（街）同金融机构的合作，加快组建“共富公司”，依托国资国企盘活沉睡的闲置资源，推动村级项目走上市场化运营路子。人居环境整治打出组合拳，将水口镇、市区城中村环卫统一管护；聚焦水口、月山、蚬冈等薄弱镇街，清单化推进“五边”环境、“三线”整治，落实城区防洪治涝、污水处理提质增效三年行动，推动人居环境从“点上出彩”迈向“整体跃升”。

今年是“百千万工程”从“三年初见成效”迈向“五年显著变化”承前启后的关键节点。对开平而言，这既是乘势而上的机遇窗口，更是闯关夺隘的攻坚阶段，既要继续放大产城融合、世遗农文旅活化等方面的优势，也要拿出啃硬骨头的决心，直面产业转型、薄弱区域提质的重重考验。从“追赶”走向“争先”，没有捷径可走，开平唯有坚持以项目为抓手、以运营破难题、以实干补短板，把“规划图”绘成“实景图”，奋力书写攀高向新的奋进答卷。

开平市人大常委会召开会议 进行有关人事任命

江门日报讯（记者/张华炽）10月9日下午，开平市第十七届人大常委会第四十四次会议召开，开平市人大常委会主任梁士元主持会议，开平市领导梁俏筠以及市监委、市法院、市检察院等主要负责同志列席会议。

会议书面听取开平市十八届人大代表选举情况报告，审议并表决通过开平市十八届人大代表资格审查报告。会议经表决，任命童铁东为开平市人民法院审判员、审

判委员会委员、副院长，决定其为开平市人民法院代理院长；任命李海为开平市人民检察院检察员、检察委员会委员、副检察长，决定其为开平市人民检察院代理检察长；任命李炜强为开平市人民检察院检察员、检察委员会委员、副检察长。

会上，童铁东、李海、李炜强依次接受任命书并分别作表态发言，会后进行宪法宣誓。

开平招商引资有何成效？ 人大代表现场“验货”

江门日报讯（记者/张华炽）10月10日上午，开平市人大常委会组织常委会组成人员和部分人大代表，深入水口镇国际卫浴创新基地、翠山湖等地，聚焦招商引资工作，半天时间现场察看4个项目，以监督之力助推招商引资工作提质增效。

在水口镇，振轩卫浴中高端卫浴器材生产项目建设正酣。该项目总投资1.0788亿元，于2025年动工建设。视察组在项目现场看到，1号厂房、2号厂房、研发楼、宿舍楼主体工程已基本完成，工人正在安装窗户玻璃，同步推进外墙及内部装修。项目达产后，预计年产值2亿元、年纳税615万元。

在翠山湖，科森装配式建筑构件制造项目的施工现场一派忙碌。该项目由江西省科森建筑科技有限公司投资建设，计划总投资15亿元，达产后预计年产值12.1亿元、年税收5300万元、带动就业150人。目前，项目1号厂房、办公楼、宿舍楼等7栋建筑强势施工已完成100%，桩基施工进度达90%，总体进度完成18%。

在两个在建项目现场，视察组边走边看、边看边问，详细了解项目建设进展、产品特点、投产计划等，企业负责人一一作答。

位于开平市国际卫浴创新基地12号地块的昕恩卫浴洁具生产项目，于今年3月26日建成试投产。该项目主要生产水龙头、挂

件、电热毛巾架等高档卫浴产品，业务以出口为主，产品远销俄罗斯、加拿大、新西兰、中东等国家和地区。

在任达公司，任达商用逆变器、电力模块3.0项目已投产，主要生产光伏逆变器、充电桩、数据中心配套UPS及配电柜等产品，达产后预计年产值5亿元、年纳税1500万元。企业负责人介绍，公司2017年落户翠山湖园区，产品主要供应华为、比亚迪、美的等知名企业，目前订单充足，部分订单已排至两年后。视察中，企业负责人结合扩大产能需要，反映了仓储用地等方面的实际难题，视察组认真听取、详细记录。

在科森装配式建筑构件制造项目现场，视察组实地察看后，听取了开平市投资促进中心关于全市招商引资工作情况的汇报。今年1—8月，开平市引进招商项目88个，计划总投资180.54亿元，同比增长86.2%，增速排名江门地区第一；引进制造业项目66个，制造业投资占比达76.3%；亿元以上项目58个，完成年度任务96.7%。目前，全市在谈项目65个。

开平市投资促进中心相关负责人表示，下一步将推行项目代办制、服务管家制度，打通项目从动工到投产的衔接环节，让项目落地快、动工快、见效快，加快推进全年完成250亿元目标任务。

月山镇开展文明实践科普活动 孩子学习防蚊小妙招

江门日报讯（文/图 记者/敖转优）“原来一个瓶盖的积水就能养出蚊子！”10月10日，在月山镇新时代文明实践所开展的“防控知识进万家”文明实践科普活动现场，一名小学生听完志愿者讲解后发出感叹。当天，25名学生在轻松有趣的氛围中学习蚊媒传染病防控知识，提升自我防范意识。

活动现场，志愿者化身安全宣讲使者，与孩子们面对面交流、零距离互动。依托江门市疾控中心科普指南，志愿者用通俗易懂的语言，深入浅出地讲解蚊媒传染病防控要点。其中，“1130行动”成为孩子们朗朗上口的口诀——上下班1分钟清积水、每周1次卫生大扫除、每天3分钟排查蚊虫孳生地，携手建设“0蚊场所”。此外，志愿者还科普了防蚊灭蚊“七天七招工作法”，包括点蚊香、清积水、挂蚊帐、清垃圾、装纱窗、出门涂驱蚊液、全方位杀灭蚊虫等实用妙招。

针对校园及托幼机构防控，志愿者特别强调了常清洁、广宣传、早就医的要求，提醒孩子们及时清理盆罐、绿植容器积水，从源头减少蚊子孳生。从清除积水小常识到日常防蚊技巧，志愿者细致拆解知识点、耐心解答疑问，把专业防控知识转化为听得懂、学得会、用得上的生活小技能。

现场气氛热烈，孩子们认真聆听、踊跃举手互动。在沉浸式科普氛围中，大家充分认识到防蚊灭蚊、健康防护的重要意义，自我保护意识与应急处置能力得到有效提升。

“一点一滴科普，一朝一夕成长。”活动主办方表示，此次活动不仅让孩子们掌握了实用防蚊技能，更通过“小手拉大手”，带动家庭共同参与清积水、搞卫生，把防蚊理念送到千家万户。

月山镇相关负责人表示，将持续聚焦未成年人安全教育，常态化开展蚊媒防控等主题文明实践科普活动，不断丰富宣讲形式、拓宽科普覆盖面，持续织密筑牢辖区群众尤其是未成年人的健康安全防护屏障，以常态化暖心守护，陪伴青少年平安、健康、快乐地成长。



志愿者化身安全宣讲使者，与孩子们面对面交流、零距离互动。

青年创业者卓少冰唤醒“沉睡”资源 闲置侨房变身“黄金屋”



不少大型文旅活动在鹰村田园综合体举办。

百千万·侨乡主理人



鹰村田园综合体
 项目主理人卓少冰
 受访者供图

碉楼影落鹰村晚，古砖青瓦诉尘寰。10月11日，记者走进位于赤坎镇红溪村委会的鹰村田园综合体，只见不少市民、游客在营地享受着“慢生活”……

这一以碉楼为舞台，以田园为背景，提供碉楼茶咖、萌宠互动、特色美食、乡村音乐、篝火围炉等丰富体验内容的鹰村田园综合体项目，凝聚着主理人卓少冰及其团队的心血。他从2024年起，扎根乡土，盘活村内大批闲置侨房、集体土地资源，依托红溪强村富民公司，实践“镇政府+平台公司+村集体+村民”四方联营模式，让一座座长期空置的老侨房变身咖啡馆、文创体验馆、餐厅，把沉睡资产化为“黄金屋”，走出一条联农带农、全民共富的侨乡农文旅融合新路径。

文/图 李淑珩（署名除外）

破局 盘活侨房拒绝“千村一面”

有着650年历史的开平市赤坎镇红溪村委会鹰村村紧邻赤坎华侨古镇，坐拥宏裔楼、庭裔楼、贺喜楼三座精美碉楼，散落着多栋华侨留下的侨房，是华侨、侨眷聚居的典型岭南村落，历史文化底蕴深厚，有着较大的文旅产业发展潜力。

2016年，中山大学旅游管理专业硕士卓少冰来到赤坎华侨古镇开展工作，2024年，他将目光投向禀赋突出却发展受限的鹰村。“我刚来的时候，这里杂草丛生，只有一条小路供村民通行，但村子紧邻赤坎华侨古镇，碉楼、侨房、农田资源十分难得。”卓少冰回忆道。于是，一心想要做好乡村文旅的他决定把这个沉寂村落盘活。

同年，鹰村田园综合体项目正式启动。村集体整合5.33公顷（80亩）土地资源，其中包含1.13公顷（17亩）集体空

地，加上15栋私人闲置侨房，为项目建设打下了基础。卓少冰表示，老侨房普遍年代久远，部分建筑残旧、开间狭小、承重有限，产权关系错综复杂，不少房产分属海内外多名亲属，沟通谈判周期漫长，从房屋接洽到土地流转，前后耗时接近一年。

如何将老侨房改造成具有现代艺术感而又保留侨乡历史肌理，不丢失碉楼侨房的原生乡愁？卓少冰及其团队的答案是：坚持“修旧如旧”，做“微介入”，拒绝大拆大建，保留侨房主体结构，依据每栋建筑历史质感、区位条件订制方案。

走进鹰村田园综合体，记者看到由老侨房改造而成的设计师咖啡馆和独立工作室外立面青砖、旧木构件、岁月留下的斑驳痕迹悉数原样保留；现代艺术感藏在内部空间里，用大面积落地玻璃窗，搭建遮阳棚营造半开放“灰空间”，坐于室内，稻田碉楼尽收眼底。“新旧不是互相覆盖，而是对话。我们不靠堆砌网红装饰，以碉楼为舞台打造特色乡村文旅休闲场景，以此跳出传统农房活化同质化的困局，避免‘千村一面’。”卓少冰说。

活化的不只是建筑外壳，更深挖侨乡文化内核。咖啡厅内陈列华侨画家油画、非遗摄影作品，设置二维码小程序数字化解读碉楼侨乡历史，让老建筑既是消费休

闲空间，也是传播侨乡文脉的载体。

探索 “四方联营”推动联农带农

老屋活起来，关键要让发展红利落到村民手上。依托红溪强村富民公司，鹰村田园综合体创新构建“镇政府+平台公司+村集体+村民”“四方联营”模式，各方结成紧密的利益共同体，推动“百千万工程”人居环境“颜值红利”转化为实实在在的民生收益。

“在‘四方联营’模式里，政府牵头推进村庄环境整治，将杂草丛生的泥路拓宽翻新，变成沥青村道、乡村绿道，夯实基础设施底盘，落实各项政策扶持。而平台公司则负责前期投入和整体的运营管理，村集体拿土地资源入股，一起参与项目开发；村民出租私人侨房收取租金，同时实现就近就业。”卓少冰告诉记者，但凡重大项目决策，团队都会充分听取村民意见，打通多方沟通的渠道。

项目经过多年的发展，让村民实现了增收：私人侨房产权归村民个人，出租直接获取租金；村集体土地租赁、营地停车场收费归入集体账户，再向村民分红；项目还吸纳了15名本地村民就近就业。“项目运营之后，村集体叠加村民每年增收约18万元。”卓少冰告诉记者，如今，村民对项目的认可度越来越高。

促创 吸引回乡青年扎根

乡村文旅项目前期投入大、回报周期长，仅靠情怀难以行稳致远。于是，卓少冰及其团队联动高校学子、创业青年推出“鹰村共筑计划”，联动赤坎18公社平台，敞开怀抱接纳青年创意思想，提供办公空间、合作对接机会，持续扩充研学、非遗体验、特色民宿等新兴业态，致力于打造一套具有开平特色、可长效运营、可复制推广的农文旅样板。

香港旅行社、文化摄影机构主动上门寻求合作；文创团队逐步从产品展销向独立工作室升级……如今，一批青年创意正在鹰村田园综合体落地生根。在2026年“创青春”广东“百千万工程”兴乡青年创业大赛江门市赛暨“青村邑创”江门市兴乡青年创业大赛中，该项目斩获二等奖。卓少冰告诉记者，参加相关比赛不仅鼓舞了团队士气，还能够与众多优秀的兴乡青年深入交流，碰撞出许多新思路，拓宽创业视野。

作为深耕乡村文旅多年的青年创业者，卓少冰坚信，乡村的价值需要时间沉淀。“很多乡村文旅项目做两三年就难以为继，但是，我希望在鹰村能够慢慢培育出更多新的业态，孵化成熟模式之后，可以复制推广到更多村落。”卓少冰说。