委员工作室内开了一场“委员议事厅”协商活动

共商侨房保护活化利用“江门模式”

委员议事厅

□文/图 江门日报记者 皇智尧
通讯员 杨双云


开平首创“碉楼托管”制度，坚持产权不变、政府代管，累计托管62座碉楼及民居。

“十五五”开局之年，江门吹响“打造活力迸发、美轮美奂的新江门”嘹亮号角，创新打法、改变队形，聚力提升城市品质、推动城市更新。

江门是全国侨资源最密集的地区之一，拥有数万座碉楼、骑楼、洋楼等侨房，堪称一座“没有围墙的华侨建筑博物馆”。当前，江门正积极创建国家历史文化名城，加速推进各项保护规划报批实施，如何保护好、活化好侨房，是社会各界关注的热点话题。

近日，市政协把“委员议事厅”搬到委员身边，在位于长堤历史文化街区的市政协文化和文史资料委员会委员工作室，相关界别的市政协委员，与有关职能部门代表以及利益相关方代表等围坐一堂，围绕“探索有江门特色的侨房保护、管理、活化模式”主题面对面协商议政，凝聚共识，共商侨房保护活化利用“江门模式”。

摸清江门侨房“家底” 助力委员知情明政

今年，市委政研室紧扣全市侨务工作重点，围绕“江门市侨房保护活化利用”深入台山、开平开展专题调研，系统摸排全市侨房资源现状、痛点堵点，为科学谋划、精准施策夯实工作支撑。本次“委员议事厅”走进委员工作室，邀请职能部门代表、专家学者及社会各界代表齐聚一堂，共商侨房保护活化良策，助力委员知情明政、建言资政，凝聚共护侨乡文脉的合力。

据市委政研室有关负责人介绍，江门侨房资源体量位居全国前列，是承载华侨乡愁、延续五邑侨脉的珍贵活态遗产。目前我市已打造赤坎华侨古镇、启明里等标杆活化项目，但全域保护发展不均衡，呈现“亮点突出、整体薄弱”的结构性问题，大量零散侨房长期管护缺位、日渐残破。同时，权属情况复杂、修缮资金紧张、社会资本准入受限、审批环节较多、专业人才不足等瓶颈相互交织，成为阻碍侨房全域活化、长效传承的核心症结。

近年来，江门市坚持以制度赋能侨房保护活化工作，持续健全保护体系、补齐发展短板。2020年出台《关于加强江门市侨界名人故（旧）居保护工作的指导意见》，搭建侨房规范化保护工作框架；2024年《江门市华侨华人文化交流合作促进条例》落地实施，以法治力量筑牢侨文化资源保护屏障。各地因地制宜创新实践，开平首创“碉楼托管”制度，坚持产权不变、政府代管，累计托管62座碉楼及民居；台山建立“一房一档”管理制度，对台城历史文化街区1191座侨建筑实行动态管理。

2023年，在市总工会、市侨联支持下，江门市中恒家政服务有限公司在全国首创“侨府管家”服务项目，专注于为全球华侨华人提供祖宅托管、维护及亲情化服务。截至目前，项目累计培训家政人员3万余人，服务侨胞家庭300余户，带动农村妇女和富余劳动力就地就业。

该公司工会主席黄庆松介绍，“侨府管家”服务构建“套餐定制+个性服务”模式，提供日常巡检、庭院养护、家具保养、应急处置等全链条服务，此外，团队还开发了服务小程序，侨胞可随时查看祖宅巡检照片、视频，并向团队提出个性化需求，实现“隔空管宅”。

但交流中黄庆松提到，专业人才存在缺口，是当前开展侨居管理工作的堵点问题之一。“我们希望依托市侨联等政府部门搭台，对接本地院校开设管家定向培训班，培育兼具家政服务能力、跨文化沟通能力的专业服务人员，填补当前管家人才缺口。”

议事现场，市委统战部、市住房城乡建设局、市侨联等职能部门有关负责人也分别就侨房资源分类、侨房定义标准、侨房活化成本等问题展开了交流，在自报“家底”的同时，也说出了工作推进过程中的难点问题。

发挥政协优势 精准建言献策

议事现场，聚焦侨房保护活化利用，委员们结合专业领域和实践观察提出针对性建议，把政协的人才优势转化为推动侨房活化利用的务实思路。

作为“仓东计划”理念创始人，市政协常委、市致公党党员、五邑大学教授谭金花长期参与侨居修缮活化。她观察到，有许多已在海外繁衍生活多代的华人群体，仍保留对祖籍地的身份认同，有强烈意愿返乡修缮祖屋、长期居住。“侨房的核心价值不仅是建筑本身，更承载着跨地域的家族历史与文化记忆，是关联海内外两个社区的情感联结。”谭金花建议出台专项政策，降低这部分华人群体参与侨房修缮、运营的准入门槛，同时，主动联动海外华裔社区加强交流，在侨房保护活化利用过程中充分听取他们的意见建议。

作为市政协委员、广东南粤古建筑工程有限公司总经理、省文物保护专家委员会专家，欧阳仑拥有丰富的古建筑保护与城市更新经验。“有的业主只求房屋实体保留、作为家族情感载体，无须商业盘活，有的属普通旧建筑，有的具备文化、建筑、人文价值，保护策略应分类区分。”他建议，按修缮用途分为保留家族居住、延续公共属性、私人代管居住三类，针对性出台政策。

市政协委员、开平市美高文化传播有限公司总经理关念美则观察到，当前江门本地部分文旅项目基建投入充足，却同质化明显，缺少人文内核。她建议以侨房保护活化利用为契机，加快探索具有江门特色的文旅印记。“比如，可以面向手工艺人、文艺创作者等定向开放侨房，由其进行个性化改造。在此过程中，设立专项扶持资金，配套专业管家团队负责合规监管，避免侨房被过度改动。”

市政协委员、新会区文化馆副馆长、新会区侨联兼职副主席关静萍分享了薛社普院士旧居活化案例。在她看来，侨房活化利用要定位清晰，明确特点，避免大规模商业化。“建议串联周边侨房、非遗资源连片打造，深挖侨房文化内涵，避免重外观、轻内涵。”

市政协委员、江门盛川文化影视发展有限公司总经理、江门市东南亚侨友联谊会会长郭汝红对比汕头、潮州等地侨房活化经验，建议设立统一侨务综合咨询服务窗口，为广大侨胞提供清晰办事指引，同时进一步明确社会资本投入侨房活化能够获得的政策权益，激发社会资本参与的积极性。

市政协委员、江门市方程健康生物科技有限公司董事、江门侨界青年联合会副理事长甘荣娇认为，侨房活化要坚持修旧如旧、最小干预，保持建筑原有风貌，不搞大拆大改，不做过度商业化改造，同时明确资本参与的边界和监管责任。

保护与发展不是一道“选择题”，而要找到相互促进的结合点，把独特的家族故事、建筑特色和侨乡记忆，转化为不可替代的体验场景。市政协有关负责人表示，市政协将进一步发挥专门协商机构作用，把委员建言和各方智慧转化为履职实效，引导更多力量参与侨房保护活化，为江门创建国家历史文化名城，推动城市品质大提升、城乡面貌大改观、侨乡魅力大彰显贡献更多政协力量。

“广东好人”、江门民间银信收藏研究学者李柏达：

山海寄尺素 碉楼守家书

道德模范 身边好人 德耀江门 江门有爱

□江门日报记者 黎禹君
通讯员 钟美绿

走进台山市三益银信博物馆，数百张泛黄的银信依时间、地域有序陈列。这间藏身台山四九镇五四村委会儒笏村的博物馆，由李柏达一手创办，他将半生心血尽数倾注在这些承载乡愁的侨批之上。

集书信与汇款于一体的侨批，在五邑地区有另一个更为人熟知的名字——银信。今年62岁的李柏达，退休前是台山市台城街道侨联主席，如今是江门市华侨历史学会理事、台山市银信文化研究会会长。过去20多年，他收藏侨批逾1万封，向台山银信博物馆无偿捐赠珍稀资料2000余份，自费50余万元修复两座百年碉楼并建起博物馆，又自费超100万元在各地举办银信展，先后获评“全国归侨侨眷先进个人”“广东好人”。

把一封封银信“抢救”回来

李柏达出身台山华侨世家，高祖父李俊衍1865年从台山远赴美国修筑太平洋铁路，后在旧金山唐人街开设杂货店；曾祖父李云宏1905年又前往古巴谋生。从那时起，一封封贴着邮票、盖着邮戳的银信沿着远洋邮路寄回台山，被李家代代留存。

“我从小就知道家里有这些旧信，但一直当它们是普通家书。”李柏达回忆道。转变发生在2003年，那年，热衷集邮的李柏达到四川绵阳参观亚洲国际邮展，展柜里几枚红条信封一下抓住了他的眼睛——那形制、那纸张，跟自家阁楼上的旧信几乎一模一样。他一打听才知道，这些侨批是近代海外华侨寄回国内、汇款与家书合一的特殊文献，学术价值极高。

“我从21世纪初才开始广泛收集银信，其实已经迟了。”李柏达至今仍感到遗憾。那时，民间对银信价值认识不深，不少家庭把祖辈信件当废纸扔掉。他一趟趟跑邮票市场、古玩店，还频频登录拍卖平台，敲开华侨后人的家门，把散落民间的银信一封封“抢救”回来。祖辈传下的200多封家书，成了他收藏之路的起点。

收藏渐丰，李柏达开始琢磨：这么多银信，总不能一直堆在家里。他把目光投向儒笏村两座百年碉楼——三益碉楼和三兄碉楼。两座碉楼都是他凭银信上的地址信息几番寻访才找到的，当时年久失修、墙皮剥落。2018年起，他先后投入50余万元修缮碉楼，改为银信文化主题展厅，免费向公众开放。

展厅内陈列的数百份银信，每份都配有李柏达撰写的说明。年代最早的展品，正是其高祖父1879年在美国使用的一本账簿，记录着当年在旧金山唐人街投入10美元即可开设一间烟行的史实。

“银信的寄信时间、邮戳、邮票、邮路、信里写了什么，每一个细节都是历史信息。”李柏达说，“从不同角度研究同一封银信，可以有不同的发现，永远研究不完。”

让银信走出侨乡

博物馆建起来了，李柏达的脚步却没有停下。2010年至今，他自费超100万元，带着60多份银信展品赴北京、呼和浩特、武汉、广州、东莞、澳门、云浮等地开展“五邑银信展览”“古巴华侨历史与华侨家书展览”“新宁铁路专题银信展览”等。哪里有邀请，他就带着展品往哪里跑，多年如一日。

办展之外，李柏达笔耕不辍。2005年至2019年，他义务主编《台山集邮》报刊，定期寄赠全国各地；2023年，台山市银信文化研究会会刊《台山银信》创刊号出版，他担任主编。他还把研究所得结集出版：2015年《古巴华侨银信——李云宏宗族家书》问世，以三代人86封家书串起一个华侨家族的百年奋斗史；2017年《世界记忆遗产：台山银信档案及研究》出版，荣获“中国2019世界集邮展览”银奖，这是江门地区拿到的第一枚世界邮展奖牌。

谈及研究论文写了多少字，李柏达摆摆手说：“上百万字总是有的。”如今，他还常带着课件，走进博物馆、机关、社区宣讲，把银信背后的侨乡故事讲给更多人听。

助力跨越山海的寻根

银信不仅是藏品，更是寻根的钥匙。靠着对银信邮路和内容的熟稔，李柏达帮不少海外侨胞圆了寻根梦。

应央视专题片《寻找丁龙》节目组邀请，他对马万昌后人提供的信封真实性进行佐证，并依托银信邮路研究成果，为破解困扰美国汉学界百余年的“丁龙之谜”提供了重要考证助力。他还凭借银信上的蛛丝马迹，找到曾祖父李云宏当年在古巴经营的洗衣馆旧址和远在异乡的坟墓。

2022年秋，古巴华裔画家邝秋云欲回国寻根，苦于找不到祖居地。李柏达翻阅银信资料，抽丝剥茧，帮她锁定位于台山的祖屋。古巴驻广州总领事馆总领事专程到台山，为邝秋云举办作品展。

“在你收藏的银信里，哪一封最重要？”常有人这样问。李柏达总笑而不答。在他眼里，每一封银信都独一无二——“买卖的价格有高低之分，但银信的内容不分贵贱。”

如今，退休的李柏达比上班时更忙。江门现存5万多件侨批文献，背后凝聚着一代代民间收藏者的坚守，而他一人就收藏了逾1万封。

“作为一名侨文化研究者、一名华侨子弟，守护侨乡文化是我一辈子的事业和使命。”站在挂满银信的展厅墙前，李柏达声音虽轻，却很笃定，“未来，我还要不断深挖侨批文化，讲好侨批故事，让更多人知道，老一辈华侨是怎么凭着一诺千金，在海外扎下根、又把牵挂寄回家的。”



上接A01版

把增程式技术应用于电动摩托车，江门正豪是“第一个吃螃蟹的人”。其自主研发的增程式电动摩托车，针对海外市场部分地区电力缺乏、充电不便的痛点，创造性地引入汽油发电补能方案，使车辆不再依赖电网，将电动摩托车续航里程从70公里大幅提升至880公里。

中国海关数据显示，前三季度电动摩托车及脚踏车出口同比增长46.5%。摩托车产业界也正形成一种共识：依托现有供应链优势和雄厚的产业基础，快速切入电动摩托车赛道，并引领市场发展。新加坡风投机构East Ventures发布的报告称，仅在东南亚，电动摩托车替换燃油摩托车的市场规模就高达150亿美元。

“我们后续还将搭建跨境电商平台，结合电动摩托车产品出海，构建骑手群、电摩共享系统，延伸出更多增值服务，形成完整的产业生态，而不是单纯卖车。”唐斌兴说。

从燃油车到电动车，从整车出口到技术、模式、生态同步输出，江门“摩力”在APEC市场扮演的角色，正生动诠释着APEC“中国年”确定的“开放、创新、合作”三大优先领域。如今，江门把摩托车产业定位为江门制造的“金字招牌”，依托侨乡资源和海外侨胞的商业网络助力产品出海，力争2026年产业链产值突破500亿元。

学习贯彻党的二十届五中全会精神

市市场监管局：

学用结合推动市场监管工作提质增效

江门日报讯（记者/毕松杰）近日，市市场监管局召开党组（扩大）会议，专题传达学习贯彻习近平总书记在党的二十届五中全会上的重要讲话和全会精神，研究部署贯彻落实举措。

会议强调，全市市场监管系统要注重学用结合，推动市场监管工作提质增效。要坚持把全会精神转化为履职担当的强大动能，紧扣服务构建新发展格局、建设全国统一大市场、发展新质生产力等重大部署，对标全年目标攻坚冲刺，坚决打赢四季度收官战、夺取全年胜。要打造一流产业版营商环境，围绕产业链强链补链延链，做好精准招商服务。要推进“质量三强一基”建设，持续深化“质量+金融”创新模式，以质量赋能产业升级。要厚植知识产权创新生态，加强高价值发明专利培育，强化知识产权保护。要严守市场安全底线，强化食品、药品、特种设备、重点工业产品安全风险隐患排查整治，切实守护群众切身利益。

市文联：

以机关党建带动文联系统建设

江门日报讯（记者/黎禹君）近日，市文联召开党组（扩大）会议，专题传达学习贯彻习近平总书记在党的二十届五中全会上的重要讲话和全会精神，以及省、市有关会议精神。

会议强调，全市文联系统要深入学习贯彻党的二十届五中全会精神，以严的标准、实的举措持之以恒推进全面从严治党，为推动江门文艺事业高质量发展提供坚强保证。一要持之以恒强化政治引领，深学细悟习近平党建思想、习近平文化思想，引领文艺界坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。二要持之以恒贯彻民主集中制，坚持集体领导与个人分工负责相结合，严格执行“三重一大”制度，落实“一把手”末位表态制，提升科学决策、民主决策、依法决策水平。三要持之以恒强基固本、从严治吏，以机关党建带动文联系统建设。四要持之以恒严抓作风、引领行风，严格落实中央八项规定精神，扎实开展树立和践行正确政绩观学习教育。

会议要求，要持续深化学习，原原本本、系统研读全会精神，分层分类抓好学习培训。要抓实宣传宣讲，推动全会精神进协会、进基层。要抓好年度重点任务，全力完成年度目标任务，科学谋划明年工作，以实绩实效检验学习贯彻成效。

“邑青联盟”广东江门学子交流座谈会（江西专场）举行

向青年人才发出侨都青春邀约

江门日报讯（记者/张浩洋 通讯员/梁凌致 吴中垚）昨日，“邑青联盟”广东江门学子交流座谈会（江西专场）在南昌大学举行，面向南昌大学、江西财经大学、江西师范大学等多所高校的40余名学子，系统推介江门就业创业补贴、住房保障、落户扶持、实习见习等利好政策，招揽青年人才到江门发展。

今年4月，“邑青联盟”江西分部成立，发挥“联络驿站、乡情纽带、宣传窗口、实践平台、就业对接”五大功能，为在外江门学子搭建起与家乡联结的“暖心通道”。座谈会上，与会学子集中观看了江门市《门赢天下才》、团广东省委《广东旺年轻》以及江门青年安居等视频，直观感受侨乡广纳英才的诚意与助力青年安居的暖心举措。

随后，团江门市委负责人围绕江门经济社会发展态势作人才发展环境宣讲，系统介绍江门就业创业补贴、住房保障、落户扶持、实习见习等利好政策，向在赣求学的广东籍、江门籍学子发出来自侨都江门的青春邀约。江门市人才工作局、市教育局相关负责人分别结合各自领域作分享交流，回应学子关切。

在学子自我介绍和交流环节，与会学子围绕学习所需、实习求职、返乡发展等内容畅所欲言、互动提问。“江门背靠整个大湾区资源，离广州、深圳比较近，房价等生活成本对初入职场的毕业生比较友好。”南昌大学信息工程学院电气工程及其自动化专业学生李家文表示。江西水利电力大学水利水电工程专业学生彭文浩来自江门，他认为宣传片中提及的实习、社保、安居等政策，让他对回江门工作感到“很有底气”。

团江门市委负责人表示，希望江门学子心系家乡，无论回乡就业、自主创业还是在外工作，持续保持与家乡的紧密联系，支持家乡的发展建设，常回家看看；同时期待更多江西师生认识江门、走进江门，深化两地人才、科创、产业交流合作，推动两地合作发展再上新台阶。

江海区礼乐街道英北村普查员吴健钊：

跟着农户作息跑普查



清晨，江海区礼乐街道英北村的田畴间，吴健钊挎着装普查表、笔和笔记本的帆布包，顺着田埂一垄一垄地走。见到正在地里浇水施肥的农户，他搭上两句话，顺势就把清查摸底的事问了。

作为英北村普查指导员兼普查员，吴健钊摸出了一套自己的节奏：种庄稼的散户，多半白天要出门做工，赶在上班前会到地里转一圈，他就踩着这个时段下地，农户忙农活，他在旁边问，尽量不额外占用人家的时间；遇到不种地的常住户，则留到晚上，等人家吃完饭、在家坐定了，再上门走访。

清查摸底正式开始前一个月，吴健钊就动了起来。户籍底册、土地确权台账、流转承包材料、规模种植户信息，还有出租房屋和常住农户的资料，他一份一份摊开比对，先搭起一本基础底册。遇到存疑信息，他不急着打电话，而是到村里上门走访，借着串门唠家常把情况核实清楚。一来二去，谁家种了几亩田、地转给了谁、种的是什么，他心里渐渐有了数。

工作中最常见的坎，是农户心里有顾虑。有人不了解农业普查是干什么的，也有人担心登记上去的信息会泄露，门一开，话先留了三分。遇到这种情况，吴健钊不催也不劝，坐下来用方言慢慢讲：普查是干什么的，收集上去的数据怎么保管，哪些信息不会外传。讲通了，农户的眉头也就松开了，愿意把地里的情况一五一十地说给他听。

普查小程序上的问题表述比较书面，吴健钊从不照着念。每一项指标，他先自己嚼透，再换成村里人的大白话问出口。种植结构繁杂的，一轮一轮对；土地流转过几手的，一笔一笔核；哪里对不上，就标出来再跑一趟。

一天的走访结束后，回到办公桌前，吴健钊从包里掏出当天的登记表，借着灯光整理。白天哪一户说得含糊、哪一项还需要再确认，他在本子上记下来，也拉着村里其他普查员一起碰一碰，商量后面怎么走、怎么问更顺当。笔记本上一行行字，记的都是田埂上跑出来的实在事。

晚稻收过，秋风渐凉，英北村的田埂上依然能看见吴健钊的身影。他只是众多农业普查员中的一员——更多和他一样的普查员，穿梭在村落与田畴之间，把脚下这片土地的变化记下来，把农户的心声听进去。一本本普查表上记下的数字，最终都会成为乡村振兴路上一块块踏实的路基。

（江门日报记者 皇智尧 通讯员 市农普办宣）

本报地址：江门市华园中路25号 邮政编码：529000 广告许可证号：4407001000003 印刷：江门日报社印务中心 印刷质量投诉电话：0750-3502691 新闻记者证查验网址：http://press.gapp.gov.cn 举报电话：0750-3500069
本报刊登的所有作品著作权归江门日报社所有，未经江门日报社书面许可，不得转载、摘编或以其他形式使用，违者必究。作品使用事宜联系冯小姐（电话0750-3502670）