

奋进新征程 “城之重器”显担当

江门市国资委以新活力推动江门经济实现新发展



银洲湖高速公路项目是市国资委系统承接的首个投资超百亿元的交通建设项目。张浩洋 摄

总投资200亿元的中创新航江门基地项目不断刷新施工进度。陈焯 供图

翻开我市经济发展版图，经过国企改革三年行动的洗礼，江门地方国有经济迸发出新活力。

2022年上半年，市属国有企业营收同比增长33.7%，交税同比增长41.8%，其中，基建供应链板块、工业板块、公用事业板块各项关键指标有较大提升，例如：江门水务环境股份有限公司营收、利润分别同比增长12.2%、42.6%；江门市广悦电器有限公司营收、利润同比增长24.3%、123.7%。

地方国资是推动地方经济增长、实现跨越式发展，保障和促进地方民生的重要力量。全省国资国企高质量发展会议强调，要毫不动摇巩固和发展公有制经济，毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展，推动各种所有制取长补短、相互促进、共同发展。

循大道，至万里。近年来，全市国资系统坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕市委、市政府的中心工作，以党建引领，优化顶层设计，深化整合重组，

聚焦主责主业谋发展，全力推动全市国资国企改革工作，国有企业的活力、影响力、抗风险能力不断增强，服务我市经济社会发展的作用日益明显，国有资产实现安全和保值增值。

当前江门正全力构建新时代侨都高质量发展新格局，江门市国资委紧紧围绕市委“1+6+3”工作部署，正彰显“城之重器”的责任和担当。

文/皇智尧

A

落实改革任务 激发国资国企内生动力

不破不立，破而后立。

改革是推动发展的根本动力，推进国企改革，调整优化国有经济布局结构，是一场刀刃向内的“自我革命”，也是江门国资成长为“城之重器”的必由之路。

在国企改革三年行动中，市国资委坚持在深化国资国企改革中加强党的领导，以高质量党建引领国资国企高质量发展。一方面，市国资委强化政治建设，严格落实“第一议题”制度，深化“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育长效机制，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，团结凝聚市属国资系统上下一心共促发展。另一方面，市国资委坚持把加强党的领导和完善公司治理统一起来，全面落实党建进章程、“双向进入、交叉任职”体制，全面发挥国有企业党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，确保国资国企改革工作始终沿着正确方向前进。

同时，在强化组织建设方面，市国资委通过深入开展“五强五化”示范党组织创建、“一企一品”等工作，成功打造了2个企业党委、9个党支部为“五强五化”示范党组织及1个机关党支部为先进党组织和数个“红色+”党建品牌，在市属国资系统内部形成你追我赶的良好氛围，推动基层党建全面进步过硬，实现党建与生产经营融合发展、同频共振。此外，高质量建成市国资委党委党校和党群服务中心，全力打造市属国资系统党员教育培训和思想政治学习重要阵地。

唯改革者进，唯创新者强。近年来，市国资委通过进一步建立健全现代企业制度，全面推进授权放权、职业经理人市场化选聘、企业负责人绩效考核激励机制建设，以及企业经营管理体制改革等重点改革工作，持续深化改革发展工作，优化顶层设计，不断迸发出竞争新活力。

一方面，市国资委深入推进国资国企整合重组工作，组建了市城市发展投资集团有限公司、市交通建设投资集团有限公司和江门市公用事业控股有限公司3家市管平台企业和有关业务板块公司，进一步提升了国资国企运营效能，平台企业的市场竞争力大幅增强。市城市发展投资集团有限公司信用评级达到AA+级，市交通建设投资集团有限公司达到AA级。

另一方面，市国资委以管资本为主加强国资监管，聚焦管好国有资本布局、规范国有资本运作、提高国有资本回报、维护国有资本安全，推动国资监管机构实现从“管企业”向“管资本”全方位、深层次、根本性转变，印发《江门市国资委授权放权清单（2022版）》，进一步向企业授权放权20项，推动国有企业成为市场化经营的主体，企业活力得到进一步释放。

破而后立，关键在人。为此，市国资委着力在改善人才队伍素质上下功夫，实施“百名优秀人才引进”工程，首期向社会公告面向全国高校招聘58名优秀人才，并积极探索推行职业经理人制度，三家市管平台面向全国市场化选聘12名高管。今年以来，全市国资系统共引进硕博人才50余名，企业人才队伍不断充实壮大。

B

推动经济发展 发挥撬动作用，抓项目兴产业

在新会智造产业园凤山湖园区，塔吊耸立，工程车辆来回穿梭，施工人员铆足干劲、日夜奋战。江门近年来投资规模最大的实体项目——总投资200亿元的中创新航江门基地项目便坐落于此。从1月26日签约到正式开工建设，仅用50天；完成主厂房主体结构施工，仅用88天；今年第四季度将开始进驻设备；明年一季度开始正式投产……

不断刷新的“江门速度”和“中创新航速度”，是江门深入实施“工业振兴”“园区再造”工程，着力迈向经济高质量发展的生动体现。

“为助力该园区和项目加快建设，市县两级国资成立园区合作开发公司，在承接2亿元省级先进制造业发展专项资金后，向江门新会2×50MW级燃气热电项目投资10亿元，向新会智造产业园凤山湖园区生产生活配套区项目投资9.1亿元，为中创新航产业园提供电力保障以及完善的配套设施。”市国资委有关负责人说。

而在银洲湖畔，作为市国资委系统承接的首个投资超百亿元的交通建设项目，银洲湖高速公路项目已完成投资42亿元，占总投资额的33%，计划于2024年5月建成通车。届时将有效串联起江门大型产业集聚区南北两大组团，进一步激活银洲湖沿线产业带发展。

中创新航江门基地项目和银洲湖高速公路项目中的国资之影，是近年来市国资委充分发挥平台作用，在推进江门经济发展过程中进一步担当作为的写照之一。

企业兴则经济兴，全力促进本地企业发展壮大，亦是江门国资作为“城之重器”助推江门经济发展的又一主战场。近年来，市国资委发挥国有资本撬动作用，通过战略入股我市“金种子”企业、本地优质上市公司，为企业解决系列“卡脖子”问题。

2016年以来，市属国企持有的母基金和子基金已累计投资53家企业，直接支持实体企业的发展，其中奇德新材、芳源环保已实现IPO上市，博盈特焊通过首发审核等待挂牌上市，宝德利新材料、松田电工、雅图高新材料处于上市培育期；2021年，市属国有资本牵头参与我市化工企业道氏技术集团定向增发2亿元，促使该企业顺利向社会募集资金12亿元进军新能源汽车材料市场，所投入的国有资本实现股权投资收益2.79亿元，资产保值增值率达239.5%，创下历史新高……

奋楫新征程，扬帆再出发。就在今年1月6日，市国资委与广东恒健投资控股有限公司共同组建了总规模为40亿元的江门市新兴产业投资基金，主要投资于我市大力发展的八大战略性新兴产业。

同时，市属国企设立江门市金海一号基金，专项投资我市范围内已纳入或即将纳入“专精特新”以及“金种子”范围的企业，目前已实现对鑫辉密封、润宇传感器、安捷股份三家本地“专精特新”以及“金种子”企业的支持，未来将继续联合恒建控股以及其他友好合作基金管理公司共同挖掘本地优质高新技术型企业，丰富我市“专精特新”以及“金种子”企业库名单，积极支持名单内企业的各类融资，推动企业发展。

C

强化民生保障 争当社会稳定发展“主力军”

“现在感觉变化很大，完全不一样了，规划得很好，清洁舒适，异味少。”家住蓬江区堤东街道附近的黄先生，如今经常到蓬江市场买菜，“以前杂乱得很，卫生不好，都不愿意进来，改善以后，越来越多的人来这里，方便了不少街坊。”

蓬江市场是江门市区农产品零售、批发类最大的农贸市场之一。作为有26年历史的市场，在改造升级前，这里基础设施陈旧，卫生死角多，货物摆放混乱，给出行买菜的周边市民带来了极大不便。

为此，市国资委通过公开平台招商引入了广东菜丁科技集团有限公司，采用“整体承租—升级改造—招商运营”的模式，对农贸市场实施“超市化”的升级改造，进一步提升百姓生活获得感、幸福感，而这也是市国资委系统强化民生保障、主动担当作为的生动注脚。

在脱贫攻坚、乡村振兴中，市属国企共与29条薄弱村挂钩结对，累计筹集支持资金超过200万元；为进一步提高民生服务水平，充分保障市民对自来水供应、污水处理、便捷出行等需要，江门公用水务全年供水总量达2.29亿立方米，污水处理量1.8亿吨；市文旅集团运营公交车1475辆，开设公交线路223条……

民生无小事，枝叶总关情。近年来，市国资委高度重视民生、着力保障和改善民生，在服务城市运营和保障民生中争当“主力军”，为江门经济社会健康稳定发展提供坚强保障。

正因如此，面对疫情，市国资委更是展现出责任与担当。

“疫情对我们公司的营业造成了比较大的影响。我们是小企业，平时利润有限，疫情刚暴发时，市国资委以及市属国有企业主动为我们减租，半年时间减免了3万元左右的租金，帮助真的很大。”面对疫情，市国资委系统的减租之举，实实在在帮了江门市蓬江区湛益汽车维修有限公司总经理谭福益一把。

为支持全市受疫情影响企业复工复产和稳住经济大盘，市国资委积极制订有关国有企业减免中小微企业和个体工商户租金实施细则，全力做好企业和个体工商户减租工作。据统计，自新冠肺炎疫情发生以来，市属国有企业累计减免国有房屋租金共3192万元，其中2020年减免1816万元，惠及民营企业及个体工商户933家。2022年1至7月减免1376万元，惠及制造业中小微企业、服务业中小微企业和个体工商户501户。

市国资委系统这样“看得见、摸得着”的担当，并不是一处之景。

在防疫物资供应方面，市广悦电器有限公司作为疫情防控重点保障物资生产企业，疫情以来共生产用于防疫消毒水17万吨，其中供港1.1万吨；在防疫运输方面，市文旅集团至今累计接送学生、社会人员接种疫苗5956车次、249534人次，接送机场入境人员6251车次、31560人次，共有9台营运客车改装为疫苗接种车为基层群众接种疫苗提供运输服务保障，累计清运涉新冠肺炎医疗和生活废物458吨、普通医疗垃圾8145吨。

数说成效

● 从严从实抓好党建

市属一二级企业落实“一党委100%建立研究讨论重大经营管理事项清单。

● 推进落实国企改革

进一步建立健全现代企业制度，全面推进授权放权、职业经理人市场化选聘、企业负责人绩效考核激励机制建设，以及企业经营管理体制改革等重点改革工作；授权放权工作取得突破，市国资委印发了《江门市国资委授权放权清单（2022版）》，进一步向企业授权放权20项，企业活力得到进一步释放；企业人才队伍不断充实壮大，今年以来，全市国资系统共引进硕博人才50余名。

● 加快带动产业发展

2016年以来，市属国企持有的基金已累计投资53家企业，直接支持实体企业的发展，其中奇德新材、芳源环保已实现IPO上市，博盈特焊通过首发审核等待挂牌上市，宝德利新材料、松田电工、雅图高新材料处于上市培育期；成立总规模40亿元的江门市新兴产业投资基金，主要投资于我市大力发展的八大战略性新兴产业。子基金项目方面正积极参与与总规模为6.06亿元的江门市安全应急产业发展基金的组建。

● 民生保障作用提升

在脱贫攻坚、乡村振兴中，市属国企与29条薄弱村挂钩结对，累计筹集支持资金超过200万元。在疫情防控、环境整治、文明城市创建等中，市属国企累计组织党员义工参与志愿服务活动5000人次，参与志愿服务超过53000人次，服务总时长超过20万小时。

展望未来

江门市国资委党委书记、主任赵崇景：坚定走对走实走好高质量发展路子

近年来，在江门市委、市政府的坚强领导下，市国资委深入推进国资国企改革，发展迈出新步伐。2022年是党的二十大召开之年，也是国企改革三年行动的收官之年，全市国资国企责任重大、使命光荣。

奋斗新征程，建功新时代。我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想统领国资国企一切工作，奋发精神，昂扬斗志，与新时代同频共振，全面贯彻落实市委“1+6+3”工作部署，扎实推进国资国企全面转型发展，坚定走对走实走好高质量发展之路。

聚焦深化国资国企改革，今年市国资委进一步深化三大平台整合重组工作，明确江门发展集团以产业开发和城市片区开发、农业、产业投资和文旅交通为重点发展业务板块，市交通集团以基建投资、工程建设为重点发展业务板块，江门公用事业控股公司以公用事业及民生服务、资产管理为重点发展业务板块，并将开展国企改革再巩固再深化行动，聚焦“劳动、人事、分配”三项制度改革，切实推动三项制度改革真落地、真见效。

善学者，假人之长以补其短，市国资委将全面对标深圳，高标准、高要求、高效率、高质量推动我市国资国企改革，围绕以管资本为主的职能转变，改革国有资本授权经营体制，将经营规划、投融资、考核等系列管理经营权下放给企业，切实激活国企干事创业的内生动力，在健全完善国资监管体制、推动国资国企创新上取得新突破。

此外，市国资委还将全面实施市属国企“人才倍增”“1+N”工作计划，全面推进人才招聘、人才公寓、人才培养、企校结对、考核与薪酬以及制造业人才引进、科技创新人才培养等重点配套工作，并大力实施市场化公开选聘工作，通过“揭榜挂帅”“赛场选马”机制，全面推进企业经理层成员任期制和契约化管理改革，吸引更多优秀人才加盟，激起“鲶鱼效应”。



市广悦电器有限公司作为疫情防控重点保障物资生产企业，疫情期间主动调整生产线。皇智尧 摄



市国资委系统助力蓬江市场实施“超市化”的升级改造，进一步提升百姓生活获得感、幸福感。陈敏锐 摄