



## 开平锻造“领头雁”、打造示范标杆、激活基层治理“微细胞” 强化组织引领，绘就乡村振兴新图景

走进开平市百合镇茅冈村，首先映入眼帘的是崭新的茅冈山顶村党群服务中心，只见它青瓦斜顶极具岭南风情，拱廊设计融入侨乡特色，阳光透过镂空的面墙，光影效果下的党徽熠熠生辉……你可能不会想到，就在今年初，这里还是一片荒地，如今蜕变成集党员教育、志愿服务、群众活动等功于一体的“党群之家”，成为村民最喜欢前往的地方。

这一变化，不仅带给村民满满的幸福感，更体现出开平市以组织振兴积蓄动能，助推乡村振兴的实际行动。

近年来，开平市坚持将组织振兴作为乡村振兴“第一工程”，着重发挥农村基层党组织的政治优势、组织优势、群众优势，切实转化为乡村振兴的发展优势，并以点带面推动基层治理体系和治理能力现代化，深入推进广东省党建引领乡村治理试点县建设，以组织振兴引擎助力乡村振兴提速。

文/图 敖转优



开平市以组织振兴积蓄动能，助推乡村振兴。

► 山顶村党群服务中心成村民最喜欢去的地方。

### 念好“选、育、管”三字诀 锻造乡村振兴“领头雁”

支部强不强，关键看“头雁”。近年来，开平市念好“选、育、管”三字诀，着力建设一支政治素质好、带富能力强、忠诚干净担当的村党组织书记队伍，为实施乡村振兴战略提供强有力的组织保证和人才支撑。

在百合镇儒东村，几乎每位村民有困难都会第一时间想到该村党支部书记、村委会主任胡桂影。自上任以来，她想方设法提高村集体和村民收入，让村子摘“穷帽”、换新颜。胡桂影成为开平市配优配强基层干部的生动写照，先后获评“全国巾帼建功标兵”“广东省百名优秀社区党组织书记”“广东省三八红旗手”等称号。

平均年龄大幅降低、学历水平大幅

提高，女性村党组织书记人数大幅增加，这是开平市村（社区）“两委”干部队伍实现的“三个突破”。近年来，开平市优化基层干部队伍结构，筑牢乡村振兴战斗堡垒；同时，选派一批优秀干部到乡村振兴一线岗位，各镇（街）选配配齐配强党建副书记、组织委员，以党建引领提升基层治理水平。

基层党组织书记队伍建设关乎村（社区）的发展，如何激发村（社区）党组织书记的主动性和积极性，促进村里发展、服务民生？例如，长沙街道推出《长沙街道村（社区）党组织书记分级分类管理实施方案（试行）》，对所有村（社区）党组织书记分级分类管理，严格考核，级档与月度、季度、年度考核成绩挂钩，各村（社区）党组织书记月工资根据级档而定，破解“干多干少一个样”的难题。

基层干部选得优、管得好，还要培育

好。开平市加强基层干部队伍的教育培训，为全面提升村级基层党建水平提供人才保障。例如，在金鸡镇，村（社区）“两委”干部、村民小组长“学历提升工程”正创新启动中，该镇出台《金鸡镇村（社区）“两委”干部、村民小组长学历提升补贴方案》，打好技能培训与学历教育相结合的“组合拳”，进一步提升村干部队伍整体素质。

据统计，今年以来，开平市共举办5期“开学”大课堂和3期业务培训班，累计培训超2600人次，选派73名年轻干部到疫情防控、信访巡察等“吃劲”岗位历练，并精选82名导师全面培养锻炼77名换届新进镇（街）领导班子干部。

### “大党建”赋能乡村“微治理” 打造五种乡村治理示范标杆

构筑“大党建”，夯实战斗堡垒；开展“微课堂”，抓实思想“铸魂”；打造“微阵地”，服务“零距离”……今年，开平市推出乡村治理十二条措施，加强基层治理体系和治理能力现代化建设，进一步优化乡村治理，以“大党建”赋能乡村“微治理”；同时，以点带面，将长沙、沙塘、龙胜、大沙、塘口、赤坎、百合等七个镇（街）打造为党建引领乡村治理示范镇（街），并因地制宜重点打造红色、世遗、生态、华侨、优品等五种乡村治理示范标杆，打造一批可复制可推广的党建引领乡村治理模式，推进广东省党建引领乡村治理试点县建设。

开平将以全域党建地图3.0版为“作战图”，重点打造五种乡村治理示范标杆。其中，红色示范镇将深挖乡村红色资源，把百合镇茅冈村打造成“开展推动红色组织振兴建设红色美丽乡村”的示范样板，把塘口镇以敬村、赤坎镇中股村和南楼村打造成红色示范村，发展“红色+旅游”乡村业态，串联形成红色教育精品路线。

世遗示范镇则用好世界文化遗产“开平碉楼与村落”，选取区位优势条件好、碉楼资源丰富的村落，由党组织牵头、专业团队运营、村民乡贤参与，推动文化遗产保护和乡村振兴，重点把塘口镇强亚村自力村小组、赤坎镇芦阳村三门里村小组、百合镇马降龙村、蚬冈镇长乐村锦江里村小组打造成世遗示范村。

生态示范镇将依托丰富自然资源和生态优势，在大沙镇实施“双培双带，茶乡先锋”党建工程，重点将大沙镇黎雄村大塘面村小组、大沙镇岗坪村、大沙镇蕉园村打造成生态示范镇，并通过镇村党组织联动、专业公司运营、村民入股的形式发展生态旅游产业，带动村民增收。

华侨示范镇将积极构建党委领导下的“统战+”协同联动体系，以党建带侨建，动员侨贤乡贤参与乡村建设，引进华侨文化旅游项目，重点把塘口镇北义村仓东村小组、赤坎镇石溪村、蚬冈镇东和村联登村小组打造成华侨示范镇。

优品示范镇将推动乡镇村三级党组织联动发力，以区域内企业为主体，依托行政区优质产品，培育行政区品牌，探索高质量发展新路径，把马冈镇红丰村和北湖村打造成优品示范镇。

### 抓住基层党建“牛鼻子” 激活基层治理“微细胞”

擦亮“总有党员在身边”党建品牌，运用“我为群众办实事”实践活动形成的良好机制，持续实施农村集中供水、村道路灯建设等民生微实事项目；推行积分制管理，激励村民通过参与村务获得奖励，调动广大村民参与基层治理的积极性；织密网格，完善基层治理体系，建立“纵向到底、横向到边”的“无死角”工作网格；建设“红心农场”，党员干部化身农民，种植农产品，并将农田的收获用于为群众办实事、办好事，党员干部深耕“责任田”，同时带动广大群众踊跃参与村内的公益劳作，齐心协力推动乡村振兴……

这是开平市探索基层社会治理新途径，激活基层治理“微细胞”，助力乡村振兴的生动实践。

农村富不富，关键看支部。近年来，开平市建立乡镇村三级基层党建引领基层治理领导协调机制，创新运用党建、经济、民生、治安“四张问题清单”工作法整顿软弱涣散党组织，依托党支部建设实训中心，全链条推进农村党支部规范化标准化建设，常态化开展基层党建交叉检查，形成“赛马机制”。同时，开平市实行村级重大事项“四议一审两公开一监督”工作机制，完善“小微权力清单”，厘清村“两委”干部的权责权限，进一步规范党组织领导的村民小组议事决策机制，激发党员和群众参与村务决策的热情。

据统计，目前，开平全市建立网格党总支支部78个、党支部332个、党小组65个，对人口总数超5000人的22个村（社区）网格进行细化划分，并调度1983名党群服务中心工作人员、1135名人民调解员参与网格化管理。

## 政务

区域新闻中心主编 责编/杨慧敏 美编/刘悦

## 翠山湖高新区厚植“专精特新”发展沃土 激发“小巨人”成长动力

近日，2022全国专精特新中小企业发展大会召开，全国第四批4300多家专精特新“小巨人”企业也已完成公示，江门市宏佳新材料科技有限公司（以下简称，宏佳新材料）就是其中之一，开平翠山湖高新区又添一家“小巨人”企业。

近年来，开平翠山湖高新区不断推动园区企业成功申报全国专精特新企业和专精特新“小巨人”企业，这也是翠山湖高新区紧紧围绕开平市委提出的“六大行动（改革创新、产业振兴、聚侨引智、城乡共进、民生攻坚、绿色家园）”工作举措和三大城市愿景（先进制造业强市、文化旅游名城、山水生态家园），以科技创新为支撑，进一步培育发展动能的成果。翠山湖高新区出台政策鼓励和引导企业以创新为核修炼“内功”，为开平经济高质量发展培育产业发展新动能。至今，翠山湖拥有高新技术企业35家、科技型中小企业30家、科技型小微企业50家，规模以上企业53家；成功孵化博士企业1家、省级企业技术中心1个、省级工程技术研究中心8个、江门市工程研究中心18个；发明专利存量72件。

文/图 翁丹萍 许东兰



江门市宏佳新材料科技有限公司成为全国第四批专精特新“小巨人”企业。

### 创新为核 培育产业发展新动能

成功获评专精特新“小巨人”企业是对宏佳新材料在粉末冶金领域的“专业化、精细化、特色化、新颖化”的肯定。据介绍，粉末冶金是制造业中比较先进的冶炼工艺，相比于锻造、铸造，可以大幅提高材料利用率，材料利用率可以达到95%，是一种节能环保、绿色环保和效率高、精度高的生产工艺。宏佳新材料是该领域的行业“尖兵”，同时也是开平翠山湖高新区的创新企业代表，该公司在珠三角地区不锈钢金属粉末领域排名第一，掌握粉末冶金领域国内领先技术。

江门市宏佳新材料科技有限公司总经理刘良青告诉记者，宏佳新材料一直专注于空调压缩机不锈钢平衡块的研发、生产和销售，目前在该领域已经

做到全国第一。

新能源汽车前景广阔，如今，宏佳新材料瞄准新能源汽车赛道，将合金软磁作为未来的重要发展方向，计划新增生产线试产合金软磁，预计年产值可达2.4亿元。

近年来，翠山湖高新区以专精特新和专精特新“小巨人”企业申报工作为抓手，推动制造企业不断提升创新实力，填补产业链短板和空白，并在强链补链方面发挥了重要作用，成为增强发展活力、支撑高质量发展的重要力量，从而带动园区制造业创新力、竞争力和综合实力迈上新台阶。

广东敞开电气有限公司（以下简称，敞开电气）是翠山湖高新区另一家专精特新“小巨人”企业，作为一家专注于研发生产敞开式立体卷铁心干式变压器的科技型企业，敞开电气多年来

致力于突破传统技术瓶颈，提升敞开式立体卷铁心干式变压器性能和质量，广东敞开电气有限公司自主研发的敞开式立体卷铁心干式变压器，可替代进口的ABB、西门子、施耐德等国外企业的同类产品。

“创新没有止境，同行业产品同质化的挑战会不断持续，我们积极探索研发先进生产技术，让中国制造走出国门，为推动中国经济高质量发展贡献力量。”敞开电气总经理许凯旋说道。

作为广东省专精特新企业的开平市亿展阀芯有限公司（以下简称，亿展阀芯），其自主研发和生产卫浴阀芯的能力位居行业前列。亿展阀芯相关负责人施仙兵表示，一直专注做好水龙头阀芯、研究、深耕细分领域，创新、专注、专业是企业的核心竞争力所在。

宏佳新材料、敞开电气、亿展阀芯

作为中小企业，能够在产业链关键领域钻研深耕，把产业链某一环节或某一产品做到顶级，订单源源不断。2022年1-8月，宏佳新材料营业收入8282万元，敞开电气的营业收入20109万元；无独有偶，敞开电气的订单也逐年增长，2022年1-8月的订单金额与去年同期相比，增长约50%。亿展阀芯的营业收入也较2019年的7700多万元增长到2021年的1.5亿元。

“走‘专精特新’发展道路是中小企业实现营收倍增的方向。”翠山湖党工委副书记、翠山湖管委会主任吴劲夫说：“为此，接下来，翠山湖高新区将聚焦制造业细分行业领域，培养一批‘单项冠军’、专精特新企业，引导制造企业以创新为核，填补行业空白和短板，实现营收倍增，为开平经济高质量发展培育更多新动能。”

### 扎根沃土 企业研发士气高昂

近年来，翠山湖高新区持续推动园区政策服务落地，引导企业增强创新意识，提升管理水平，优化园区营商环境，营造适宜“专精特新”中小企业发展的良好氛围，培育更多的“专精特新”中小企业，以实现产业链补链强链，提升产业链、供应链现代化水平。

为进一步加大企业创新激励力度，落实好各类创新激励政策，促进企业加大研发投入，培育壮大新动能，翠山湖高新区于2021年2月印发实施《江门翠山湖高新区高质量发展扶持奖励实施办法》，从十大方面着手，加大对上市公司、高新企业、行业龙头企业的扶持，引导企业加大研发投入，建立研发平台，引进高层次人才，推动科研创新和中小企业、金种子企业孵化。通过推动政策奖励落地及设立科技创新奖励资金，重点支持产学研合作的项目，引导企业和科研机构进行科技攻关和高新技术成果转化。

为促进企业创新发展，培育更多“专精特新”企业，翠山湖高新区还积极为企业提供优质高效服务。包括健全知识产权服务体系，积极协助企业抓好知识产权保护；提供宣讲培

训服务，促进企业全方位做大做强；积极推动企业开展产学研合作，翠山湖高新区先后与五邑大学、东莞华南设计研究院、广东技术师范学院等院校签约共建产学研基地，为企业发展储备人才。

翠山湖高新区通过系列的措施、服务，促进企业创新发展、做强做优。目前，翠山湖高新区已拥有专精特新“小巨人”企业2家、省专精特新中小企业1家，正在指导开平市凯赛德水暖配件有限公司、江门市志特新材料科技有限公司等8家企业申报2022年“专精特新”中小企业。

企业也对创新研发士气高涨。例如，敞开电气有限公司，拥有国家授权专利60多项，含授权发明专利6件，实用新型专利58件，外观专利3件，近期还获得美国授权发明专利1件；凯赛德水暖配件有限公司，共开发130多种高性能、节能、节流、节省材料产品。亿展阀芯拥有发明专利1件，实用新型专利40件，外观专利5件。

其中，敞开电气先后成功研制出世界首台最大容量敞开式立体卷铁心干式变压器（12500kVA）、国际技术领先的非合金立体卷铁心敞开式干式变压器、超高层建筑用敞开式立体卷铁心干式变压器、轨道交通用牵引整流变压器、轨道交通用同相供电匹配变压器、以及超一级能效敞开式立体卷铁心干式变压器。凯赛德水暖配件有限公司在翠山湖厂区大幅度扩大现有实验室，以满足新型产品开发及产品质量控制需求，并加强与国际同行、实验室的技术合作，以进一步提升企业技术水平。

作为国家专精特新“小巨人”企业，宏佳科技总经理刘良青表示，他们将持续加强研发投入，专注并深耕金属粉末材料，着力在关键领域“补短板”“填空白”，解决“卡脖子”问题。将加大研发团队培育和引进力度，建立高校研发组织和团队。此外，建立以市场为导向的研发创新体系，结合市场需求，以市场为导向，精准研发、推出新产品。