

# 三埠街道三围村有个“银发智囊团” 他们帮忙管好村集体“钱袋子”

### 对村里大小事务“轻车熟路”

说起这个“银发智囊团”，三围村党支部书记余新豪直点赞：“村内的大小决策都有他们参与。平时，他们也能提供许多有价值的意见和建议，促进政策更好落实。”

让老同志参与村中大小事务，在三围村最早可以追溯到2009年。“各村小组的账上都有一笔闲置资金，少则几千元，多则几万元。”当年，已从村委会退休的余邵盈以及村里的“老监委”余林景就向时任三围村党支部书记的余养冠提出，可以集中力量办大事，统筹村小组资金建设厂房物业出租，盘活集体资产。

这个提议得到余养冠的认可。他随即召集村干部一起商讨有关事宜并形成方案，随后又与退休干部们一起征求村民意见。凭借村民的信任与支持，三围村共有10个村小组参与这个项目，以出资出地的方式建设厂房物业。“仅仅几年时间，大家就收回了本金。如今，当时各村投进来的资金翻了几倍，效果有目共睹。”余新豪介绍，随着这个项目获得成功，集中力量办大事的概念在三围村深入人心。

同样深入人心的，还有“老支书”“老会计”“老监委”这群人的作用。他们逐渐成为三围村的“银发智囊团”。

余新豪介绍，目前，“银发智囊团”



9月29日，开平市三埠街道三围村召开了一个特殊的会议。由村里数位“老支书”“老会计”等组成的“银发智囊团”齐聚，商讨村集体发展事宜。

这是三围村凝聚各方智慧，促进村集体经济发展的实际举措，充分发挥老同志余热，鼓励“老支书”“老会计”积极建言献策，参与农村集体经济改革、经济合作联合社运营，切实管好村集体的“钱袋子”，助力乡村振兴。

江门日报记者 胡涛 李秀萍

共有6位成员，除了“老支书”，还有“老会计”“老监委”以及村里的退休妇女主任等。“他们长期在三围村工作、生活，不但熟悉村民基本情况和村集体经济运行状况，了解量化股权的历史经纬，而且还是相关领域的业务骨干，对集体经济改革‘轻车熟路’。”余新豪介绍，以2011年从村委会退休的余邵盈为例，72岁的他原来是三围村党支部书记，兼任村里的国土员，在处理政府征地返还指标的分配时，能很好地运用自己的专业知识。

### 发挥作用促村集体经济发展

如今，“银发智囊团”已经成为三围村集体大事的重要参与者。他们既可以是方案的发起者，也可以是政策实施的

监督者。

“可以直接发放征地款，但每一位村民发多少？对于留用地指标，各村小组都想要位置优越的地块，甚至吵得不可开交。如果大家只顾自己眼前利益，村集体的长远发展便无法得到保障。”2015年，因开平市环城路建设，三围村被征土地10.6公顷，获得留用地指标及一笔征地款。然而，面对这笔资金和土地的使用，村委会犯了难。

“资源分散在每家每户，大项目想进来很难。通过股份制改革，把全村的资源整合起来，统一开发，才有出路。”余养冠在三围村工作了22年，深知这笔征地款为村集体经济发展带来了重要契机。

“不发放。”经过各方讨论，最终决定

征地款由三围村委会集中统一管理，收益分成，实现价值的持续增长。达成一致意见后，“银发智囊团”继续发挥作用，入户与村民们沟通。对于不理解、不支持的村民，深入分析利弊，最终，超过98%的村民签字同意不发放征地款。

“700多万元的征地款大多用于厂房建设，以及三围市场的改造。”余新豪介绍，市场改造后，租金由最初的每年48万元，增长到每年160多万元。

在几位退休老同志的帮助下，三围村短时间内摸清了“家底”，圆满完成了近2000名村民的股权核算工作，推动三围村股份经济合作联合社挂牌成立。2021年，合作社引入的加油站项目顺利落地，每月为三围村集体带来超3万元的收入。

2022年9月28日，为利用好获海埠征地款发展壮大集体经济，提高村民生活水平，“银发智囊团”经多次讨论，向三围村“两委”提出建议：利用征地款成立三围物业投资股份有限公司，充分激发征地款最大价值。这一建议得到了大家的一致认同。

余新豪告诉记者，在“银发智囊团”的帮助下，如今，村民小组之间和谐相处，村集体收入逐年增加，村民收益分红逐年上涨。“2021年，村集体实现经济收入583万元。2022年，我们肯定能突破600万元。”余新豪对三围村的发展充满信心。

## “小积分”释放“大能量”

沙塘镇通过积分制管理，提升基层治理效能

在沙塘镇东方村，有一间特殊的超市——“美德超市”。超市里陈列着各式各样的生活用品，以积分“明码标价”，村民可凭“美德存折”里的积分兑换心仪物品。

“村民的美德行为都可以兑换成‘美德积分’，存入‘美德存折’，积累一定积分后，就可以到‘美德超市’兑换相应的生活用品。10月底，我们准备举办第一场集体积分兑换活动。”昨日，东方村党总支书记、村委会主任张淑珍告诉记者。

这是沙塘镇坚持党建引领，探索实施村民自治积分制的有效成果。据介绍，为破解村级民主管理水平不高、村民主体缺位等基层治理末端难题，沙塘镇通过积分制管理量化考核，深化乡风文明建设，有效激活基层治理“一江春水”。

江门日报记者 潘贤珍 通讯员 黄健聪

### 加强组织领导 坚持试点先行

沙塘镇牵好管理“牛鼻子”，成立由党建分管副书记牵头，党建、综治、民政、应急、农办等部门共同组成的积分制管理项目领导小组，对积分内容、考评方式、积分运用各个环节全面把关。

在此基础上，该镇充分发挥各级党组织引领作用，干部带头、党员示范、社工参与，广泛征求村民意见和建议，让村民全程参与制度设计，确保真评、实评，使积分制成为联系干群关系的纽带、凝聚治理合力的有效载体，全面助力乡村振兴。

据悉，沙塘镇按照“试点先行，分步推进”的工作思路，以辖区东方村、联光村等为试点，结合实际优化积分制管理项目领导小组，对积分内容、考评方式、积分运用各个环节全面把关。

“我们将美德行为分成5大类，包括共建共治、人居环境、家庭与邻里关系、遵纪守法、爱党爱乡。同时，制定详细的评分细则，明确加分项、减分项。村民参加义务劳动、植树、献血等，都可以获得积分。”张淑珍说。

### 健全激励机制 发挥导向作用

为充分发挥积分制的正向激励作用，沙塘镇采取精神奖励和物质奖励相结合的办法，鼓励大家争相“攒分”，激发干事劲头。

在精神奖励方面，将“最美家庭”“文明户”“卫生户”等评选与积分制紧密结合在一起，通过选树先进典型，有效调动村民弘扬文明新风、破除陈规陋习的积极性。

在物质奖励方面，增设“积分超市”，村民可以用积分直接兑换生活用品。同时，加强与开平农商银行沙塘支行的合作，为积分高的村民提供更灵活、更优惠的贷款政策，让文明积分变为实实在在的福利。

“积分制激发了村民参与村庄建设的自觉意识，让他们感受到村子是大家的，每个人都有责任参与共建共治。”试行积分制以来，张淑珍明显感受到村民的变化，大家主人翁意识更强了，更愿意做事。

在积分制管理的推动下，沙塘镇各村村民参与乡村治理、环境整治、文明创建、纠纷调解的主动性和积极性大大提高，文明理念更加深入人心。

接下来，沙塘镇将持续完善积分制管理和应用力度，不断推进党建引领基层治理向纵深发展，切实提升群众获得感、幸福感、安全感。

## 成立义警队伍 加强群防群治

### 长沙街道构建社会综合治理新格局

江门日报讯（文/图 记者/敖转优 通讯员/李煜桦）为进一步推动警务改革，深入推进“枫桥经验”落地生根，长沙街道坚持群防群治，统筹社会力量，充分发动群众、组织群众、依靠群众，成立“长沙义警”，积极构建多维度的共建共治共享社会综合治理新格局。10月17日，“长沙义警”成立暨授旗仪式举行。

据悉，“长沙义警”主要由村（居）委会治保主任、治安队、环保巡查队和网格员四部分组成，将在跟踪违法犯罪线索，最大限度反映社情民情，开展治安巡逻，纠纷调处、应急处置、交通管理、安全及法律宣传等方面发挥更大作用，构建“民警+辅警+义警”社会治安防控体系，为人民群众营造平安和谐稳定的社会环境。

活动中，长沙街道党委书记朱乔表示，希望义警队伍提高政治站位，主动担当作为，建设成为公安干警力量的有效补充，让“长沙义警”成为该街道群防群治的新亮点、新名片。

据悉，“长沙义警”的成立，是长沙街道进一步深化治安防控体系建设、创新新时代群防群治工作的体现，更是该街道深化社会管理，联合社会力量共同维护社会稳定、打造“平安长沙”的重要举措。



长沙街道成立义警队伍，打造群防群治新亮点。

## 翠山湖举办党建专题培训班 锻造忠诚干净担当队伍

江门日报讯（记者/翁丹萍）10月13日，翠山湖党工委围绕纪律教育主题，组织管委、公共服务中心、集团公司党员干部到翠山湖开展2022年第四期党建专题培训班，深入推进“纪律教育学习月”活动，筑牢党员干部拒腐防变的思想防线。

活动中，大家参观了中坚楼廉洁故事馆、“江门市乡村旅游示范

村”凤冈镇东和联登村，领略侨乡风情，感受推进乡村振兴带来的成效。

举办此次活动，旨在推动党员干部进一步感悟开平碉楼的文化内涵，厚植崇廉尚洁意识，以革命先辈为榜样，把廉政自律意识贯穿工作学习生活，做到防微杜渐、洁身自好，着力锻造忠诚干净担当的高素质队伍。

## 凤冈镇携手开平市人民检察院 提升综合行政执法水平

江门日报讯（记者/胡涛 通讯员/伍锦星）10月13日，凤冈镇与开平市人民检察院举行建立行政检察与行政执法衔接工作机制签约仪式，进一步推动凤冈镇综合行政执法改革，健全行政权力制约和监督机制，推动依法行政工作高质量发展。

仪式上，双方代表就基层执法工作中的重点难点、行政法律监督与行政检察有效衔接等方面进行交流。

行政检察助力行政执法，是进一步

推动凤冈镇综合行政执法体制改革落地生根的重要举措，充分发挥检察机关在行政执法领域的监督职能，打通行政执法“最后一公里”。今后，凤冈镇与开平市人民检察院将加强联系，各负其责，协同配合，通过案件线索移送、信息共享、案情通报、行政争议实质性化解、联席会议等方式，及时研究解决工作中遇到的问题，形成上下联动的总体效应，进一步促进严格规范公正文明执法，提升凤冈镇的综合行政执法水平。

更多开平新闻请登录 [www.jmnews.com.cn](http://www.jmnews.com.cn)

## 百合镇主干道全线亮灯 方便群众夜间出行

江门日报讯（记者/敖转优）最近，百合镇辖区内省道S275儒北至齐塘段周边的村民们特别开心，大家高兴地说：“以前晚上回家不太方便，现在好了，政府为我们安装了新的太阳能路灯，晚上出行也安全多了。”

今年5月，开平市人大常委会将“关于加快实施G325国道百合镇茅

中荣村至蒲桥路段路灯复亮工程的建议”列入2022年开平市人大常委会重点督办建议清单。在多方共同努力下，该工程于近日完工并亮灯。据统计，该工程总投资约400万元，装路灯段全长约6500米，共安装路灯163套。

与此同时，百合镇大力推进辖区内

省道S275儒北至齐塘段及乡道Y062道路的亮化工作，投入资金约200万元，分别在省道S275安装太阳能路灯186盏、接电路灯116盏，在乡道Y062安装太阳能路灯112盏。

至此，百合镇实现全镇主干道全线亮灯，彻底解决了群众夜间出行难题，切实提高了人民群众的幸福感和安全感。

值得一提的是，本次安装的路灯大部分均为新型太阳能路灯，不仅安全可靠，还节能减排。

看着家附近的太阳能路灯亮灯，百合镇村民周大叔喜笑颜开：“灯亮了，道路安全了，村民的心也安了。这几年来，政府做的好事、实事，我们都看在眼里，记在心上。”

开平  
微事



### 传播开平正能量

讲好开平故事，传播开平正能量，开平本地权威资讯。

视开  
平微  
事



### 开平微事视频号

用视频讲述开平故事。