

江门这家公司是全球观赏鱼饲料市场中的佼佼者 小众产品如何做出大生意?

创新创业故事会

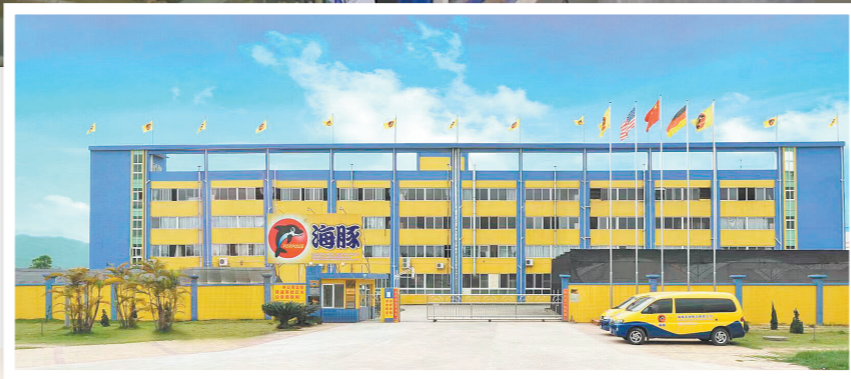
小而精的观赏鱼粮是一个小众、高端的产品。在这样一个细分领域，江门市蓬江区海豚水族有限公司(简称“海豚水族”)已成为全球观赏鱼饲料市场中的佼佼者。

海豚水族董事长林能是土生土长的江门人，进入水族行业创业已有27年。在他的带领下，海豚水族秉承“卓越品质，技术创新；强化管理，安全卫生”的经营理念，以“满足客户需求，并超越他们的期望”为服务宗旨，根据市场需求，不断推出新产品。各种规格的观赏鱼粮、新型高端鱼粮、高端水质处理剂等产品销售到欧洲和东南亚市场，尤其在东南亚十分畅销。在国内，其产品也渗透到全国各地1000多个水族市场，每个省市均设立了代理商，零售网点超1万个。近年来，即便面临复杂的市场环境，该公司的业务量仍保持稳步增长。那么，其发展道路和经营秘诀是什么呢?

文/图 江门日报记者 吕胜根 通讯员 黄晓芬



↑ 海豚水族科研人员在实验室工作。
→ 海豚水族业务量保持稳步增长。



海豚水族是国内较早拥有自创品牌

高质量产品是留住客户的关键

1996年，林能拿着5000元开始创业。当时他有两个选择，要么开一家水族店，要么开一家水族工厂。开水族店，简单易懂，但只能做方圆5公里的生意，养活家庭没问题。如果开一家工厂，则可能做全国的生意。这一念头令他走向开工厂、做品牌这条极为艰难的道路。

20世纪90年代，市场上基本没有中国的水族产品及品牌，都是德国、日本

品牌为主。当时水族市场又叫“金鱼街”，做水族生意的人，则被人们称作“金鱼缸”，所以林能入行最初的那几年，很多人问他做什么生意时，他回答：“做观赏鱼粮。”他们就会说：“哦，知道了，你是金鱼缸！”林能笑称：“其实，我真不是‘金鱼缸’，虽然我喜欢养金鱼。”

一路走来，磨难不断，贵人不断。在林能每次遇到困难时，总有朋友出手帮

助，帮他走出困境。努力了十年后，林能拿着50万元在蓬江社买了约1.9万平方米(28亩)土地建厂，建了海豚水族一期厂房。林能说，创业之初真没想到要做全世界的生意，企业的发展也是随着市场与时俱进，后来的目标就是致力让海豚水族成为全球水族宠物行业值得信赖的企业。

的水族产品制造商，目前拥有ISO9001、BRC、WQA、FSMA、FDA等国际认证，已经与全球超过50个国家的客户建立了业务合作关系。经营过程中，林能有着很强的质量意识。在他看来，高质量产品是留住客户的关键。“一家好公司，一个好品牌，就是一个企业家的心血作品，值得用生命去维护！”林能说。

开拓水产预制菜消费市场

林能热爱学习，善于钻研，对新鲜事物始终保持着开放的态度，在创业的道路上不断尝试，不断突破。

为保持产品市场竞争力，海豚水族每年投入数百万元用于产品研发，先后获发明专利15项，并与相关科研院所、各高校建立紧密的合作关系，设立了“光合细菌的工厂化生产与应用”“微胶囊饲料生产技术”“观赏水草的快繁—组织培养规模化生产”等科技项目。其中，由林能本人牵头研制的“多层跑道式新型光

生物培养器”更是国内首创，成为国家星火计划项目。

为打造锦鲤消费、养殖、培育、零售链式市场生态，海豚水族于2013年成立了海豚锦鲤俱乐部，不定期举办“海豚杯”全国锦鲤公开赛，至今已在全国各地，包括江门、佛山、广州、上海、济南、高唐举办了21届锦鲤大赛，耗资千万元打造中国顶尖的锦鲤赛事，提升观赏鱼业养殖技术，推动锦鲤事业发展。此外，海豚水族还成立了海豚垂钓俱乐部，通过

垂钓活动项目促进观赏鱼产业与休闲渔业的融合发展。

在高端特种水产养殖方面，海豚水族也有涉足。该公司在海南、广东等地自建或合作建立了海水东风螺、淡水脆肉罗非鱼、饲料桂花鱼、加州鲈鱼苗等养殖基地。“我们使用自己的饲料，从源头上保证质量，后续则对水产品进行深加工处理，以增加附加值。”林能说。

近年来，预制菜成为消费新热点，海豚水族利用资源整合与研发优势，帮助

推广水产预制菜的销售渠道，陆续推出紫皮石斛鱼汤、人参鱼汤、黄精鱼汤等罐装预制菜产品，加热即食，方便快捷，深受有一定消费能力和养生追求的消费者欢迎。2021年，海豚水族成立了海豚鲜生(江门市)食品有限公司，在原有产品的基础上进一步合作研发花螺罐头、脆肉罗非鱼片汤包等预制菜系列产品，开拓水产预制菜消费市场，搭建起“饲料生产—养殖—深加工—销售”的立体经营模式。

砸1.5亿元提升生产能力

2020年至2022年疫情期间，海豚水族的销量仍保持10%以上的增长。那段时间，林能克服重重困难，见缝插针地在外跑市场、会见客户，在不同城市的机场辗转。“除了我们自身勤奋努力外，还有一个重要原因，就是这期间人们待在家里的时间多了，养观赏鱼的情况也会多些，观赏鱼粮也就比较畅销。”林能实话实

说。

瞄准全球先进的全自动宠物食品级高端生产线，今年3月15日，海豚水族鱼粮二期厂房正式奠基启动。

该厂项目总投资1.5亿元，建筑面积1.5万平方米，主要引入丰富全套宠物食品级高端生产线，配备全自动化配料系统、生产线中央集成飞机舱智能控制

系统、美国wenger双螺杆膨化机、智能化自动化立体仓储等设备，计划一年建成，满负荷产能将新增5万吨。项目建成后，将打破德国以及日本在高端观赏鱼粮生产方面的垄断地位。

“鱼粮、龟粮市场还有很大的发挥空间和机会，我们希望在观赏鱼粮、龟粮方面继续做好中国制造和中国‘智’造，

争取成为该行业的‘小巨人’，打造一个行业标杆，来引领整个锦鲤行业的发展。为此，公司全力引进高端人才，目前正在和广东多所大学沟通博士的引进，预计在投产之前，会增加引进两到三个博士。”林能对企业未来发展充满信心。

小崧股份等上市江企表现突出

中华财险江门中心支公司推出“护军保”产品 为退役军人提供多重保险保障

为助力退役军人和其他优抚对象筑牢风险“防火墙”，近日，新会区首批拥军合作补充医疗保险“护军保”项目签约仪式顺利举行。据悉，首批拥军合作补充医疗保险“护军保”由新会区爱国拥军促进会出资购买，该产品涵盖了住院医疗、重大疾病、意外事故等保障保障。

“护军保”是中华财险江门中心支公司在江门市区委区政府的支持和区退役军人事务局的专业指导下，针对烈属和退役军人低保家庭的一次创新试点，作为基本医疗保险的补充，将极大减轻退役军人及优抚对象负担的医疗费用。

中华财险江门中心支公司相关负责人介绍，该公司将继续加强工作协同，全力保障“护军保”项目的顺利运行。

(傅雅蓉)



江门日报讯(记者/傅雅蓉)7月3日，小崧股份涨停收盘，收盘价11.24元。该股于10:54涨停，3次打开涨停，截至收盘封单资金为482.49万元。自7月3日以来，小崧股份均量为正值，表明近期主力资金买入居多，主力资金短期处于净流入趋势。7月5日，小崧股份也在互动平台表示，近期，公司应声风潮订单有所增加。公司将持续关注海内外市场

的需求情况，根据市场需求积极备货。江门市证券业资深人士赵俊鹏认为，小崧股份专注于从事可充电备用照明产品和可充电直流两用风扇，核心产品是便携式储能应急灯、应急风扇，这些产品采用磷酸铁锂电芯与AC超级快充技术，具有体积小、容量大、充电时间短、寿命时间长、兼容多种接口输出、保护功能齐全等特点，应用场景广阔，市场潜力巨大，且小崧股份经过前几年的资金运作、管理及经营层面趋于稳定，股价处于相对低位，所以受资金青睐。

除了小崧股份外，最近随着新能源板块的异动，还有不少上市江企表现突

出。“比如同样股价变动的上市江企科恒股份，除了受益板块方面的影响外，自身通过交易所的定增审批也是重要因素。科恒股份近年受资金面影响，发展一直不顺利，前期株洲高科定增通过后取消其错失新能源发展的最佳时期，也导致公司资产负债率直线上升。”赵俊鹏告诉记者，作为“白衣骑士”的珠海国资，本次人主有望彻底改变科恒股份的经营困境，未来定增实行后，科恒股份一年的财务成本有望省下近5000万元，珠海国资旗下优质供应链将重构科恒产品生态，未来值得重点关注。

想等方式进行授课，得到学生们的积极响应。本次活动让两所高校的师生们体验了极具教育意义的金融知识课堂，获得校方的高度评价。下阶段，江门农商银行将探索与高校共建金融知识学习园地，针对高校学生持续开展反诈知识宣教工作。

(陈倩婷 陈宇皎)

江门农商银行讲师给高职学生上反诈知识课

为加强重点人群精准宣传，引导高校学生学法守法，近日，在江门市中心支行、江门市公安局、江门银行同业协会的指导下，江门农商银行围绕《反电信网络诈骗法》相关内容，为广东南方职业学院、江门职业技术学院350名师生分别开展内容丰富、形式多样的反诈知识课。

6月13日，江门市反诈中心、人民

银行联合对广东南方职业学院师生们进行授课，内容主要包含《反电信网络诈骗法》和参与非法金融活动的危害等知识，结合真实案例对师生们进行警示教育。6月14日，江门农商银行讲师为江门职业技术学院讲解反电信网络诈骗法、征信知识，以及如何防范非法集资、电信诈骗等。课堂上，讲师们综合运用有奖竞赛、知识视频、案例分享、交流感

农行江门分行以多种形式开展党建活动 强思想 送温暖 守初心

农行江门分行近期在全辖范围内组织广大党员干部以多种形式开展党建活动。

强思想，当先锋。农行江门分行与蓬江区人民检察院、江门出入境边防检查站联合开展主题党日活动，组织党员干部前往江门出入境边防检查站站史馆、江门海关关史展馆参观，并重温入党誓词，聆听蓬江区人民检察院党组书记、检察长苏劲光同志讲授“纠四风 树新风 助力营商环境建设”微党课，进一步加强政银合作关系，更好地发挥党员先锋模范作用和党组织堡垒作用。

送温暖，传党情。农行江门新会支行联合党建共建单位，来到天马村、茶坑村、官冲村等地开展走访慰问老党员活动，走进老党员家中，为

他们送上米、油等生活用品和慰问金，聆听他们讲述从前的红色故事，对他们多年来的无私奉献致以敬意，叮嘱他们要保重身体，享受晚年生活。

守初心，薪火传。农行江门分行各级党组织举行“光荣在党50年”纪念章颁发仪式，向50年党龄老党员、老员工致以亲切问候和崇高敬意，感谢他们多年来对党忠诚、替党分忧、为党尽职，在平凡的工作岗位上作出突出贡献，并为他们颁发“光荣在党50年”纪念章，希望他们能够继续建言献策、发挥余热余热。(干青)



建行江门市分行“智慧食堂” 打造数字化就餐新体验

民以食为天，随着生活和工作节奏的加快，如今食堂成了许多人吃饭的首选。提及传统食堂，我们常常想到排队等候、等待计算价格、担心饭卡丢失等烦恼场景。然而，当智能技术与食堂相遇时，这个场景就完全变得简单了：只需轻轻一点手机屏幕，扫描二维码选择菜品，确认订单，然后刷脸支付，一切变得轻松便捷。

去年12月，建行江门市分行与新会区某餐饮配送有限公司合作，共同推出了新会区某政府单位的数字化“智慧食堂”。这项创新服务摒弃了复杂的线上电脑报餐和线下纸质领餐模式，通过“智慧食堂”系统，员工们只需刷脸，便能轻松享用美食，就餐体验得到了极大提升。目前，该单位全体近80多名员工使用“智慧食堂”就餐，就餐人数和就餐体验都得到了显著改善。

建行江门市分行相关负责人表示：“智慧食堂”有效降低人力成本和运营成本，是真正为企业和员工带来便利的产品。另外，“智慧食堂”还可以根据单位需求创新个性化服务，进一步提升食堂管理效率和员工用餐体验。目前，已有多家单位和企业表达了合作意向，多个项目将于近期上线并投入使用，极大地方便政府机关单位、学校和企业单位。

作为建行的一项重要创新服务，“智慧食堂”将继续推动智能科技与生活服务的融合，为人民群众创造更加便利和舒适的生活体验。(干青)



工商银行江门分行大力推进社会信用体系建设 征信服务信用环境持续优化

《征信管理条例》颁布实施至今已十年。十年来，工商银行江门分行严格遵守《征信管理条例》及各项征信规章制度要求，征信服务实体经济不断提升，征信服务体系日趋完善，征信服务信用环境持续优化。

巧用中征平台，助力实体经济。工商银行江门分行在人民银行江门市中心支行的指导下，积极推广“中征应收账款融资服务平台”(简称“中征平台”)在产业链上游应收账款业务及收益权类融资业务的应用。通过与产业链核心龙头企业紧密合作，推动核心企业及上游企业活期中征平台系统。截至2023年6月，该行通过中征平台对接服务产业链应收账款融资业务客户12户，累计发放融资54笔，金额合计7485万元。

征信助力金融创新，服务三农。工商银行江门分行积极开展“服务三农，推进乡村振兴”惠农金融工作，升级创新信贷产品“粤农e贷”，并借力粤信融平台开展线上融资对接，为客户解决融资难题，全力支持企业扩大经营，助力涉农企业健康发展。截至2023年6月，该行在粤信融平台首贷笔数462笔，信贷贷款笔数534笔，发起链通产品订单查询121笔。

动产融资登记便民，盘活动产资

源。中国人民银行征信中心动产融资统一登记公示系统为社会公众提供动产抵押登记和查询服务。工商银行江门分行运用动产融资平台创新推出碳减排配额质押贷款，以企业提供所持有的碳排放配额作为信用保障，综合衡量前12个月碳排放权市场成交均价与评估日前3个月碳排放权市场成交均价核定碳排放配额评估价，并通过动产融资统一登记公示系统办理碳排放配额质押登记，成功在2023年3月为企业发放碳减排配额质押贷款，有效盘活客户动产资源。

加大征信宣传，营造良好信用环境。工商银行江门分行在台山布设了当地首家企业征信查询机，不断加强普通民众征信知识宣传，同时以客户为中心，遵循异议处理相关制度积极受理和处理征信异议业务，多措并举推进社会信用体系建设。(干青)



广发银行江门分行创新推出“渔光互补”专属贷款 已带动碳减排量超4万吨

近日，为强化对“台山海宴镇200MWp渔业光伏发电项目”的个性化金融支持，广发银行江门分行创新推出“渔光互补”专属贷款，并联动湾区兄弟分行，以行内银团模式为某项目授信6.6亿元，期限长达15年，低于当期LPR基准利率，目前累计发放贷款6.39亿元，带动碳减排量超4万吨。

据了解，该项目是粤港澳大湾区单体连片规模最大的“渔光互补”一体化项目，通过水上架设光伏板阵列、水下发展特色养殖的方式，实现清洁能源和渔业融合发展，建成后每年可提供5.43亿度清洁能源，与同等规模的燃煤电厂相比，每年节省标准煤约19.3万吨，减少二氧化碳排放约53.4万吨，有效改善区域生态环境。

该专属贷款实现了江门绿色信贷三大创新：一是产品创新，在全市范围内率先推出渔业+清洁能源专属金融产品，助力江门渔业可持续发展；二是授信模式创新，跳脱以往单一银行机构对绿色项目授信的模式，联动湾区城市广发银行广州分

行共同授信，有利于强化湾区内部金融合作，撬动增加贷款额度，为绿色项目提供更有力的支持；三是服务模式创新，通过打造“碳减排支持工具+绿色金融专属产品+低利率+长周期”的形式，为绿色项目主体提供优质、优惠的金融服务。

近年来，为引导金融机构加大对绿色发展等领域的支持力度，在“持续实施碳减排支持工具”的政策红利下，江门市金融工作局联合人民银行江门市中心支行，在全省率先开展碳减排支持工具绿色金融对接专项行动，支持辖区金融机构创新绿色金融产品，为江门碳减排重点领域项目发放优惠利率贷款。据统计，截至2023年5月末，江门市运用碳减排支持工具投放16.31亿元，惠及14户企业，撬动贷款27.18亿元，有效支持绿色能源项目建设。(傅雅蓉)



中国人寿集团成员单位