

# 蓬江新闻

## 从无人问津的穷村弱村到烟火升腾、食客云集的美食村—— 五洞牛肉如何一路飘“香”

奋战百千万 百村万象新  
——蓬江区“百千万工程”  
三农大调研突击队百村行

策划:谢敏 邓少军  
统筹:王亚方 邓少军  
文/邓少军 任佳燕 刘淑君  
胡晴晴 罗霏 图/刘淑君

每当夜幕降临,棠下镇五洞牛肉街上的一个个“五洞牛肉”的招牌便会陆续亮起,乡道上车辆川流不息,车牌从粤J到粤A、粤E、粤X不等,更有“远道而来”的赣A、桂H等外地车牌;走进五洞村最大的牛餐馆——大众牛餐馆,选餐区内一碟碟切好的新鲜牛肉任君挑选,不到半小时,数百张餐桌座无虚席,烟火升腾,食客们大快朵颐,尽情享受美味牛肉盛宴……今年中秋国庆假期,五洞村接待游客近10万人次,单日客流量过万,成为蓬江区的热门“打卡点”之一。

5年前,五洞村曾是蓬江区乃至江门市排得上号的弱村、穷村、平庸村,凭借着“食牛”产业打了一场漂亮的“翻身仗”,村集体经济节节攀升。五洞凭什么这么“牛”?乘着“百千万工程”的东风,五洞牛肉如何一路飘“香”?如何激活县域经济高质量发展内生动力,推动乡村振兴、实现城乡融合发展?带着这些思考,记者走进五洞村一探究竟。



缘起  
一场漂亮的“牛肉翻身仗”

五洞村位于棠下镇北片区,自然资源丰富,拥有万亩山林、万亩水田、鲤鱼山水库,蕴藏丰富且优质的山泉水资源,不少村民从事肉牛养殖和屠宰工作,历来拥有养牛和吃牛肉的传统,发展牛肉产业底蕴深厚。

20多年前,村民冯国培创立五洞村第一家牛餐馆——五洞培记牛肉山庄,凭借着10多年牛肉屠宰的工作经验和对牛肉烹饪的熟悉程度,冯国培摸索出培记牛肉山庄的发展之路,吸引不少城里来的食客,牛餐馆逐渐变得兴旺。但在当时的村民看来,在五洞村这样一个道路不通、名气不大、资金缺乏的小山村开牛餐馆,并非一个明智的选择,“20年前,大家都觉得在这里开牛餐馆是傻的,但我有自己的坚持。”冯国培回忆道。

五洞村第一家牛餐馆在当时并没有掀起发展的波澜。多年后,乡村产业发展思路触发了村“两委”干部的灵感。时任五洞村党总支书记、村委会主任的冯凯辉和同事们综合考虑产业基础、交通区位、历史底蕴后,将目光放到“食牛”产业,五洞村的发展迎来转折点。

2016年,连接江门和佛山的快速路江门大道和江顺大桥全面开通,五洞村与江门城区、佛山、广州等经济发达区域空间距离大大拉近,小山村的地理局限逐渐被打破。

2018年3月,冯凯辉的儿子冯赐文带头办起大众牛餐馆,凭借“水甜、肉鲜、价低”的绝对优势打出“五洞牛肉”的招牌,短短3个月便从30张餐桌扩展到130张,吸纳了50名村民就业,而餐馆也在半年内迅速回本,再次“燃起”牛餐馆的热度。同年,村民们纷纷看好“食牛”产业,并筹集资金加入餐饮业。自此,牛餐馆从1家变为3家、5家……“五洞牛肉街”开始出现在大众视野,牛餐馆最多时有近30家。

思变  
提速之路道阻且长

如今,五洞牛肉街已走过5个年头,从最初的迅速扩张发展到如今趋于稳定饱和阶段,五洞村牛餐馆的发展模式与风格也各有差异,大致分为三种类型:

——“大众模式”:大众牛餐馆走“平民化、大众化、自助式”路线,疫情期间曾在美团等线上餐饮平台上推出组合套餐,赢得众多食客的喜爱,如今大众牛餐馆的餐桌已扩展到400多张;

——“牧城模式”:邑家人牧城坚持企业化管理模式,走“精细化、服务化”的中高端化餐饮路线,通过直播互动、短视频等吸引年轻食客“打卡”,并创新推出“网红”咖喱牛肉菠萝包;

——“培记模式”:培记牛肉山庄坚持做传统的牛肉火锅,从食材到味道,都保持着传统“老字号”的品质,吸引不少外地游客前来一探究竟。

不同的食客青睐不同模式,在“小红书”“新浪微博”等社交媒体平台搜索“五洞牛肉”,除了有各式各样的“安利”帖、“打卡”帖外,亦有部分食客在社交媒体平台上反映五洞牛肉部分餐馆存在服务不周到、交通拥堵且停车难等问题,引起不少网友评论,影响牛肉街的美誉。另一方面,部分店家透露,互比低价、菜品抄袭等内部不良竞争依旧存在。

培记牛餐馆负责人冯海强表示,在五洞村以外,有不少牛餐馆打着“五洞牛肉”的招牌招揽食客,对五洞牛肉街本地的生意造成一定影响,其参差不齐的出品也影响着五洞牛肉的品牌。

据了解,目前多家牛餐馆以个人名义申请注册商标,但“五洞牛肉”这一集体商标注册面临着诸多困难。

处于产业转型“阵痛期”的五洞牛肉街,由粗放走向精细的提速之路依旧道阻且长。

破局  
走特色化差异化之路

五洞牛肉如何一路飘“香”?“当前五洞牛肉发展最重要的是把内功练好,尤其是将卫生、品质和服务这三方面做好。”邑家人牧城创始人黄晓峰认为,随着消费者对食品安全的重视,五洞牛肉的品质与卫生必须是首要条件,要做好厨房管理、燃气安全管理,同时也要迎合当前消费者的口味和年轻化的风格,做“有颜值”“有品质”“有服务”的牛餐馆。

对牛肉街整体的发展,黄晓峰认为“天下餐饮一家亲,与其竞争不如共同发展”,“抱团发展”是牛肉街下一阶段发展的必然之路。“正所谓‘吃好一个人,带旺一条街;吃坏一个人,损失十拨人’。五洞牛肉要像顺德餐饮那样打出一个亮眼的品牌,需要牛餐馆协同发展,不断补齐和完善产业链。”黄晓峰表示。

牛餐馆“抱团发展”的观点是否有可行性?冯国培认为,“当前牛肉街市场已经趋于饱和,牛餐馆间需各显神通,走差异化特色化之路。”

冯凯辉的另一个身份是五洞村餐饮业从业者联谊会会长。他认为,五洞牛肉产业是一个脚印发展起来的,发展至今除了需要牛餐馆加强自身对牛肉质量和安全把控外,还需要政府出台相关政策方案为五洞牛肉产业的发展“撑腰”,如停车场的修建,进一步解决当前牛肉街的交通、环境。此外,他还希望政府能指导该村重建牛肉屠宰场,巩固五洞牛肉新鲜、优质的卖点。

记者了解到,五洞村停车场改扩建已纳入该村发展下一步目标方案。五洞村党总支书记冯少咏表示,未来五洞村将围绕消费链延伸供应链,力争五洞乡村生态旅游与牛肉美食产业同步发展,延长五洞牛肉产业服务链,巩固牛肉街品牌。

为持续扩大“五洞牛肉”文旅品牌,棠下镇立足本地资源优势,打造了五洞稻田、五洞草莓园、五洞桑花田等休闲农业,保证村内四季皆有景可赏。接下来,还计划升级五洞牛肉街周边休闲配套设施,努力打造以乡村振兴与牛文化产品相结合的乡村田园牛肉美食廊道。

此外,五洞村商家自发新增了卡丁车俱乐部、CS野战等互动体验项目,拓展牛肉街业态,吸引更多游客前来游玩。“这里的牛肉火锅,很‘抵食’,吃饱了还能玩一下卡丁车,最适合亲子游了。”李先生一家从番禺慕名而来,对五洞牛肉街留下了不错的印象,“下次还会再来!”

### 走村札记 站在预制菜“风口”的 五洞牛肉

当前,棠下镇正紧抓“百千万工程”机遇,以蓬江区预制菜产业园建设为契机,推动村企联动助力强企兴村,旨在将五洞村打造成产业带动型示范村,促进村集体经济增长。

“当前预制菜产业迎来发展东风,也为五洞牛肉深加工产业链的发展带来了机遇,两者可以形成有机联动助力五洞牛肉品牌持续‘出圈’。”棠下镇人大主席兼五洞村驻村干部罗翠玲表示。

眼下,亦有不少牛餐馆抢抓预制菜产业“风口”,纷纷“试水”。大众牛餐馆负责人冯赐文表示:“目前我们正尝试制作牛肉丸预制菜,未来还将根据市场反馈从专一走向多样化,并通过电商直播带货形式进一步打响‘五洞牛肉’品牌。”此外,还有牛餐馆计划成立牛肉丸、牛杂加工厂,生产牛肉干、牛肉丸等开袋即食的休闲零食。

五洞牛肉往预制菜方向发展从何入手?政策方面,蓬江区制定《江门市蓬江区预制菜产业园创建方案(2022—2024年)》,出台“蓬江预制菜资金八条”,通过政府引导、企业参与、标准先行和全产业链推动的方式,全方位搭建预制菜产业发展“四梁八柱”。

目前,五洞村全力推动建设预制菜产业园,预计明年建成预制菜产业生产、加工、流通、研发、销售于一体的全产业链。同时,结合实际从延长牛肉深加工产业链、研发中心及生产平台、组建预制菜线上运营团队、布局线下实体市场等方面谋划,不断探索让消费者放心、满意的五洞牛肉预制菜品牌。

## 杜阮上巷村首届乡村歌唱比赛总决赛举行 唱响上巷好声音 带旺乡村人气



上巷村首届乡村歌唱比赛总决赛现场。

江门日报讯(文/图 记者/胡晴晴 任佳燕 通讯员/庞组轩)10月6日晚,“唱响上巷 振兴乡村”歌唱比赛总决赛在杜阮镇上巷村党群服务中心旁的广场舞台举行,选手们轮番登场演唱,吸引了数百名市民群众前来捧场加油。

活动现场,独唱、吉他弹唱、乐队合唱、拉丁舞……选手们尽其所长一展身手,为观众们送上了一场视听盛宴。流行情歌、摇滚音乐、传统京剧、革命歌曲……好听的金曲一首接一首,赢得了阵阵热烈的掌声。棠下中学学生、参赛选手李嘉茵成功入围决赛,她表示:“这次比赛很有意义,不仅提供了展示自我的平台,还能增加自信心,希望能多举办这样的活动,让大家有更多的表现机会。”

赛后,不少观众也走上舞台一展歌喉。“海选、初赛我都有带上孙子来

看,很精彩,很开心,活动很受村民欢迎。”上巷村村民祥激动地表示。

据悉,今年9月起,杜阮镇上巷村组织开展“唱响上巷 振兴乡村”歌唱比赛,共吸引周边近百名歌唱爱好者参赛。他们当中有年轻学生、退休老人、留村青年,还有合唱团队、兄妹组合等。经过1个多月的两轮海选、两轮初赛,13名优秀选手(团队)脱颖而出,入选10月6日的决赛。值得一提的是,该赛事还在上巷村微信公众号平台直播,实时观看人数突破5000人。

上巷村党支部书记黄梅芳表示,这是村里举办的首届乡村歌唱比赛,希望借助歌唱比赛、乡村市集、运动会等活动,不断推动乡村文旅业态加速发展,吸引更多周边市民游客来到上巷,带旺乡村人气。



## 一餐厅在村道设卡? 区委巡察组走访核查疏通道路 路“通”了 心“顺”了

“感谢巡察组的同志,现在回家舒心多了!”看到通行无阻的村道,仁寿里的居民拍手称赞。

此前,蓬江区区委巡察组在对环市街及下辖的社区(经联社)开展巡察时,发现群众多次投诉环市街仁寿里某餐厅在村口设卡致群众出行受阻,该问题一直未得到有效解决。

收到投诉后,巡察组工作人员马上前往仁寿里附近走访核查,在村道入口处,发现一道电子栏杆横在前面,旁边立着停车收费公示牌。

“果真有人在村道设卡收费?”巡察组工作人员意识到这里可能存在违规行为,他们又继续走访附近群众。“这个车辆收费系统是路口那家餐厅在管理,虽然商家承诺对住户不收,但是家里有亲戚朋友过来走走,还是得给停车费!”“里面的车位之前都是公用的,现在过来停车都要收费,太不方便了。”不出意料,大部分群众对村道“设卡”表示不满。

这是谁给了餐厅设卡的权力呢?经过巡察组深入了解后,终于有了答案。

原来,仁寿里经联社仁寿经济合作社于2021年将村口一处物业租赁给某公司作为餐厅使用,由于餐厅门外

的公共停车场无法满足食客停车需求,双方又签订了停车管理补充合同。依合同约定,该公司负责安装车辆管理系统,将餐厅客人车辆分流到仁寿里原居民停车场临时停放。

根据《广东省农村公路条例》第三十六条规定,在村道及其用地范围禁止非法设卡、收费。仁寿经济合作社的行为不仅违反了该规定,也损害了群众利益。核实情况后,巡察组向环市街党工委及仁寿经联社反馈了情况,该问题被列入巡察重点问题清单,由区纪委监委、区委巡察办联合督办。

收到巡察反馈后,环市街党工委主动担起整改责任,加强各方协调,将车辆道闸栏杆及电子监控设备拆除,切实还路于民。同时,举一反三,加强经联社集体出租项目事后监管,安排人员定期到各经联社资产资源租赁项目现场开展巡查,对超出租赁合同范围、擅自改变标的物性质和用途等情况及时纠正。

“群众利益无小事,接下来,我们将把涉及民生问题整改作为重点,以立竿见影的整改成效不断提升群众的获得感、幸福感、安全感。”区委巡察办负责人表示。

(胡晴晴 区委巡察办)

## 区“普法助残”专题讲座举行 引导广大残疾人 尊法学法守法用法

江门日报讯(记者/任佳燕 通讯员/梁少毅)为推动残疾人事业高质量发展,帮助残疾人群众学习认识法律的重要意义,近日,蓬江区残联举办2023年“普法助残”专题讲座,进一步增强残疾人工作者、残疾人及其家属尊法学法守法用法意识。

讲座现场,广东弘新君睿律师事务所卢健宏围绕《中华人民共和国民法典》《中华人民共和国残疾人保障法》《中华人民共和国未成年人保护法》《中华人民共和国无障碍环境建设法》等法律,从法律体系、特点、新规及其重大社会意义等方面进行详细阐释。

为加深大家对相关法律的理解,卢健宏结合真实案例,以案释法对相关条款和政策作了生动讲解,聚焦残疾人最关心、最直接、最现实的权益保障问题以及纠纷化解问题进行细致分析,引导广大残疾人尊法学法守法用法,切实运用法律武器维护残疾人自身合法权益。