

“先进标兵”争创全省“百千万工程”典型村 康溪，奔向“康庄大道”

奋战百千万 百村万象新
——蓬江区“百千万工程”
三农大调研突击队百村行

要致富，先修路。得修多宽的路？

40年前，改革开放最前沿，深圳的深南大道已经按照140米的宽度规划施工，如今中心区路段最宽处达到350米，被誉为“中国第一宽街”；

来到珠江西岸，江门、中山、佛山三地交汇的蓬江区荷塘镇，一条乡村版的“深南大道”——康溪村30米宽的“上围路”，也曾一度震惊周围的村民，“整条村只有几辆小车，路修那么宽干啥？”

“那是20世纪90年代初，不光村民想不通，有些干部也想不通。二三十年后再看，真是一点也不宽了！”荷塘镇康溪村党总支书记岑建恒说。

正所谓，思路决定出路，眼光有多远，发展之路就有多宽广。

从30年前康溪版“深南大道”，到全市率先启动村级工业园升级改造；从解放之后的“先进标兵”，到如今争创全省“百千万工程”典型村，一直“力争上游”的康溪村，又站在了发展的新风口，奔向充满希望的“康庄大道”。

策划/谢敏 邓少军
统筹/王亚方 邓少军
文/图 邓少军 罗霏
胡晴晴 吉珍慧
(除署名外)

康溪有“标兵传统”

“百千万工程”的劲风吹来了，康溪村接不接待住？

“我们村历来有‘标兵传统’，改革开放后，曾是新会的一面旗帜（当时康溪村归新会县管辖）！”75岁的黎卓文，已经从村委会退休多年，一直关心村里的变化，对于康溪村在新时代创建新的标兵示范，信心满满。

康溪村的底气从何而来？岑建恒对此进行了精准总结：“康溪村辖区面积1.5平方公里，户籍人口只有1400多人，却有13个姓氏在这里和睦共处，在整个荷塘镇，面积最小、人口最少、姓氏最多。这意味着，建村几百年来，村里始终民风淳朴，包容开放，敢想敢闯，始终紧跟潮流、走在时代前沿！”

黎卓文讲的“三段古”，侧面印证了岑建恒的说法。

——13个姓氏如何扎根落户、和睦共处？康溪村有自己独特的理念。“别的地方可能会觉得，外姓人来了会抢占本村资源，但只要来到康溪，我们都会给屋住、给地耕，因为我们从小接受的教导就是‘外地人来了不要排斥，都是来帮我们发展经济的’，即使两姓之间偶尔有矛盾，都会有德高望重的老人主持公道，一般都是本姓人先自我检讨，再力所能及帮助外姓人。所以很多外姓人来到康溪，都可以安心发展。”岑建恒说。

——开放的心态，铸就了开放的康溪。20世纪80年代，为发展村集体经济，康溪村率先将原来的二级核算改为一级核算，到目前为止，是荷塘镇唯一一级核算的村集体经济。“在别的村集体卖地或者将土地长租他人50年的时代背景下，康溪村坚持可持续发展的思路，推行‘只租不售’的土地模式。”岑建恒告诉记者，康溪村土地对外出租最长时间为20年，并由承租方建设厂房，这种创新的模式不仅留住了土地，也盘活了村集体资产，壮大了村集体经济，提高了村民经济收入，更为现在进行的村级工业园升级改造奠定了土地资源基础。

——摊开康溪村乡村振兴示范村创建工程最新规划图，村级工业园示范区、水乡文化示范区、美丽乡村核心区示范区，三大分区瓜剖棋布、错落有致。说起这个，岑建恒有点感慨：“这些功能区规划，还是改革开放初期形成的。当时，工业、农业、居住的规划轮廓，20世纪90年代建成的30米宽‘上围路’，都为后来的发展奠定了良好根基，我们一直都是在前人的肩膀上，结合时代发展不断进行产业升级。”

从文化到工业，康溪村的发展历史，堪称是一部多姓融合史，一部进取发展史，一部坚定地、创造性地发展新型集体经济，走共同富裕道路的生动实践史。

康溪有“创新示范”

“今年，我们争取到上级资金，用于开展硬件设施改造，打算新建道路、安全护栏，完善‘三线’整治、充电桩停车场改建，还有出租房管理机制等。”谈起康溪村的发展，岑建恒干劲满满，充满信心。

在岑建恒身后，和他一样踌躇满志的，还有他带领的整个康溪村两委班子、村里的老老少少。

康溪村的踌躇满志，来源于“百千万工程”吹来的劲风，也来源于该村多年来“干劲十足、创意十足”的精神内核。

对康溪人来说，越是艰辛愈向前，越是困苦愈要发展。曾经，土地少，发展资源不充足等问题，一度制约着康溪村的发展。20世纪60年代，康溪村民化劣势为动力，带着满满干劲，逐步探索出手工烧制红砖的早期工业。

“村民自己烧红砖，再运去深圳卖。后来需求量大了，干的人多了，村里也陆续建起了简易厂房。村民通过出租土地能得到收益，集体经济也得到了发展。”黎卓文介绍，尽管先天优势不足，但敢闯敢试、敢为人先的改革精神，让康溪村的经济产量一直位居所在地区前列。

但是，随着经济社会快速发展，康溪工业园产业单一且产品技术含量低、园区配套设施不够完善的问题逐步凸显出来，新的优质产业不进来，村集体经济一度受阻。

穷则变，变则通，通则久。又来到了选择的岔路口，康溪村一直秉承进取发展、开拓创新的精神，选择在发展村集体经济上再探索、再迈步——打响全市村级工业园升级改造“第一枪”，康溪村全村凝聚共识，牵手万洋集团，创造性提出“公开出让+保留集体+代建物业返租”的“康溪模式”。

这次尝试，在全区乃至全市都有着特别的意义。

一方面，村党组织、村民集体决议投票放弃将村集体工业厂房拆迁补偿收入近1.3亿元进行一次性分红，选择将所有资金支付给万洋集团用于村集体留用地的开发建设，使得村集体获得了近10万平方米的物业用于出租，每年有近1300万元的租赁收入进行分红，保障了村民的收入，该项村集体投资数额截至目前在蓬江区乃至江门市都是罕见的。

另一方面，康溪村把工业园区改造后的村集体增收部分进行留存，用于发展集体经济、乡村振兴和基础设施的改造，积极探索村集体经济发展新途径。

“自康溪村级工业园改造后，村集体收入已从2021年的500万元，迅速增长到2022年的800万元，2023年预计可达1700万元，人均分红金额约9000元，达到原来的3倍。”岑建恒自豪地表示，康溪村目前已成为全镇的示范村，并向上级争取到了专项资金1800多万元，用于宜居宜业和美乡村建设。

从只租不售的土地模式，到全市率先开展工改，再到抢抓“百千万工程”机遇，争创示范，康溪村从历史中走来，始终站在时代发展的潮流。

康溪有“宏伟蓝图”

“明年万洋一期投产，就能决定出租房的出租率了。”两年前，罗齐及其家人瞄准荷塘镇的房屋出租市场，从当地人手中承包了10多栋房屋，再统一装修并配置家电，进行转租。

罗齐坦言，自己来此发展，正是瞄准了荷塘镇未来的发展趋势。“结合区位优势、工业基础，我看好荷塘。”在他看来，随着万洋、柏涛这两个正在开发的大项目的完工投产，荷塘镇将吸引更多人流，拥有更多发展机会。

据岑建恒介绍，自2020年康溪村成功引进了万洋集团后，村里的外来人口明显增多。“现在园区一期的两栋宿舍楼已经满租，待万洋项目二期完工投产，预计将新增外来人口1万人，加上康溪工业园原有的5000人，保守估计今后全村的常住人口（除本村人）将在1.5万人以上。”

“全村大约有75栋出租屋。”岑建恒表示，外来人口的增多对于基层治理的压力越来越大，接下来，康溪村将积极践行“网格+网格”双融合工作，通过实施“网格+智慧”出租屋管理新模式，不断完善出租屋服务管理机制，并着力在今后的一年半到三年内统筹起全村的出租屋管理。

与此同时，该村致力把“人口虹吸”变成“人才红利”，加快村内“居住板块”的招商建设。

“人流量是我们村集体要抓好的财富。目前，三大核心区规划面积超120公顷，在美丽乡村核心区示范区，我们计划利用村内丰富的鱼塘资源，挖掘农产品加工延长产业链，打造一条集鱼塘捕捞、美食加工、河鲜品鉴于一体的特色美食街、休闲渔业示范区。”岑建恒说。

如今，越来越多大型车辆穿过30米宽的“上围路”，万洋众创城一期项目企业正在陆续入驻，二期项目及周边道路建设也在加快推进，岑建恒与村民规划的蓝图正一步步迈向现实。

小小的康溪有“宏伟蓝图”。未来，随着全村的村级工业园示范区、水乡文化示范区、美丽乡村核心区示范区三个板块稳步推进，该村三产融合发展的美好画卷将徐徐展开。

书记说发展——

荷塘镇委书记刘屹：
瞄准“水乡文化”
实现组团式共同发展

坚定不移推动高质量发展，不能千篇一律地打、生搬硬套地复制，要因地制宜、有选择地借鉴。

在荷塘镇，康溪、高村、霞村三个村紧密相连、关系密切。我们觉得与其让三个村各自为营、单打独斗，不如片区联动、抱团发展。

当前，结合乡村振兴工程、“百千万工程”典型村打造，我们以基础道路建设串联起高村、康溪、霞村三地资源，如用廊道串联高村“一河两岸”美景、康溪湖心岛、霞村漫步道；工业方面，高村、康溪的村级工业连成片区，结合霞村旧工业区的“三旧”改造工程，实现连片打造。同时根据各村特色亮点，打造高村鱼饼、霞村碗仔翅、康溪河鲜一条街。

总的来说，我们希望将康溪村的建设成果向外延伸、自然辐射，持续连片打造康溪—高村—霞村“水乡文化”特色美丽乡村精品片区，进而整合起三个村的资源，实现组团式共同发展，推动形成多元文化融合产业集群，打造出三产融合发展的示范典型区。

结合乡村振兴工程、“百千万工程”
典型村打造，荷塘镇以廊道建设串联起
高村“一河两岸”美景、康溪湖心岛、霞
村漫步道。图为湖心公园。

康溪村打响全市村级工业园升级改造“第一枪”，牵手万洋集团，提出“公开出让+保留集体+代建物业返租”的“康溪模式”。图为万洋众创城。钟会红供图

20世纪90年代建成的30米宽“上围路”，如今通过翻新，成为乡村的主干道。

“蓬”声有力——

敢“谋”才会兴 爱“拼”才会赢

“能不能把鱼塘的使用权收归村集体所有，然后引进专业团队，形成连片打造之势？”

在最近的“百千万工程”典型村调研中，面对区主要领导的这一建设性提议，康溪村党总支书记、村委会主任岑建恒当即站出来回应：“我们可以赔付租金，将鱼塘提前2年收回来。”提前收回鱼塘，村集体要面临200多万元的赔付。事实上，自康溪村最新规划出台以来，岑建恒便提前考虑、提前准备，带着村民的信任，决定“拼一把，谋出路”，用赔付的租金换来发展的时间，加快项目建设。

这样的“拼”与“谋”，在康溪村、在荷塘镇并不少见。

敢“谋”才会兴。都有谁在谋？一为康溪之谋，谋在从一而终。“今日康溪”之谋，从几十年前已经在进行，无形层面的淳朴民风包容精神，催生了有形层面的发展根基——规划超前的康溪版“深南大道”、布局有致的工业农业居民分区、基础深厚的康溪工业园雏形。“未来康溪”之谋，搭上“百千万工程”的快车，在区镇村的有力布局下，发展蓝图正一步步细化，从轮廓到细节，从单调到多彩，充满了想象力。

二为二房东之谋，谋在广阔前景。罗齐及其家人愿意在经济环境并不景气的当下，在租房空置率远超往年的市场中，来到荷塘镇提前布局，承包10多栋村民自建房屋，就是因为“看好这里，看好荷塘的工业项目，愿意将自身未来与地区未来紧密‘绑定’”。

三为荷塘之谋，谋在实事求是。文化和旅游有可以融合的一面，也有各自相对独立的一面，乡村文旅必须因地制宜，走特色化发展、差异化发展道路。荷塘镇立足自身优势，结合历史渊源、水乡文化、发展现状，正着力打造康溪—高村—霞村“水乡文化”特色美丽乡村精品片区，走出一条文旅兴村的特色发展之路。

爱“拼”才会赢。

康溪人有多拼？拼在眼光长远！40多年前能弃一时之利，守住土地“只租不售”的原则，40多年后能“放长线钓大鱼”，放弃将近1.3亿元拆迁补偿收入“吃光分光”，选择创新模式、兴建载体、收租分红。

拼在放手一搏！乡村振兴既不能“佛系”等风，也不能遇到困难就“躺平”，康溪村选择“自找苦吃”“自讨苦吃”，就是看准了机会，拿出“吃得一时之亏，博得长久之利”的胸怀与气度，在时代的浪潮中“鼓足干劲冲上游”！

谋起来，拼起来，动起来！振兴乡村的“康庄大道”，就在脚下。



康溪村坚持以党建引领全村各项工作。该村还建设了党建文化小广场。



摊开康溪村乡村振兴示范村创建工程最新规划图，村级工业园示范区、水乡文化示范区、美丽乡村核心区示范区均令人期待。图为位于康溪村美丽乡村核心示范区的口袋公园。