

# 新会区会城街道奇榜村发扬“实业家”风范 让发展成果惠及每位村民

成果共享 持续发展

——“机会只会留给有准备的人”

乘着“百千万工程”实施的东风，奇榜村持续深化农村改革，尤其是村集体经济建设方面，以水果物流产业为龙头，多元化拓展经营，专门成立村集体物业管理组，实行公司化管理，对村集体辖下的物业进行精细化管理，提供“保姆式”服务，坚持监管和服务并进，使企业、商户安心经营，共同把村集体经济的“蛋糕”做大。

去年，奇榜村村民最高获得分红近3万元，人居环境整治、基础设施完善、公共服务配套、民生福祉保障等方面显著提升。奇榜村的致富之路硕果累累，实实在在惠及每一个奇榜人。

如今，奇榜村正向亿元村目标加速迈进，明确了“项目为王”的发展路径。共富广场、奇榜创意小镇、奇榜现代农业产业郊野公园、冈州车城等重点项目应运而生，有望成为村集体经济发展的新增长点。立足项目开发经营，奇榜村积极探索通过股份制整合资产资源，以村民入股的方式，鼓励村民深度参与村集体经济发展，更直接地共享发展红利。“以冈州车城项目为试点，我们提出可以用分红认购股权的经营办法，村民以自愿原则入股，每年根据项目经营情况分红。大家都成为股东，自然更关心村里的发展。这也能切实提高村民收入，真正发挥产业效益，实现富民强村。”奇榜村“两委”工作人员李家浩介绍道。

在外人看来，近年来，奇榜村的发展顺风顺水，而黎炳雄深知，奇榜村的发展，是因势利导、厚积薄发。用他的话说就是，“机会只会留给有准备的人”。

他分享了一个奇榜小故事。奇榜现代农业产业郊野公园如今已有雏形，公园内的绿化景致优雅有品位，其中不乏名贵树种和古树名木，乡村美学的概念在这里有了更具象的表现。黎炳雄透露，郊野公园内的绿化树木，都是村里几年前有意识地收集的，有些是从结业的花木场中低价收购的，有些是在上级部门单位的支持下从市政工程施工现场回收的。“结合‘百千万工程’实施和绿美广东建设，我们就想着，把资源再整合再利用，建成一个新型郊野公园，引入新业态，提升环境水平的同时，激发文旅产业新活力。”黎炳雄笑着说。

黎炳雄还拿出几个重点项目的设计图一一展示。他说，现在，村集体经济到了转型升级的时候，“以项目为支撑，不少村民探索‘二次创业’的新路，有的往文旅方向发展，有的积极接轨深圳，参与走好产业科技互促双强之路”。

奇榜村之行接近尾声，大家又回到了同心湖公园。记者留意到，在公园一隅，还有一个空白的大型卷轴形石刻。在高质量发展的新赛道上，奇榜故事未完待续。在持续做大做强村集体特色产业的前提下，奇榜村已然开启“乡村旅游+生态农业”发展新篇章。

随着新会区2023年度全区村组集体总收入的公布，会城街道奇榜村又一次成为大家关注的焦点。2023年，奇榜村经营性收入超6000万元，在新会区可谓“独占鳌头”，正向亿元村的目标加速迈进。

时间回溯至20世纪90年代，彼时，奇榜村还是一个经济相对落后的城郊农村。二十多年的时间，从一个不起眼的小村庄逆袭为新会经济发展最强村，成为广东省“百千万工程”首批典型村之一，这背后的“奇榜模式”引人深思。

近日，记者走进奇榜村，与奇榜村党总支书记黎炳雄以及其他村“两委”干部、村民代表等深入交谈，以期了解奇榜村的“致富秘诀”。让人印象最深刻的，是黎炳雄的一句话：“要想日子过得好，就得勤俭持家，精打细算，用心经营。”或许，这就是“奇榜模式”的核心。

“降本增效”，一直是奇榜村集体经济发展的主旋律，放在如今，依旧适用。奇榜村更像经营有道、稳健持重的“实业家”，用心经营，为的是让发展成果惠及每一个人，让宜居宜业和美奇榜的美好愿景照进现实，代代续写。

▼“降本增效”一直是奇榜村集体经济发展的主旋律。用心经营造就了如今的幸福家园。



▲乘着“百千万工程”实施的东风，奇榜村持续深化农村改革，明确了“党建为先、发展为要、民生为本、法治为基”的发展路线。

## 精准核算 降本增效 ——“勤俭持家也是一种本事”

此次走访的起点是位于奇榜新村同心湖公园的龙溪楼。驱车进入新村，一路上是桃花源般的美景，一幢幢精心“装扮”的小洋楼、宽阔整洁的巷道、别致的绿化美化工程……奇榜村果然名不虚传，幸福家园让人心生羡慕。这也让记者对于奇榜村发展背后的“智慧团”充满好奇。

终于，记者见到了奇榜村发展的“掌舵人”——黎炳雄。此时，他正与村“两委”其他成员进一步核对奇榜共富广场项目的设计图和预算。该项目计划今年下半年动工建设，定位为新型城市综合体，是奇榜村全力推进“百千万工程”的重点项目之一。通过前期的多方论证和多次修改，项目的总设计方案已经基本敲定，而项目

的预算始终是黎炳雄等村“两委”干部关注的重点。“我们的目标是把土建成本控制在每平方米2000元左右。这样，在后期的招商和发展中，我们才有更大的主动权。”黎炳雄介绍道。

项目建设的每一项工程要列明，预算要一项项反复核对，工作量无疑是庞大的。在纷繁的数字中，黎炳雄等人寻找着降本的空间。“头脑风暴”下，一个初步方案形成——项目的地下车库建设部分可以独立成为子项目，重新核算、发包，以求在挖掘和土方回填等环节压缩成本，让项目产生更大效益。

很多人也许会有疑问，对项目预算如此“抠门”，增加这么多的工作

量，真的值得吗？对此，奇榜村“两委”干部们的回答异口同声：值得！

“从落后村成为别人口中的‘土豪村’，勤俭持家、精打细算是我们的‘法宝’。我们清楚认识到，要把项目真正抓在手里，要把钱都用在刀刃上。我们想方设法把成本控制住了，项目投入市场后就更有竞争力。如此经营，才能掌握发展主动权。”黎炳雄介绍道。

奇榜村村委会副主任冯永伟也告诉记者，这是奇榜村发展的“基本操作”。从人居环境整治工程，到新村建设项目，再到同心湖公园建设，一路走来，奇榜村对于各项建设都精打细算。为了严格控制成本，奇榜村想出了不少好办法。如，把项目“化整

为零”，榨干“水分”，精准核算压缩成本；成立村内零星工程基建部，发挥村民自治力，让村民以优惠价格承包零碎小工程；广泛链接社会资源，扩大“朋友圈”，组建“星期六日工程师”“星期六日咨询师”“星期六日核算师”等人才团队，为村里的发展提供更多低成本、优质的“智慧”支持。

冯永伟就是奇榜村“星期六日工程师”队伍的一员，参与了同心湖公园的设计。他说，能把自己的专业知识用到建设家乡上，是一份荣幸。“奇榜村有常住人口4000多人，各行各业的能人众多。大家齐心协力谋发展，一起为奇榜建设出力，让有限的资金更充分地流转起来，干成更多事。”冯永伟坦言。

## 建章立制 人人参与 ——“党建引领让凝聚力更足了”

奇榜村的逆袭之路，从来不是单打独斗，而是“众人拾柴火焰高”的抱团发展。而团结一致的前提，就是彼此信任。

作为奇榜村发展的“掌舵人”，黎炳雄深知“信任”的重要性。以奇榜新村的建设来说，新村占地约27万平方米，共分三期按园林小区模式整体规划建设别墅400多栋。从2005年开始建设到目前基本完成搬迁，这可谓新会区乃至江门市乡村发展的一项“壮举”，涉及的事务多如牛毛，纷繁复杂。项目得以顺利推进，村民的信任是不可或缺的因素。

然而，信任并不是凭空而来的。奇榜村的凝聚力，源于对美好生活的共同期盼，更源于强有力的党建引领

在奇榜村的逆袭之路上，基层党组织的引领作用毋庸置疑。

二十多年前，奇榜村因地制宜探索抱团发展集体经济的新路子，将村民的土地统一收归集体，通过服务产业规模经营、盘活“三资”、兴办实体等方式，把企业资金优势、市场运营优势、组织管理优势与资源优势紧密结合，有效推动“党建+”公司化合作。与此同时，奇榜村严格执行“四议两公开”制度，提高村集体经济发展的透明度。如今，奇榜村党群服务中心的办公电脑内，已保存600多份会议录音录像资料。“每一次的议事公开，都有助于村‘两委’公信力的提升。我们不怕质疑，或者说我们欢迎质疑，提出问题，解决问题，就能有进

步。”黎炳雄告诉记者。

为了更好地鼓励村民发挥主人翁精神参与家乡建设，唱响奇榜“致富谣”，奇榜村充分发挥基层党组织战斗堡垒作用，建章立制，以积分制管理为抓手，进一步提高村民自治力与参与度。在与村民交流的过程中，记者发现一个有趣的现象：奇榜新村自“入伙”日起，就没有聘请过专职保洁员，偌大的同心湖公园，日常也只有一个保洁员，但村容村貌一直保持得十分洁净。这全靠村民的齐齐参与。“我们实行‘门前三包’制度，平日垃圾不落地，这已经是约定俗成的做法。周末或节假日，我们还会开展志愿服务活动，扮靓幸福家园。”奇榜村村民区家鸿倍感自豪。

在同心湖公园的大门口，有一大型石刻，上面是奇榜村建设捐赠芳名录，这是奇榜村高度共建共治的有力印证。“党建引领让凝聚力更足了。因为信任，更具信心。二十多年来，奇榜人做到心往一处想、劲往一处使，这是一个良性循环。团结向上，才能有更好的未来。”黎炳雄坦言。

2019年，奇榜村开始实施“雏鹰成长计划”，动态性发掘和培养后备干部人才，广泛链接社会力量打造村内社会工作站作为培养阵地，以社会工作者带动后备人才的能力提升。目前，奇榜村已进一步明确“党建为先、发展为要、民生为本、法治为基”的发展路线，坚持把党建引领贯穿基层治理和乡村振兴各项工作的始终，不断建强组织队伍。

文/图 江门日报记者 钟珍玲 (署名除外)

奇榜村向亿元村目标加速迈进，明确了“项目为王”的发展路径。图为奇榜共富广场设计效果图。奇榜村供图



# 2024第十二届江门先进制造业博览会

机床模具 | 自动化及机器人 | 激光焊接及切割 | 智能装备 | 环保设备

4月18-20日

广东珠西国际会展中心（江门市蓬江区）

展会咨询电话  
0760-85338006

关注公众号  
免费领参观门票



ASIA-LINK EXHIBITION  
亚联展览

文明健康 有你有我



中共江门市委宣传部 江门日报社制作