

# 开平市马冈镇红丰村

## 大胆创新,让村民腰包“鼓”起来

马冈镇红丰村成立了开平市首家强村富民公司——红丰强村富民农业科技有限公司(以下简称“红丰强村富民公司”)。红丰村干群同心,积极探索、大胆创新,全力推进乡村振兴和“百千万工程”,村集体经营性收入实现新跨越,红丰强村富民公司为村级发展注入新动力。

文/图 李淑珩



马冈镇红丰村通过强村富民公司与周边村集体合作辣椒种植项目。

### 整合资源 大力发展村集体经济

红丰村山清水秀,但因资源利用不足,一度成为集体经济薄弱村。自2020年村“两委”换届以来,如何发展村集体经济、提高村民收入,成为红丰村的头等大事。

2021年,借鉴各地经验,结合本村实际,在政策允许的范围内,红丰村对村经济合作社进行改革,一定程度上激发了村集体经济发展的活力,村集体收入从2021年的11万元提高至2023年的64万元。

这次改革让红丰村看到了希望。

2023年5月,该村积极参与全国首个镇级行政区品牌“马冈优品”建设,由红丰经济合作社及下辖4个经济合作社共同出资,成立开平市首家强村富民公司——红丰强村富民公司,以独立经济法人身份参与市场活动,激活村级经济活力。

红丰村“遍地都是宝”,借助强村富民公司的优势,村经济合作社陆续把村集体、村民小组、村民,甚至外地资源整合起来,扩大了经营范围。例如,依托“马冈优品”,流转闲置农用地约467公顷(70亩)种植“马冈优品”红蜜薯;投入120万元建设马冈镇首个村集体经济组织参股的马冈鸭养殖场;引入有实力的公司,与黄屋村、荣塘村合作开展

辣椒种植项目;与马冈真味供销有限公司合作成立红丰农机服务队等。

红丰强村富民公司能够更好地整合村内外资源,一方面,市场化运作为村集体、村民小组、村民带来收益,调动了各方的积极性;另一方面,更好结合“有为政府”和“有效市场”,解决单独社会力量无法解决的部分难题。

“比如,村里的资源‘家底’,各级相关政策等,强村富民公司更了解,可以为投资者提供更好、更到位的服务。”红丰村党总支书记、村委会主任梁日光说。

### 实行股份制 村民腰包“鼓”起来

红丰强村富民公司实行股份制,其中,红丰经济合作社占股51%,红丰村委会下辖4个村民小组共同占股49%,引导村、组两级经济组织参与进来,实现利益联结,既让村集体、村民小组从公司运营中获益,也让村民更多分享产业增值收益。

梁日光算了一笔账,红丰强村富民公司通过流转闲置农用地约4.67公顷(70亩)种植“马冈优品”红蜜薯,成为红蜜薯主要供应地,每年为村集体收入增加7万元,为群众创造就业收入6万元;辣椒种植项目流转农用地约43.33公顷(650亩),完成首期种植30公顷(450亩),预计为村

组两级增加收入70万元。此外,解决了376名村民的“家门口”就业问题。

“未来,我们将继续完善强村富民公司建设,大胆尝试个人参股,拓宽村民增收路径,并抓好种养产业,今年首批马冈鸭苗投放养殖已顺利销售出栏,取得了可观的收入,并进行快速扩张。同时,加快美丽田园和水库移民安置房保育项目,争取完成民宿项目建设并对外营业,7月建设完成新质生产力共享菜园,入住首批种子户,进一步丰富旅游资源。此外,充分发挥农机服务队作用,积极寻求与其他镇村合作,提高经营收入。”梁日光说。

# 开平市塘口镇强亚村

## 借“世遗名片”促文旅深度融合

走进塘口镇强亚村,古色古香的碉楼、民居点缀在稻田和青山绿水之间,描绘出一幅秀美的乡村画面。借助“开平碉楼与村落”这张“世遗名片”,近年来,强亚村发生了翻天覆地的变化。该村立足资源禀赋,深挖侨乡历史文化,提升乡村软硬实力,深化文旅融合,助力乡村振兴,打造“可造血、可复制、可持续”的乡村振兴模式,赋能“百千万工程”实施。

文/敖转优 图/塘口镇提供



塘口镇强亚村借助“开平碉楼与村落”这张“世遗名片”,提升乡村软硬实力,深化文旅融合,助力乡村振兴。

### 文旅融合 乡村焕发新活力

在强亚村,文旅产业深度融合,不断激发乡村振兴新动能,村民因此增收致富。

近年来,强亚村梳理自身文旅特色资源,对全村现存的57座碉楼进行登记造册,并积极整合旅游资源,村庄对闲置碉楼及民房等资源进行招商,大力发展生态旅游,不断丰富“碉楼游”内容,将文旅资源优势转化为发展优势。

强亚村引入文园碉楼民宿等项目,通过以闲置土地和房屋资源入股,形成

“固定保底租金+分红”的合作模式,创新村民分红方式,实现村民与项目共建共享。乡贤方健俊投资500万元在村里建设的民宿“五十三度竹下”生意火爆,带动了周边经济发展,也为村民提供了就业机会。“回到家乡创业,是因为我看到了家乡巨大的潜力和机遇。”方健俊说道。

此外,强亚村成立强村富民公司,通过“经联社+合作社”模式,整合村集体资金、资产和资源,增强自身“造血”功能,促进乡村产业结构不断优化,增强乡村发展“硬实力”。目前,强村富民公司已在开发荷花生态园、农夫市集等多个

优质项目。

文旅产业兴旺,强亚村焕发出勃勃生机,成为乡村振兴的典范。

### 党建引领 美丽乡村“内外兼修”

强亚村注重党建引领,增强基层干部的战斗力和执行力,实施“头雁工程”,完善“选育管用”工作机制,吸引了一批优秀青年人才返乡,使基层党组织的战斗力和引领力大幅提升。通过“两带一包”模式,发挥党员先锋模范作用,组建村级党员干部志愿服务队伍,推动党员下沉一线,开展网格化和精细化治

理。同时,创新基层治理模式,明确“五治”方面的加减分项,激发党员干事创业的积极性;成立法律服务工作室,解决村民矛盾纠纷和侨胞回乡创业的法律问题。

在建设生态宜居美丽乡村的道路上,强亚村以党建引领,助推乡村“内外兼修”。通过广泛听取民意,集合各方力量,该村投入3000万元对辖下7条自然村进行全面升级改造,完善污水处理设施,翻新建筑外立面,改善村容村貌;完成河道护岸和碧道建设共计2.8公里,重建陵水闸和庙边水闸,为河流综合整治提供重要保障;深化“无

废乡村”建设,聘请专业清洁服务公司开展清扫保洁服务,垃圾实行集中收集和统一转运处理,乡村环境更加整洁美丽。

此外,强亚村积极推进世遗廊道建设,特别是保护和开发利用碉楼等世遗资源,打造研学旅游片区,写好乡村振兴“大文章”。

值得一提的是,强亚村改造的3A级旅游景区获得2020年世界景观建筑奖、2021年世界建筑新闻奖金奖,该村还获得广东省“厕所革命优秀村(自荐类)”、江门市卫生村、江门市基层党建示范村、江门市“红色美丽侨村”等荣誉。

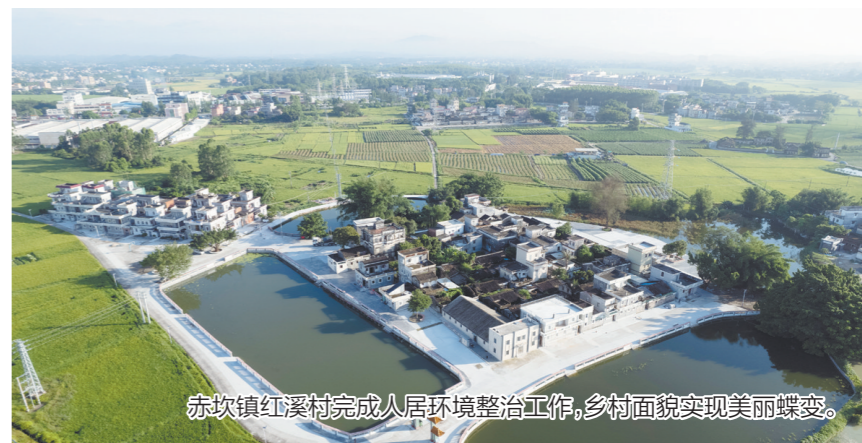
# 开平市赤坎镇红溪村

## 村落“活”起来 村民“富”起来

“现在村子大变样,环境优美,道路整洁,村民的生活越来越好!”开平市赤坎镇红溪村的老党员关伟协对“家门口”的变化感到高兴。

近年来,红溪村以赤坎华侨古镇周边乡村振兴示范项目建设为契机,以美丽乡村建设为抓手,推动宜居宜业和美乡村建设,绘就幸福农村新画卷。

文/图 李淑珩



赤坎镇红溪村完成人居环境整治工作,乡村面貌实现美丽蝶变。

### 完善基础设施 擦亮幸福底色

红溪村以赤坎古镇周边乡村振兴示范项目建设为契机,主动谋划村庄发展方向,根据各自然村的资源禀赋、文化内涵等情况,分类打造精品村1条、美丽宜居村3条、干净整洁村6条。该村扎实开展村庄清洁、农村生活垃圾治理、污水治理、“厕所革命”等专项行动。

“我们十分注重培育群众在乡村振兴中的主人翁意识,村民渐渐从‘要我干’转变为‘我要干’。”红溪村党支部书记、村委会主任关金源说。其中,鹰村、北兴等自然村在修建鱼塘护壁中,村民

小组通过主动补偿或减免鱼塘租金的方式,解决养殖户损失问题;莲蓬村村民自筹5000元,专门用于农房风貌管控提升工作;鹰村村民主动拆除自家庭院围墙,让出部分空间,用于村道拓宽……

如今,红溪村的人居环境整治已基本完成,乡村风貌实现美丽蝶变。点点滴滴的变化,为该村后续乡村产业发展奠定了良好基础。

### 谋划产业发展 力促共同富裕

红溪村毗邻赤坎华侨古镇,下辖自然村距离古镇景区入口不到1公里,有着得天独厚的地理优势。景区辐射带动

红溪村经济发展,据统计,2023年,该村集体经营性收入42.3万元,同比增长31.6%。其中,莲蓬村、大南村村面及村内的闲置地变身停车场,并参照景区停车场价格收取停车费,既解决了游客停车难问题,也提高了村集体经营性收入。

与此同时,红溪村积极组建强村富民公司,通过土地流转、盘活闲置资源方式,推动村集体经济由资源资产租赁向资源整合、农旅融合、参与运营转变。目前,该村已成立鹰村田园综合体项目攻坚专班,项目投资方已就村内公共空间和闲置碉楼等优质旅游资源提出合作方

案,将采取“镇政府+项目公司+村集体+村民”多方共建共享的合作模式,打造研学基地、精品民宿、露营地等业态,带动村民共同富裕。

### 筑牢民生底线 点亮幸福生活

红溪村加强基层党建工作,打造了一支具有执行力、凝聚力和战斗力的干部队伍,在各项工作中充分发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

该村通过积分制、清单制、无职党员设岗定责等模式,引导群众、无职党员积极参与“百千万工程”,形成事事有人管、人人有责任、个个做贡献的局面。

同时,红溪村不断守牢民生底线,完善公共服务设施配套。各自然村出行主干道加装太阳能路灯,村民夜间不再摸黑出行;疏通竹咀头渠等田间渠道,大大改善农田雨季受淹问题;积极盘活红溪小学物业,建设自助图书馆、篮球场、停车场等文化休闲设施……一项项惠民工程,点亮了群众的幸福生活。

下一步,红溪村将围绕人居环境整治、乡村建设、资源整合等,继续用好积分制、清单制、无职党员设岗定责等举措,让“积分”转化为乡村振兴的“高分”,让“清单”转化为和美乡村建设的“成绩单”,使村落“活”起来,带动村民“富”起来。



百合镇茅冈村突出党建引领,激活组织振兴新动能,完善党群服务阵地建设。

### 坚持党建引领 传承“红色基因”

茅冈村突出党建引领,激活组织振兴新动能,通过实施“头雁工程”,打造坚强干部队伍;完善制度建设,打造坚强战斗堡垒;成立工作专班,密切党群干群关系。

同时,茅冈村大力修复红色遗址,打造重点红色教育基地。该村先后完成周文雍陈铁军烈士陵园门口停车场建设,修缮周文雍故居,周文雍少年时期夜读处镇东楼;完成茅冈宝顶村党群服务中心建设;盘活周文雍陈铁军纪念馆与茅

冈圩一带约2公顷(30亩)土地,推动落实周文雍陈铁军纪念馆扩建用地规模和用地指标,谋划红色研学、红色旅游综合开发配套项目,增强红色教育品牌影响力,打造江门、全省乃至全国的重点红色文化教育中心。此外,该村举行侨乡党史党建研讨会,进一步解读和发掘周文雍陈铁军革命精神;在镇、村开设青年干部红色晚自习课堂,引导青年干部强党性、提素质;组织开展相约“红棉之冈”研学班和“碉楼下的党课”等活动。

值得一提的是,茅冈村创建“红棉之冈”党建品牌,发挥党员先锋模范作用,

用“红棉精神”凝聚民心,乡村治理不断迈上新台阶,该村获评广东省乡村治理“百镇千村”示范村;以“红棉积分制”为抓手,利用“小积分”撬动“大治理”;探索“党建+微网格+户积分”基层治理新模式,让党组织体系与网格治理体系充分融合。

### 发展乡村新业态 壮大集体经济

茅冈村充分挖掘红色资源,积极发展“红色+旅游”乡村业态,推动周文雍陈铁军烈士陵园、周文雍陈铁军纪念馆、周文雍故居成为省内红色教育“打

卡点”,配合上级部门谋划红色研学、红色旅游综合开发配套项目落地;串联打造“周文雍故居—周文雍陈铁军纪念馆—开平市百合中学(周文雍陈铁军班)”红色教育精品路线;积极承接赤坎华侨古镇旅游辐射,打造知名“红棉文化”产品、文旅旅游目的地和红色研学体验地。

同时,茅冈村推进茅冈圩升级改造,围绕“红色追思之旅”“百年侨圩风韵”“市井圩市之味”三条主线,打造文创新生活体验区、传统市井生活区和古村里巷轻商业区,并以文旅发展公司为平台,形成精品文旅路线,以模式化、订单化承

接研学培训、乡村旅游等团体服务。

此外,茅冈村强化乡村土地整治和产业发展,通过收储约20公顷(300亩)土地,向大农户进行统租,开展连片水稻种植,进一步提升土地租赁价格和土地资源利用率,促进群众增收;以镇属农业发展公司为平台整合资源,深度挖掘限制低效待开发资产资源,利用限制低效待开发资产资源统一收储整合出租,获取租金收益;实行“公司+合作社+村”运营方式,推动土地资源集约化管理和经营,打造“茅冈鸡爪芋”“邑橙”等特色农产品品牌,推动集体经济发展壮大。

# 开平市百合镇茅冈村

## 力促“红色村”全面振兴

走进开平市百合镇茅冈村,映入眼帘的是崭新的党群服务中心。“家门口”变得这么漂亮,党群服务中心每天人来人往,大家有什么事情都会来这里。”80多岁的村民周伯说。

近年来,茅冈村大力传承和弘扬周文雍陈铁军革命精神,围绕打造“开平红色文化高地、侨乡党员精神家园、乡村振兴示范案例”的目标,不断加强组织建设,结合特色农业和丰富的生态旅游资源,积极探索“红色+”产业融合发展路径,带动群众增收致富,助力“百千万工程”实施,扎实推动“红色村”全面振兴。

文/敖转优 图/百合镇提供

百千万  
“邑”  
奋进  
村和美

