

专注

企业深耕 细分领域 做大做强

聚焦主业、持之以恒,企业才能做大做强。
“制造业单项冠军代表着全球、全国细分行业最高的发展水平、最强的市场实力,是制造业的第一方阵、‘中国制造’的排头兵。”开平市科工商务局局长吴劲夫表示,纵观制造业单项冠军企业的成长历程,虽然道路不尽相同,但都有一个共同点——专注行业细分领域。

海鸿电气自1998年成立以来,致力于供电设备的生产研发和技术创新,坚持走自主创新、绿色环保的可持续发展道路,现已成为中国变压器节能技术研发制造的引领者。目前,该公司拥有超400件授权专利,包括37件国内授权发明专利、49件国外授权发明专利(美国、德国、日本、韩国、南非、马来西亚、印度等),荣获中国专利奖、广东专利奖,产品销往国内及美国、德国、日本、韩国、丹麦、马来西亚等60多个国家和地区。

“公司能有今天的成绩,无论是管理者,还是普通的员工,都离不开‘专注’二字。董事长许凯旋就是一个做一行爱一行专一行的人,从最初接手企业时觉得心里没底,到现在,他已经是变压器方面的资深专家了,他是我们的榜样。”海鸿电气董事长助理郑玲说。

曾经,面对二十一世纪初变压器行业出现的恶性低价竞争、无序竞争状态,海鸿电气坚持秉承“真实·真诚·真心”的经营理念,以立体卷铁心技术为突破口,通过长达3年的创新试制,探索出属于自己的原创技术路线,自主研发全套立体卷铁心变压器生产设备和工艺。2007年,海鸿电气成功转型,全面研制、生产立体卷铁心变压器及其生产设备,为研制敞开干变打下良好的创新基础。

创新

瞄准前沿技术 做精核心产品

始于专注,更敢于瞄准前沿技术、关键领域持续创新。

国家级、省级制造业单项冠军企业的认定有着严格的标准。比如,国家级制造业单项冠军企业要求参评企业从事相关领域10年以上,企业生产技术和工艺国际领先、关键性能指标处于国际同类产品领先水平等。这些都与科研创新密不可分。

纵观海鸿电气的“夺冠”之路,企业血液里流淌着“创新”因子。

2008年,海鸿电气成功研制首台敞开干变,至今,产品已上市16年。这16年间,敞开干变并不是一成不变,产品设计方案在不断改进,运行损耗、绝缘性能、过载能力、散热效果等性能上限不断被突破。一个个创新方案的成功,不断锤炼提升的工艺水平,保证了产品的高质量高性能成果。如今,敞开干变获评绿色制造科学技术进步奖、绿色数据中心先进适用技术产品、全国节能环保优秀推荐产品技术、全国电子节能重点推荐产品技术,入选国家工业节能技术装备推荐目录,全国工业领域电力需求侧管理第四批参考产品(技术)目录,广州市、北京市节能技术产品推荐目录,更为海鸿电气分别摘取省级、国家级制造业单项冠军。

近年来,在“双碳”背景下,海鸿电气扎根绿色电力发展领域,投身各行业“碳达峰、碳中和”事业。在敞开干变技术的基础上,海鸿电气研制出紧凑型双层预装式变电站系列产品、光伏智能双层双变压器箱变、光伏发电专用潮汐式智能箱变、超高层用敞开干变、一体式防护型敞开干变、户外型敞开干变、高过载敞开干变、集成一体式汽车充电站……

“创新离不开环境和氛围。公司鼓励‘微创新’,本职岗位上每个人一个小小的‘微创新’,都可能推动公司往前走一大步。公司成立了试制小组,每年都有几百个试制方案。公司鼓励大家尝试,即使最后不成功,至少也让我们在失败中吸取了经验。不单是技术上的创新,公司管理方面等都鼓励创新。公司每年年终总结表彰大会都会设置一个合理化建议奖,把大家提出来的好点子进行总结,在年终的时候给予表彰,这也是对大家的一种鼓励。另外,公司评选‘每月之星’,同事提出的一些小发明、小创造很实用的话,公司都会给予奖励。”郑玲说。



文图 江门日报记者 严建广 刘嘉麒
通讯员 李嘉良(署名除外)

海鸿电气在翠山湖高新区成长为全国制造业单项冠军企业。

扎根翠山湖高新区、专注深耕细分领域、坚持创新做精核心产品…… 冠军企业的「成长密码」

助力

园区赋能企业高质量发展

一家企业的成长,离不开良好的外部环境。

“在翠山湖高新区,有一批像海鸿电气一样的企业,长期专注一个领域潜心经营,不断积累向上力量,实现了厚积薄发。”开平市翠山湖管委会主任周崇俭说。

在实现国家级制造业单项冠军企业“零”突破的同时,2023年,翠山湖高新区内的广东散开电气有限公司等9家企业获评“2023年度广东省创新型中小企业”,广东高美空调设备有限公司等8家企业获评“2023年度广东省专精特新企业”,亿展公司被评为“省知识产权示范企业”,志特公司入选“江门市制造业数字化转型标杆示范企业”……

近年来,开平市聚焦新一代电子信息、高端装备制造、现代轻工纺织等五大战略性新兴产业和江门市15条重点产业链,梯度培育专精特新系列企业。目前,开平全市共有专精特新“小巨人”企业2家、专精特新中小企业66家、创新型中小企业86家。其中,翠山湖高新区就集中了2家国家级专精特新“小巨人”企业、20家省

级专精特新企业、43家高新技术企业和63家规模以上企业。

“一直以来,翠山湖高新区坚持把企业培育工作作为园区聚力创新、做强产业、实现高质量发展的重要抓手,做好园区开发建设、营商环境优化、企业服务等等惠企工作。”周崇俭说。

2020年,翠山湖汇工业园被认定为广东省第一批中小企业志愿服务工作站;2021年8月,翠山湖管委会被国家工信部认定为第一批中小企业志愿服务工作站。以此为阵地,近年来,翠山湖管委会为中小企业提供贴心的服务,推动中小企业加快发展、转型升级,中小企业呈现新一轮发展势头。“我们致力完善对中小企业的志愿服务工作,最终目的是为了推动企业的发展,但我们不止步于简单的志愿服务,我们通过打造配套一流、服务设施完善的创业创新平台,让翠山湖高新区成为中小企业的投资发展热土,吸引企业、人才入驻,实现企业和园区的高质量发展。”翠山湖管委会有关负责人说。

积极落实创新创业激励政策,翠

山湖管委会印发实施《江门翠山湖高新区高质量发展扶持奖励实施办法》,建强科技创新服务平台,推进孵化育成体系建设,联合上级科技部门和园区企业,共同谋划企业孵化中心,推动建设翠山湖公共服务平台,助力企业在实现高水平科技自立自强上取得新突破。园区现有研发机构34个,其中,江门市工程技术研究中心20个、广东省工程技术研究中心10个、省级企业工程中心1个、博士后(博士后)工作站1个。

深度开展企业培育工作,翠山湖管委会建立梯度培育长效机制,将规模以上工业企业、高新技术企业、专精特新企业作为培育目标,遴选一批有基础、有潜力、有条件的企业纳入重点梯队培育库,对企业的创新水平和经营情况动态监测,以知识产权、研发费用等科创条件为核心内容,分层建立科技型中小企业培育库、高新技术企业培育库以及专精特新企业后备库,建立完善的“科技型中小企业—高新技术企业—专精特新企业”梯度培育体系,精准对接服务,全力做好培育指导,为企业的快速成长铺设道路。

持续开展政策宣传与培训指导,翠山湖管委会通过举办专题培训,对科技型中小企业、高新技术企业、专精特新企业的发展体系、优势、误区、条件分析等提供全方位的解读,提高企业的认识度,开拓企业发展壮大的创新路径。让企业战略认知专精特新,提高企业创新发展的积极性和主动性,使企业在研发投入、成果转化、技术转移转化、平台载体建设、科技创新能力等方面不断提升。

不断做优企业服务形式,提高科技型中小企业、高新技术企业、专精特新企业的申报效率,翠山湖管委会通过邀请专家为企业提供线上线下的“一对一”指导,从高新技术领域分类、材料组织、研发管理、知识产权和科技成果转化等多个方面,对企业进行专业化、精细化的讲解和辅导。全程跟踪企业的申报情况,解决不同企业申报过程中出现的疑点、难点问题,确保企业能够准确、有效地组织专精特新企业申报工作,最大限度提高企业申报通过率。

培育

让更多企业进入“省队”“国家队”

一枝独秀不是春,百花齐放春满园。

翠山湖高新区作为省级高新区,目前,投产企业126家,初步形成产业大集聚的发展格局。“接下来,翠山湖高新区将继续聚焦企业培育发展,为企业提供更优质的服务,助力更多企业进入‘省队’‘国家队’,推动企业强化科创水平,充分发挥科技创新在高质量发展中的支撑引领作用。”周崇俭说。

对于更多“省队”“国家队”企业的培育,开平市和翠山湖高新区已有规划。

加快推动平台建设,为企业发展提供更广阔的空间。以翠山湖高新区为中心,开平市正整合周边镇街资源,规划打造189平方公里的大型产业集聚区和20.47平方公里的承接产业有序转移主平台。“我们将发挥省重点支持主平台的作用,重点打造好大型产业集聚区和承接产业有序转移主平台两大载体,加快推进生物医

药产业专业园、水暖卫浴产业基地共性工厂、现代特色食品产业园等产业园区建设,积极谋划“低空经济”产业园区。”周崇俭说,2024年,园区预计4个基础配套项目可完成投资约4.6亿元,将为企业发展打造更加完备的硬件设施。

坚持暖企安商,做优园区营商环境。发挥六大网格和12个挂钩联系企业小组作用,翠山湖高新区将扎实做好暖企服务。此外,针对园区龙头企业以及近年新投产企业,翠山湖高新区将加大政策导向和支持力度,全力帮助企业解决生产经营存在的困难,积极提振龙头企业开拓市场、扩大生产的信心。

以企业评价为第一评价,翠山湖高新区将强化“保姆式”服务,提升惠企实效。提升园区五星级的投资服务水平,深化5G智慧园区建设,打造“视频办”政务可视化服务,做好项目审批、证照办理、要素协调等全流程移主平台两大载体,加快推进生物医

业投资落户、许可审批等问题开辟绿色通道。

强化科技赋能,翠山湖高新区将继续做好园区高质量发展扶持政策修订,支持企业建设研发机构,推动高端装备制造、生物医药与健康等产业关键核心技术取得突破。推动园区传统优势产业向高端化、智能化、数字化、绿色化方向发展,深化产业链与创新链融合,加快形成新质生产力。“我们将全力推动欧莱美、志特装备、世昌新材料等24家企业申报高新技术企业,推动科仕特、任达电器等8家企业申报专精特新企业,推动亿展、志特新材料、散开电气(复审)3家企业申报专精特新‘小巨人’企业,推动更多企业申报制造业单项冠军企业。”周崇俭说。

此外,翠山湖高新区将围绕江门市、开平市与中山市的产业协作,加强与中山翠亨新区的交流互动,借力已落户园区的信息和产业资源,加强与大湾区产业发展平台融合互动,紧

密对接上下游相关领域产业项目,推动园区走向集约化发展。加强与省科学院江门产业技术研究院和省生物医药产业高质量发展协会对接,探索建设翠山湖公共技术服务平台和翠山湖“中药中试基地”项目,推动更多省级战略科技力量和重大创新平台在园区布局。

“企业和园区互相成就。翠山湖高新区越来越多企业获评省级、国家级荣誉,不仅能提升园区的整体形象和竞争力,还能吸引更多资源、人才和投资,促进园区企业的共同发展和产业升级。”周崇俭说表示,接下来,翠山湖高新区将继续关注海鸿电气的成长之路,期待其在制造业领域创造更多辉煌成果,为行业发展注入新的活力和动力。同时,希望更多制造业企业从冠军企业的成功经验中汲取力量,不断提升自身的核心竞争力,共同推动制造业高质量发展,在园区养成企业高质量发展的良性生态。



始于专注,更敢于瞄准前沿技术、关键领域持续创新,这是海鸿电气的「成长密码」之一。

近日,工业和信息化部正式印发第八批制造业单项冠军企业及通过复核的第二批、第五批制造业单项冠军企业名单,其中,位于开平翠山湖高新区的海鸿电气有限公司(以下简称“海鸿电气”)凭借产品敞开式立体卷铁心干式变压器(以下简称“敞开干变”)入选第八批制造业单项冠军企业。

海鸿电气是开平首个国家级制造业单项冠军企业,也是江门市第二家国家级制造业单项冠军企业。

26年时间,从一家地方小企业成长为国家级制造业单项冠军企业,海鸿电气有着怎样的“成长密码”?连日来,记者深入企业、开平翠山湖高新区、开平市科工商局等,进行调查采访。



翠山湖产业转移工业园扩容提质,打造更具竞争力的现代化产业园区。 蓝海摄