

江门市人民医院坚持高质量发展 迈出实现跨越式发展的铿锵步伐

七十八载风雨兼程，记载着万千医者救死扶伤的身影；七十八载岁月如歌，饱含了“人医人”济世的情怀和梦想。创建于1946年的江门市人民医院，伴着新中国成长脚步发展，在改革创新的脉动中壮大。尤其是近年来，该院党委紧密围绕国家医疗卫生发展战略和人民群众健康需求，描绘出“三年大进步，五年大跨越”的宏伟蓝图，迈出实现跨越式发展的铿锵步伐。

文/图 梁爽 谭振华 黎毅

激活红色引擎 党建引领促发展

沿着蓬菜路向北步入江门市人民医院大院，映入眼帘的是绿树托下的门诊楼建筑。这座位于老城区的门诊楼，透着浓浓的简约厚重气质，也见证着该院的发展历史。

老城区老年人口占比高，老年骨折患者存在手术难度大、康复慢等问题。该院外科第二党支部骨科落实院党委部署，创新推行“1+3+3”模式（党建引领推进“入院前中后”纵向深入与“跨越省市县”横向拓展，促进江门老龄化骨折预防与诊疗迈上新台阶，区域医疗协同发展取得新成效。

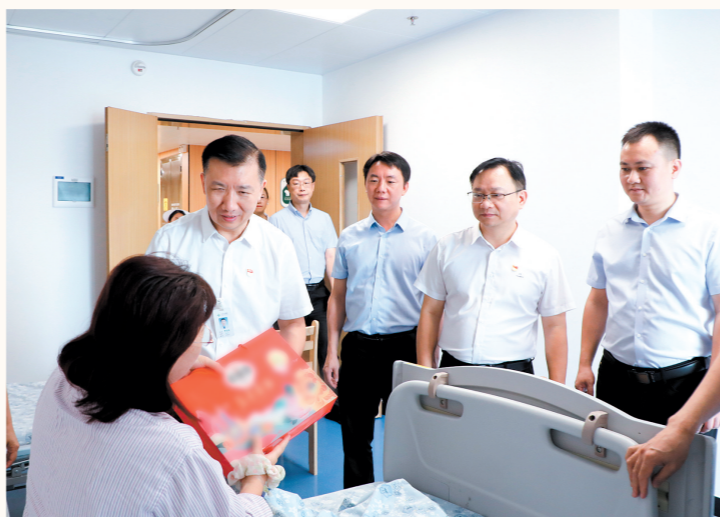
这是江门市人民医院坚持党建引领的生动缩影。一直以来，该院全面贯彻党委领导下的院长负责制，充分发挥医院党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用。

——抓思想，强根基，将理论武装融

入日常管理；
——抓班子，强效能，将组织优势融入临床一线；
——抓业务，强本领，将红色党建融入中心工作。

“通过‘三抓三强三融人’积极打造‘红心向党 人民至上’党建品牌，将党建工作融入医院发展大局，贯穿管理、医疗、服务每个环节，助力医院高质量发展。”该院党委副书记、院长曹克慎表示。

此外，该院持续开展“我为群众办实事”，探索创新康复服务模式、推进多项特色门诊、开展老年人专门药事服务措施等，切实改善群众就医体验。通过党建共建、专家义诊、健康咨询、爱心帮扶、健康宣教等形式，充分发挥资源优势，将健康服务送进社区、进学校、进企业，有效提升基层群众健康水平。



江门市人民医院领导探望患者。

提升医疗技术 深化学科发展内涵

作为江门老牌综合三甲公立医院，该院已陪伴侨乡人民78载，为保障人民群众生命健康作出了重要贡献。

奋进者不会躺在历史的功劳簿上止步不前。为满足人民群众日益增长的健康需求，该院通过加强学科体系建设，完善重点学科建设规划和激励机制，促进学科技术水平和服务能力双双提升。

“以患者为中心，以疾病诊疗为链条。”该院副院长徐本磊介绍，该院重点推动优势学科发展，辐射带动相关学科，打造优势学科和重点扶持学科为主体、相关学科共同参与的“1+N”学科群模式。

这个恢宏的蓝图，以消化内科、肿瘤科省级临床重点专科为龙头，带动急诊科、普外科、重症医学科、病理科、放射科、临床药学等科室推动消化肿瘤瘤疾救治，重点支持呼吸与危重症医学科、骨科、泌尿外科、烧伤整形外科专科发展。

“没想到，这么重的病，在家门口就能治好！”40岁的肝硬化危重症患者林先生告诉记者。他正是江门首例使用可控覆膜支架的Tips手术的获益者。

这样的江门首例，在该院还有很多：胸外科成功开展五邑地区首例应用磁导航定位肺结节手术，妇科完成江门市首例妇科肿瘤盆腔廓清术……不仅如此，神经内一科还获批五邑地区首家综合医院“中国心身医学整合诊疗中心”；重症医学科成为珠江医院ECMO技术协作医院；药学部成为江门市医学会临床药学分会主委单位。

精彩的华章，总在接续奋斗中书写。2023年，该院新增市级临床重点专科建设项目10个、省临床重点专科建设项目2个；新申报新技术新项目44项，其中填补市内空白11项；新增“广东省卫生健康适宜技术推广项目”5个，取得了较好的辐射影响力和社会效益。



新建的外科楼病房环境十分温馨。

三年磨一剑 院容院貌换新颜

“此前，医院医疗用房仅4万平方米。随着就诊人数的增加，原有的空间和设施已远远满足不了人民群众对优质医疗服务的需求。”曹克慎说。

2015年，该院领导班子深入调研和认真研究，提出“原址改建”的发展战略。2018年，江门市人民医院外科楼建设项目获得立项批复，并被纳入江门市重点建设项目；2020年9月，正式启动建设。

从早期规划到破土动工，从紧张施工到顺利封顶，从内外装潢到落成，外科楼建设项目凝聚了无数人的汗水。历时三年打磨，总建筑面积为40199.15平方米的外科楼于去年12月落成。普通外科、创伤骨科手足外科、脊柱关节骨病科、泌尿外科、神经外科、胸心小兒外科6个临床科室陆续搬入“新家”，为市民带来全新的就医体验。

走进外科楼，处处都能感受到该院“以

病人为中心”的理念，室外水景园林与室内绿植相呼应，整体柔和的色调，使得就医环境明亮舒适。布局上，外科楼打破了传统的架构理念，充分考虑各部门的功能需求，分区明确合理——与综合楼二楼通过风雨连廊，形成姐妹楼，整个院区成为一个包容的整体。

据该院副院长苏华安介绍，外科楼是一座集病房、医技部门、科研教学等功能于一体的现代化建筑，地上14层，地下2层，标配停车位300个，配置病床400张。

“自落成后，全院住院开放床位达1200张，临床手术专科的病房全面扩大，有效解决目前医院病床不足、病人住院难等相关问题。”曹克慎说。

新大楼落成，不仅加快了该院建设有品质、有温度的现代化“花园式”医院步伐，也让这所老牌三甲医院焕发新的活力。

“组团式”帮扶 托起百姓“健康梦”

广西天等县位于广西南南部，地处左右江流域的分水岭地带，是国家乡村振兴重点帮扶县。

山水长流，情深意长。随着中组部医疗干部人才“组团式”帮扶工作的深入实施和稳步推进，2022年，江门市人民医院结合天等县人民医院实际需求，确定5个重点帮扶科室（骨外科、呼吸内科、心血管内科、重症医学科、普通外科），择优派出以该院团委书记、脊柱关节骨病科副主任医师冯瑞强为队长的医疗团队共8人，开展持续性帮扶工作。

他们的到来，让天等县老百姓少跑路、少花钱。一位62岁的阿姨，确诊为颈4/5椎管内肿瘤。按照以往，病人需历经近3个小时车程到南宁市就医。而冯瑞强带领的骨科团队，在天等就能为患者成功实施椎管内肿瘤摘除以及内固定术。“从没觉得看病这么安心！”这位阿姨感慨地说。

其间，医疗团队通过“师傅带徒弟”“团队带团队”，积极开展医教研活动。据统计，

完成“师傅带徒弟”超25人，疑难病例讨论358次，教学查房976次，手术示教751次，接诊门急诊患者9268人次，管理住院患者12832人次，手术2315台次，会诊2306次，培训医护人员1247人次；累计成功开展新技术、新项目48项，其中29项为天等县首例。

通过“传帮带”，天等县人民医院实现多个领域的创新和突破。2024年，开设了广西首家ICU后门诊，在重症康复患者连续性服务上迈出了新的一步；2023年，成功申报4个市级临床重点专科建设项目和3个市级临床重点专科培育项目，实现了在市级重点学科建设上零的突破。

2024年7月，第二批“组团式”帮扶专家接过“接力棒”。江门市人民医院党委副书记赵鹏洲率帮扶医疗队及医务科、体检中心、肿瘤科、消化内科、泌尿外科、妇科等科室骨干到天等县人民医院进行人才轮换。

从广东江门蓬江，到广西崇左天等，山海的故事仍在续写。

江门市结核病防治所坚持技术创新 打造结核病防治的“江门经验”

自从人类发现结核病，就与结核病进行着漫长而艰难的抗争。在江门这片热土，江门市结核病防治所的白衣战士们执着地“与病魔较量”，日复一日，年复一年。

七十五年栉风沐雨，七十五载春华秋实。75年来，结防人不断创新、迎难而上、坚守初心。江门市结核病防治所（以下简称“江门结防所”）始终站在结核病防治的前沿，积极推动我市结核病防治水平的提升。未来，江门结防所将继续坚持以党建为引领，推动党建与业务深度融合，探索更多的医疗技术创新，为患者提供更优质的医疗服务，践行守护人民健康的使命。

文/图 何雯意 李永辉



患者康复后向江门市结核病防治所赠送锦旗表示感谢。

双轮驱动 帮助更多患者摆脱疾病困扰

“继续治疗很麻烦”“用药后更加不舒服了，我没有信心治好”“什么时候才是个头”……耐药结核病的治疗一直是结核病防治中的难点之一。

2019年12月4日，这是陈女士人生的一个转折点。当天，陈女士接过并服用医护人员递过的贝达喹啉，成为全市抗结核新药使用第一人。曾经被耐药结核病困扰的她，在18个月得到了治愈。

贝达喹啉是全球近50年来第一个新上市的抗结核药物，为了确保该药的合理使用，中国疾病预防控制中心结核病防治临床中心在中国设立了“中国抗结核新药引入和保护（NDIP）项目”。为解决像陈女士这样的耐药患者难题，江门结防所通过努力和积极争取，成为NDIP全国第二批扩展项目的实施医院，使得贝达喹啉能够“落户”江门，为我市的耐药结核病患者带来了康复的希望。

2020年，我市耐药结核病患者纳入治疗率显著提高，达到70%。江门结防所也荣获中国疾控中心结核病防治临床中心、北京结核病诊疗技术创新联盟颁发的“优秀实施单位”称号。虽然NDIP扩展项目已结束，但引入的新药还在继续使用，让耐药结核病患者从“无药可医”到“有药可用”再到“用得上的药”。

技术创新是提升医疗水平、服务患者

的关键所在。除了引进新药，该所还坚持临床与科研的紧密结合，提升结核病诊疗能力，为广大患者提供更好的治疗选择。

近年来，江门结防所先后参与了多个国家级和省部级科研项目，包括“肺结核合并糖尿病优化方案的随机对照临床试验”和“全口服短程方案治疗耐药结核病的多中心随机对照试验”等，科研实力得到显著提升。

在临床技术创新方面，江门结防所自2017年起，在五邑地区率先开展了气管支气管结核的球囊扩张术，成为江门市治疗气道狭窄患者的重要技术手段。截至目前，该所已为70多名气道狭窄的气管支气管结核患者提供了有效治疗。这些技术的引入，也让患者在家门口就能享受到高水平的医疗服务，免去了前往大城市就医的舟车劳顿之苦。

许光辉表示，未来，该所将继续坚持以党建引领防工作高质量发展的思路，深入推进党建品牌建设，积极开展“三心”（技术让群众放心，环境让群众舒心，服务让群众暖心）服务，落实“仁德、术精、团结、革新”所训理念，以结核病防治为核心，推动呼吸疾病诊疗、老年人康复治疗等业务，致力于提高患者的诊疗质量，不断引入新的药物和治疗方案，通过技术与服务的双轮驱动，帮助更多患者摆脱疾病的困扰，为健康江门贡献结防力量。

创建品牌 激发党建工作新活力

一直以来，江门结防所党支部坚持以党建工作为引领，牢固树立“围绕业务抓党建，抓好党建促发展”的理念，以创新“党建+”模式，激发党建工作新活力。在江门结防所党支部书记、所长许光辉的带领下，党支部不断探索，在强调高质量发展的同时有效地将党建与业务高效融合。

近年来，该所将创建特色品牌作为党支部标准化建设为抓手，实

施“一小组一品牌，一品牌一特色”行动，精心培育了四个党小组可操作性强、符合岗位特点的党建特色品牌，激发了党小组的组织活力，充分调动党员的积极性，让党员能够在医疗工作中发挥先锋模范作用，从而带动整个团队在医疗技术、服务水平和工作态度上的全面提升。

与此同时，江门结防所将党建工作融入各科室的日常工作中，提升党

员的思想觉悟。党员们通过深入学习党的光辉历程和革命精神，不断汲取前进的力量，坚定了为人民服务的初心与使命。此外，江门结防所党支部还将党建工作与医院文化相结合，通过完善组织架构，健全体制机制，增强党组织的战斗力与凝聚力。

为更好地服务群众，江门结防所党支部积极响应“我为群众办实事”的号召，定期组织医疗团队走进企业、学

校、社区及困难家庭，加深公众对结核病的认识。近年来，开展诊疗慰问、健康宣教50多场次，受益群众数万人。此外，积极开设中西医结合专科门诊、非结核分枝杆菌病专科门诊、脱敏治疗中心及康复中心，为患者提供系统化、专科化、多元化、精准化的诊疗护理服务，切实解决人民群众看病就医的急难愁盼。

担当作为 大力推进结核病防治工作

作为全市结核病防治的“火车头”，江门市结核病防治所始终担当作为，大力推进结核病防治工作。通过在全市范围内开展全面的工作调研，摸清全市结核病防治工作现状，促进结核病诊疗标准化建设；与综合医院、结防机构、基层医院密切联系，三位一体推进结核病“促、防、诊、控、治、康”全流程的无缝衔接。

45岁的李女士是一名糖尿病患者。在一次体检中，胸部CT结果显示李女士的肺部多发空洞，她便来到

江门结防所就诊。经过相关检查，李女士最终确诊为肺结核。经过一年的控制血糖、抗结核等治疗后，恢复情况良好，目前已康复停药。

虽然李女士没有任何肺结核的症状，但幸运的是，通过体检及时发现肺结核，避免病情延误。与李女士类似的患者还有很多。“结核病具有发病隐匿的特点，早期经常没有明显症状，即使有了症状，也和一些常见的呼吸道疾病相似，容易误诊为其他呼吸道疾病。”江门结防所结核病

控制科负责人谢永平表示，一直以来，该所本着“主动出击”为人民服务的宗旨，积极开展结核病筛查，对已发病的患者尽早治疗、控制病情发展，做到早发现、早诊断、早治疗，并定期随访、建档跟踪患者，避免结核病进一步传播。

值得一提的是，在结核病的诊疗过程中，有一种病常常披着肺结核的外衣，容易被误诊，影响治疗进程，延误患者病情。它就是非结核分枝杆菌病（NTM病）。为进一步规范对

NTM病患者的主动筛查、快速诊断、精准治疗、健康宣教、家庭康复及随访跟踪，去年10月，该所成立NTM病专科门诊，让患者得到更精准的治疗。

除此之外，该所还在硬件设施建设上持续发力。近年来，改造并升级了PCR实验室，引入了多项先进的设备与检测技术，如螺旋CT和Genex-pertMTB/RIP检测系统等，为结核病的早期筛查和精准诊断提供了强有力的技术支撑。



江门市结核病防治所着力改善院区环境，为患者提供优质服务。