

乘势而为 稳健发展

江门发展集团扛起“大梁要一起挑”国企责任,冲刺首季“开门红”

3月26日,江门发展集团2025年重点项目集中签约暨开工仪式系列活动举行,26个项目集中签约、开竣工,涵盖产业投资、工业制造、产业园区建设等多个领域。这是江门发展集团坚决扛起“大梁要一起挑”的国企责任,冲刺首季“开门红”,拼出全年“满堂彩”,为全年经济开好局起好步贡献江发力量的生动实践。

又一个春天,又一次出发。今年是“十四五”规划收官之年,也是“十五五”规划谋篇布局之年,是进一步全面深化改革的关键之年。决胜“十四五”,关键之年当谋关键之策、有关键之为。市委十四届八次全会暨全市高质量发展大会指出,要全面贯彻习近平总书记对广东“经济大省挑大梁”的重要要求,坚决扛起“大梁要一起挑”的政治责任。高质量完成国企改革深化提升行动。全市传达贯彻习近平总书记重要讲话精神暨全国两会精神干部大会也强调,要锚定目标任务,抓好一季度工作,加足马力、加压奋进,抓紧抓实重点项目建设,打好现代服务业攻坚战,进

一步稳外贸稳外资,奋力争取开门红、夺取全年胜利。

近年来,江门发展集团按照市委、市政府的工作要求、在市国资委的指导下,乘势而为,稳健发展,将当好高质量发展发展的主力军和排头兵的责任扛在肩头,坚定不移地融入国家、全省、全市的发展大局之中,以高度的使命感和紧迫感,以“向上”的奋斗激情、“向好”的坚定信心、“向新”的奋进力量,紧扣“江门经济社会发展的重要战略力量”这一定位,以获得AAA主体信用评级为契机,以“产业投资”为主业,牢牢把握“内强管理,外拓市场,以改革发展为内生驱动力,进一步提升集团运营发展能力”这条主线,锚定全年目标跑出决胜“加速度”,重点在产业投资、品牌建设、房地产开发、国储林建设、产业园区建设等领域主动作为,奋力走在江门国企改革前列,力争早日实现千亿级国企目标,跻身粤港澳大湾区一流企业行列。

文/图 张浩洋 陈敏锐 张奕维



江门发展集团以“投资+代建+出租+股权销售”的创新合作模式,在江发产业园集团开辟出产融结合新路径。(图为凤山湖生产配套石墨烯涂碳铝箔生产基地项目效果图。)



江门航空港项目高质量推进,深江空港快线运营盈利刷新行业速度。



江发·翡翠观澜项目效果图。

改革奋进 激发国企发展活力

改革是江门发展集团的“动力引擎”,更是高质量发展的“关键密码”。近年来,江门发展集团聚焦主责主业,深化体制机制改革,激发内生动力,不仅实现了经营效益的稳步提升,更以一系列突破性举措彰显了国企改革的“江门样本”。

2024年,江门发展集团以“改革突围”为主线,交出一份亮眼答卷:截至2024年底,总资产达698亿元,较2022年增长31.82%;营收较2022年增长85.71%,稳健发展的底气愈发坚实。成功获评全市首家AAA主体信用评级国企,评级展望为“稳定”,这是国内评级序列的最高等级。在此基础上,首期10亿元私募公司债券的发行不仅获得市场热烈反响,更以全国AAA级企业可比债券历史最低利率的创新纪录,彰显了江门国企的信用实力与金融市场的高度认可。

这份成绩单的背后,是各板块改革的同频共振,也是六大品牌协同推进:文旅交通集团跨区域联动成效显著,江门航空港项目高质量推进,深江空港快线运营盈利刷新行业速度,成为区域交通一体化的标杆;金羚集团以“国际视野”开拓全球市场,全年出口代理金额突破600万美元,让“江门智造”在国际舞台绽放光彩;广悦电化以技术创新驱动产能突破,超额完成生产目标,为实体经济注入强劲动能;置业发展公司深耕“幸福人居”理念,以精品楼盘赢得市场口碑,在房地产逆势中逆势突围;农控集团擦亮“江门优品”品牌,以品质农业串联产业链,成为乡村振兴的“金字招牌”;金控公司践行“以投促产”战略,撬动资本杠杆助力本土企业成长,为产业升级注入金融“活水”。

改革纵深推进,机制创新释放活力,江门发展集团的改革步伐从未停歇。近年来,一场以“人事制度改革”为突破口的变革,正在重塑国企发展生态:能上能下,激发人才“一池春水”。“2024年,我们以江发商贸公司为试点,率先开展了副总经理竞聘上岗的创新实践,这一举措不仅打破了传统的选人用人模式,更是对‘能者上、平者让、庸者下’这一选人用人机制改革的生动诠释。”江门发展集团董事、常务副总经理尚庭裕表示,2025年江门发展集团将全面推行经理层任期制与契约化管理,实施“末等调整”“不胜任退出”机制,打破“铁饭碗”思维。针对亏损企业,明确“主要负责人免职”“绩效薪酬追缴”等硬措施,让干部“有压力更有动力”。

与此同时,数字化转型,构建管理“智慧大脑”。依托国资监管数字化转型领导小组,江门发展集团正着力打造覆盖全局的智能办公系统,推动资金集中管理平台直联企业覆盖率提升,以数字化手段实现管理流程精准化、智能办公高效化,为高质量发展插上“科技翅膀”。

步入2025年,江门发展集团改革红利持续释放,一季度亮点频现:农控集团“米仓千亩菜篮子基地”正式签约,集智慧农业、学生营养改善于一体,以“企业+基地+农户”模式托起乡村振兴梦;房地产板块深化适老化探索,与市妇幼保健院合作建设产后母婴医学保健中心,以“房地产+”新模式回应民生需求;江发服务拓展校园配餐业务,从“企业服务”延伸至民生领域,开辟增长新赛道。

从AAA评级的突破,到债券利率的创新低;从人事制度的“破冰”,到数字转型的“提速”,江门发展集团正以改革奋进之姿,书写国企高质量发展的生动注脚。面向未来,集团将继续锚定“战略力量”“主力军”“排头兵”的定位,以改革破局、以创新赋能,在中国式现代化的江门实践中,书写更加辉煌的篇章。

助推现代化产业体系建设

市委十四届八次全会暨全市高质量发展大会指出,要构建更具竞争力的现代化产业体系,奋力打开江门高质量发展新天地。

春风浩荡处,战鼓催人急。3月28日,江门发展集团2025年重点项目集中签约暨开工仪式拉开帷幕,一幅以创新驱动为笔、以产城融合为墨的现代化产业体系建设画卷正徐徐展开。此次活动不仅是江门发展集团深入贯彻市委十四届八次全会暨全市高质量发展大会、市两会的生动实践,更是江门发展集团助推现代化产业体系建设,吹响“制造业当家”冲锋号的国企担当。

产业升级蹄疾步稳,新型工业化破浪前行。在江门发展集团的蓝图里,传统产业升级与新兴产业崛起开启双轮驱动。例如,当天动工的阳光优储广悦化工75MW/150MWh用户侧储能电站项目,总占地面积约1.2万平方米,项目总投资5亿元首期投资3亿元。又如广悦电化借力搬迁契机,以“智改数转”实现凤凰涅槃:新厂区全面植入DCS自动化控制系统、SIS安全仪表系统,构建起“无人值守+智能监控”的现代化产业体系;更与阳光新能源携手,在厂房屋顶铺设1MW分布式光伏,让绿色能源成为降本增效的“金钥匙”。

“我们将结合搬迁发展项目二期——废盐综合利用制烧碱项目,通过回收园区企业高盐废水,实现废盐资源化高效利用,加快向资源综合利用型企业转变,同时有效助力园区构建绿色低碳循环发展体系,为区域经

济高质量发展注入新动能,对促进化工行业绿色转型升级、实现‘双碳’目标具有示范意义。”江门市广悦电化有限公司党委书记、董事长容少沃说。

“今年,江门发展集团将进一步加大招商引资力度,围绕江门市委的发展战略布局,吸引更多优质项目落户江门,不断充实项目储备,依托重点项目,培育和发展相关产业链,促进产业集聚,提升产业竞争力,助力江门实现区域协调发展。”尚庭裕表示。

不止于深入推进传统产业转型升级,江门发展集团还大力发展战略性新兴产业,前瞻布局未来产业,加快发展新质生产力,服务构建现代化产业体系。本次签约项目中的江门智慧文旅自动驾驶生态圈项目尤其引人注目。萝卜快跑自动驾驶生态圈的布局,让江门在智能网联赛道抢得先机——Apollo大模型赋能的无人驾驶接驳车未来将穿梭于景区、交通枢纽之间,编织着“车路云一体化”的智慧出行网络。

从传统产业转型升级的稳健步伐,到新兴产业培育的亮眼突破,江门发展集团还以“投资+代建+出租+股权销售”的创新合作模式,在江发产业园集团开辟出产融结合新路径。江发产业园集团已注入4.68亿元配资撬

春风浩荡,万木争荣。作为市属国企“排头兵”,近年来,江门发展集团紧扣市委、市政府战略部署,以国储林建设筑牢生态屏障,以“江门优品”擦亮农业品牌,以农文旅融合激活乡村资源,在“百千万工程”的壮阔画卷中挥毫泼墨,书写国企担当的铿锵篇章。

今年中央一号文件以“深化集体林权制度改革”“丰富‘森林粮库’”“因地制宜发展林下经济”等为抓手推进林业高质量发展。政府工作报告部署深化集体林权等改革,发展林下经济,促进乡村特色产业延链增效,联农带农等工作。

在江门国储林项目现场,一株株新苗破土而出,与苍翠林海交相辉映。江门农控集团以“国储林+”模式为突破口,推动绿色资源向产业发展转化。2024年,国储林公司完成了0.95万亩集约人工林栽培及林改培育2.69万亩中幼林抚育,种植苗木超过100万株。

在科技赋能下,林下经济进一步被激活,依托新会陈皮种植基地,融合物联网溯源、冷链物

动园区建设资金77.26亿元,联合设立35亿元产业基金,重点支持硅能源、高端装备等产业集群。新会凤山湖新能源铝箔项目的落地,不仅实现2亿元投资额的突破,更以“链主”效应激活产业集群活力。

资本赋能产业升级,生产性服务业蓄势待发,当金融“活水”与产业沃土相遇,迸发出的是裂变发展的能量。江门金控以“以投助长”“以投促引”为战略,正与省属国企联手书写产融结合新篇章:与广新集团设立的5亿元专精特新基金,如同“资本伯乐”,精准浇灌着“小巨人”企业的成长;携手毅达资本战略投资同川科技,不仅助力机器人核心部件国产化突破,更在海区的土地上,播撒下智能制造的“种子”。

随着文旅银发双轮驱动,生活性服务业同样焕发新姿。在“好房子、好小区、好社区”的建设理念下2022年9月至今,江门发展集团共投入18.60亿元,竞得商住用地5块,实现拿地即开发。下属房地产板块企业置业发展还以适老化社区为突破口,重塑房地产价值链条。江发·悦龄生活馆将养老托育功能融

入社区商业配套,适老化样板间里,圆弧角墙面、智能呼救系统,处处彰显着“以老为本”的匠心;翡翠观澜项目将园林空间与公办幼儿园共享设计,让儿童乐园成为社区的情感纽带,“房地产+养老助幼”的跨界融合,不仅打开了银发经济新空间,更以“共享社区”理念温暖着城市肌理。

“我们将充分发挥国企稳定和活跃房地产市场、促进地方经济发展的重要作用,助推全市房地产市场平稳健康发展,同时,持续优化改进项目设计和服务内容,在江发·翡翠观澜、江发·天御湾等高端项目推出功能更加丰富的适老适幼类型产品和服务,为构建更具竞争力的现代化产业体系,大力发展现代生活性服务业贡献地方国企力量。”江门发展集团党委书记、副总经理卫星表示。

乘势而上再发力,擘画高质量发展新蓝图。集中动工是新一轮发展的起点,江门发展集团已绘就清晰路线图。潮起江海,风正帆悬。站在高质量发展的时代潮头,江门发展集团正以重大项目为支点,撬动现代化产业体系的磅礴动能。

为“百千万工程”贡献国企力量

流及电商平台,推出“认养计划”等数字化服务,让市民“云上”见证新会柑从田间到陈皮的蜕变。

“‘江门优品’新会陈皮种植基地仅是我们林业经济棋局中的其中一子。去年以来,江门农控集团在市国资委带领下先后赴云南普洱等地考察林下咖啡种植,与狮山、河排、四堡、古斗共4个国有林场初步达成经济林及林下经济合作意向,拟合作种植沉香及开发森林旅游康养、科普研学、山泉水等资源。”尚庭裕表示,未来将继续优化原来以林木种植及采伐为主要利润点的营利模式,丰富林下经济、经济林种植等多种经营模式,延伸林业产业链。

此外,江门农控集团与台山市大江镇水楼村、新大江村、沙冲村、公益圩第一社区、张良边村共5个村(居)委会建立稻谷种植合作基地,由企业结合生产需求,与农户签订收购协议,通过联农带农的形式,形成长期、稳定的种植购销关系。

从田间到餐桌,从山林到市场,当下,“江门优品”正以强劲势头走进千家万户。江门发展集团以“品牌强农”战略为引领,构建“政府引导、企业主导、市场运作”的品牌矩阵。目前,江门发展集团已完成涵盖国家地理标志产

品、名特优农产品、“粤字号”等134个农产品入库首批“江门优品”名录,并在北京、广州分别举行“江门优品”品牌发布会,首家“江门优品”线下体验店在三十三墟街历史文化街区顺利开业运营。同时,通过搭建线上电商平台、参加大型展销活动、加大宣传力度塑造品牌形象等方式,进一步推动“江门优品”品牌走入大众视野,赢得市场认可。

从国储林的苍翠林海,到“江门优品”的品牌璀璨;从米仓基地的民生温度,到农文旅项目的创新活力,江门发展集团正以全方位布局、全链条发力,为“百千万工程”注入强劲动能。未来,江门发展集团将继续秉持“生态优先、产业赋能、民生为本”理念,在高质量发展道路上勇当先锋,书写“产业兴旺、生态宜居、乡风文明”的侨乡新篇章。

没有等出来的精彩,只有干出来的辉煌。蓝图已经绘就,奋斗正当其时。江门发展集团将以获得AAA主体信用评级为契机,坚定信心、锤炼本领,锐意进取、奋勇争先,以“走在前、挑大梁”的使命担当,以千字当头、奋力一跳的精气神全力跑出加速度,为推进中国式现代化的江门实践贡献国企力量。



江门农控集团米仓千亩菜篮子基地集智慧农业、食品安全保障、学生营养改善于一体。