

从四个层面重塑中小企业发展力

作为全国重要的制造业基地之一，江门已成功培育了现代农业与食品、轻工纺织、先进材料三个千亿产业集群，正加快打造能源、电子信息、装备制造三个新的千亿产业集群。特别是“百千万工程”实施以来，江门依托县域载体和在产业配套中发挥关键支撑作用的广大中小企业，推动中小企业集群化发展，一批具有县域特色的省级中小企业特色产业集群加速涌现。

目前，江门拥有蓬江区摩托车及零配件产业集群、江海区新一代电子信息产业集群、新会区不锈钢产业集群、台山市金属制品及材料产业集群、台山市汽车零部件产业集群、开平市水暖卫浴产业集群、开平市大健康产业集群、鹤山市工程装备产业集群8个省中小企业特色产业集群，数量居全省第5，广大的中小企业也成为推动江门经济高质量发展的重要力量。

推动广大中小企业发展成为江门实现高质量发展的“必答题”。笔者认为，随着全球新一轮科技革命和产业变革加速演进，数字化转型已成为中小企业高质量发展的必由之路。中小企业通过数字化转型，不仅可以有效提高生产效率，降低运营成本，提升市场竞争力，拓展市场渠道，还能进一步推动区域产业链协同升级，为构建现代化产业体系提供强大支撑。然而，与中大型企业相比，中小企业受限于资金、技术、组织规模，其数字化转型往往需要直面更加复杂的挑战，使得多数中小企业在数字化转型过程中，面临不想转、不会转、不敢转等困境，面对这些问题应该从理念、组织、技术、能力四个层面出发破解困局，重塑中小企业发展力。

一是转理念：强调企业决策层思维变革，从经验驱动转向数据驱动。

数字化转型的核心在于思维模式的转变。在传统经验主义下，不少中小企业

领导者多依赖“拍脑袋”“凭直觉”的决策方式，这种模式在工业经济时代或许还能应对相对稳定的市场环境，但在技术迭代加速、市场需求瞬息万变的数字时代已难以为继。中小企业决策层应当摒弃传统经验主义，以“两个”转变，推动企业转向数据驱动型：一是理念的转变。决策层应当树立“数据即资产”认知，将数字化纳入战略规划，借助数据分析工具，整合生产、销售、财务等数据流，构建可视化决策系统，让数据成为决策的重要依据。二是角色的转型。决策者要从数字化转型“观望者”转变为“引领者”，主导推动数字技术与业务融合，探索大数据、AI、区块链等前沿技术在业务场景中的应用，开拓新的发展空间，生产更大的价值。

二是转组织：强调组织架构再造与文化重塑，从层级管理转向敏捷协同。

数字化转型不仅是技术升级，更是组织变革与文化重塑。传统层级管理难以适应数字化时代快速变化的需求，需要打破传统层级壁垒，可通过“三步走”实现组织变革，重塑企业文化，构建适配数字时代的组织体系和文化氛围。一是推动组织架构扁平化管理。尽可能减少管理层

级，破除“部门墙”，建立由研发、生产、销售部门骨干组成的跨部门数字化项目小组，以快速适应市场新环境。二是搭建信息共享平台。可借助第三方信息互通工具，例如钉钉、企业微信、飞书等协作工具，实现信息实时共享，以便及时收集市场信息，应对市场变化，及时推出符合需求的新产品。三是要建设数字文化。中小企业要营造一种鼓励创新、敢于尝试的数字化文化氛围，使员工能够理解并接受数字化转型的重要性，主动地应用数字化技能，以便协助企业更加有效地推动数字化转型。

三是转技术：强调技术赋能业务流程，从信息孤岛转向全链条协同。

技术是数字化转型的底层支撑，也是破解中小企业“不能转”困境的关键突破口。面对资源有限、技术门槛高的现实挑战，中小企业可通过“场景化、轻量化、协同化、云端化”的技术路径，从单点技术应用向全链条协同转型，实现业务流程的数字化重构与效率提升。一方面针对技术路线选型，可以聚焦“小快轻准”（小型化、快速部署、轻量投入、精准解决）的数字化产品应用，例如，使用云化部署是有效降低技术成本，快速

获取先进能力的途径。另一方面针对技术应用场景化，可以由易向难的业务痛点切入，逐步扩展数字化范围，例如，先在设计、营销、物流等关键环节数字化，再逐步拓展至生产、质检等环节，最终实现全价值链协同。

四是转能力：强调构建新型能力体系，从资源依赖转向内生创新。

数字化转型的成功不仅依赖外部资源的引入，更取决于企业可持续的内生创新能力。尤其是中小企业需突破传统资源依赖模式，通过构建技术、人才、创新三位一体的新型能力体系，实现从被动跟随到主动引领的转型。在技术能力维度，需要建立自身的数字化技术团队，从单一外部采购技术服务到“外部+自主”综合开发能力提升，积极参与行业技术应用开发，降低技术应用门槛，形成可持续的技术竞争力。

在人才能力维度，改变传统“重引进”“轻培育”的人才模式，加强与高校、职业院校合作，共建“数字工匠”培养项目，实现人才培养与岗位需求的无缝对接。在创新能力维度，以数据为引擎，挖掘用户深层需求，开发个性化、智能化产品，实现以数据驱动的产品与服务不断迭代升级。

破解中小企业数字化转型的困境，绝非“单兵作战”而是理念、组织、技术、能力的四维协同突破。尤其像江门拥有众多中小型企业制造业企业的制造业城市，未来将更加需要政府政策的牵引、龙头企业的带动、第三方服务平台的赋能的三方联动，构建“大企业建平台、中小企业用平台”的数字化转型模式，推动中小企业数字化转型从“点状突破”向“社群协同”升级，从“工具应用”向“价值创造”深化，真正实现数字化转型与产业升级的良性互动，为经济高质量发展注入持久动力。

（黄小根，佛山市委党校）

深挖历史富矿，赓续精神血脉

我们可以聚焦社科普及功能，从历史见证、精神传承、社科普及到文旅融合四个维度深入挖掘广东人民抗日解放军司令部旧址——余氏宗祠当代意义：其历史见证价值体现为是一部“可触摸的历史教科书”，与文字叙述相比，旧址的实物遗存带来的是直观而真切的历史体验；其精神传承价值可转化为“沉浸式情感教育平台”，通过情景再现、角色扮演、体验活动等多元形式，让参观者得以跨越时空，感受革命先辈的心路历程；作为江门市社科普及基地，旧址还展现出跨学科的多元教育价值，能为公众提供系统而交叉的知识视角；在文化强国与乡村振兴战略引领下，旧址的文旅融合价值也日益凸显。

在粤中大地绵延的青山绿水之间，广东人民抗日解放军司令部旧址——江门鹤山市宅梧镇靖村余氏宗祠静静矗立，如同一位置身岁月长河的历史见证者，用斑驳的砖墙与沧桑的梁柱，无声诉说着那段烽火连天的抗战岁月。这座融合了岭南建筑艺术与革命抗争精神的古老建筑，不仅是珍贵的历史遗存，更是一座蕴藏多维时代价值的文化宝库。我们可以从历史见证、精神传承、社科普及到文旅融合四个维度深入挖掘其当代意义，这有助于我们重新认识这座旧址在新时代的非凡价值。

一维：历史见证价值

作为广东人民抗日解放军司令部所在地，余氏宗祠以其不可替代的历史真实性，承载着厚重的民族集体记忆。1945年1月20日，广东人民抗日解放军于此正式成立并发布《通电》，标志着党在粤中地区独立领导抗日武装斗争进入新阶段。作战室内褪色的军事地图、墙上依稀可辨的标记、保存完好的题字牌匾，每一处痕迹都是历史的真实见证，共同构筑出一个立体而鲜活的历史现场。

在社科普及的语境下，这一价值体现为是一部“可触摸的历史教科书”。与文字叙述相比，实物遗存带来的是直观而真切的历史体验。当参观者立于昔日指挥员决策之地，亲手触摸历经战火

的建筑构件，历史不再是书本中冰冷的知识，而化为可感知、可共情的生命叙事。这类沉浸式体验对破除历史虚无主义、树立正确史观具有不可替代的作用。通过“寻找历史痕迹”“复原历史场景”等互动活动，旧址成为公众尤其是青少年建立历史认知的理想场所，让抽象的历史叙述在实景中获得具体而深刻的诠释。

二维：精神传承价值

旧址是物质的载体，更是精神的象征。这里曾是司令员梁鸿钧、政委罗范群等革命前辈奋战过的地方，也见证了如广东人民抗日解放军第三团政委陈春霖等烈士英勇献身的感人事迹。旧址传递的不仅是历史事件，更是一种为国家命运和民族解放不怕牺牲的崇高精神。这一精神跨越时空，至今仍熠熠生辉，成为滋养当代人心的宝贵源泉。

在社科普及及实践中，该价值转化为“沉浸式情感教育平台”。通过情景再现、角色扮演、体验活动等形式，参观者得以跨越时空，感受革命先辈的心路历程。诸如“重走抗战路”“战地指挥部模拟”等活动，让参与者特别是青少年在体验中理解历史、在感悟中传承精神。此类情感体验式教育，远比单纯理论灌输更加深入人心，能够在潜移默化中培养家国情怀与责任担当，为培育时代新人注入丰厚精神养分。旧

以数字引擎激活江门侨乡文化“富矿”

在数字化的浪潮下，人工智能、大数据、区块链等技术的迅猛发展，正深刻重塑着文化传播、保护与发展的路径。正如习近平总书记所强调，需“探索文化和科技融合的有效机制，实现文化建设数字化赋能、信息化转型，把文化资源优势转化为文化发展优势”。面对这一时代命题，海上丝绸之路的重要节点与中国著名侨乡江门所孕育的丰富侨乡文化资源，正是亟待数字化赋能的“宝藏”。那些镌刻着侨胞家国情怀与中西交融智慧的开平碉楼、传递乡情的五色银信、充满活力的蔡李佛拳等物质与非物质文化遗产，蕴藏着巨大的历史、情感与经济价值。

近年来，江门正锚定建设“国家级华侨华人文化交流重要合作平台”的战略使命，大力推动侨乡文化资源的创造性转化与创新性发展，力求以文化之“活”点燃传播之“火”。然而，其文化传承与发展仍面临三重掣肘：其一为确权困境，以开平碉楼为代表的文化遗产产权在代际更迭中趋于碎片化，加之全球侨胞分布广泛，跨境确权因法律差异而流程复杂、成本高昂，权属不清阻碍了资源的有效开发与金融支持，使部分文化资源持续“沉睡”；其二为传承断层，部分非遗技艺因学习周期长、经济效益低对年轻人缺乏吸引力，核心传承人老龄化加剧失传风险，同时传统产品形态与单一营销手段难以触达新生代，宝贵的IP价值难以释放；其三为开发阻碍，文旅项目开发主体常与文化持有者“结构性脱钩”，在地社区与海外侨胞缺乏参与权与话语权，收益分享机制缺失，导致文旅收益未能有效反哺文化根脉，加剧了社区空心化。

突破困境的关键，在于拥抱数字化赋

能的新路径。江门毗邻国际金融中心香港的区位优势，为其提供了突破性的政策与技术机遇。2025年8月1日，香港《稳定币条例》——亚洲首个针对法币锚定数字货币的全面监管框架正式落地。这一里程碑事件，为江门借力“区块链+RWA（真实世界资产代币化）”等前沿数字技术，推动侨乡文化资源实现数字化资产化转型提供了坚实支撑与合规环境。通过区块链技术创新，破解确权难题，以通证经济重构利益分配机制，结合元宇宙拓展虚实融合的消费场景，江门有望构建“资产确权—价值流通—生态共建”的全链路数字解决方案，唤醒沉睡的文化“宝藏”，实现文化资源向文化发展优势的转化。具体路径如下——

一是区块链确权，筑牢资产化根基。针对分散、模糊、跨境的产权难题，利用区块链不可篡改、可追溯特性，为文化资源（如碉楼、侨批、非遗）及权利人建立统一可验证的数字身份，形成全球可见、不可篡改的“数字产权登记簿”，清晰记录代际传承关系与份额；针对集体文化资产，通过建立DAO或社区信托，分配治理通证实现链上决策与权益保障；跨境确权则通过合规底层链、司法存证节点等确保法律

效力，为资产化扫清法律障碍、建立信任基石，释放文化资产的数字化、可分割、可流通属性。

二是RWA通证化，激活沉睡资产。在区块链确权基础上，引入通证经济模型，将RWA映射为链上可编程、可交易的数字通证（Token），涵盖所有权（NFT）、收益权（Security Token）或治理权（Utility Token），利用智能合约重构收益分配。将碉楼使用权、侨批IP版权、非遗技艺传承等转化为可交易数字资产，在合规平台实现跨境高效流转。稳定币的引入，则为解决跨境支付结算的汇率波动和效率难题提供了关键支撑，使全球投资者尤其是分布广泛的海外侨胞，能够便捷地使用锚定美元、人民币等稳定数字货币进行认购、交易和获取收益分红。当智能合约触发文旅收益分配时（如碉楼IP授权费、非遗课程全球销售收入），资金通过稳定币实现秒级清算，自动、精准地分配给产权人、传承人、社区等，重构利益分配机制，激活“侨”的优势。

三是“以虚促实”，带动线下文旅消费。结合AR/VR、AI等技术与区块链深度融合，构建沉浸式“数字侨乡”，如1:1还原碉楼群、古镇老街的数字孪生，搭建非

遗技艺虚拟传习所，举办线上文化节庆活动，实现跨时空文化共情与社群联结。创新数字藏品（NFT）及衍生应用，将文化珍品铸造造成NFT，供全球收藏家竞拍、收藏与展示，通过NFT的稀缺性和唯一性，提升文化资产的附加值；同时将NFT作为解锁实体权益（如专属参观通道、文创折扣）的“钥匙”，实现“以虚促实”，带动线下文旅消费。结合AI与区块链数据提供个性化导览与精准营销，打破物理时空限制，延展文化场景，推动生态共建。

四是深化区域金融协作，共建文化资产化枢纽。借力香港国际金融中心与深圳科技引擎，构建“深港江数字文化金融走廊”。联合香港数码港、深圳文交所设立“华侨文化RWA通证发行中心”，提供资产上链、稳定币结算、跨境流通一站式服务；推出锚定碉楼修复与非遗活化的“文化遗产稳定币指数基金”，吸引香港持牌机构以港元稳定币认购专项债券；设立江门区块链文化实验室，引进合规科技团队培育跨境数字资产管理人才。

运用区块链等数字技术赋能侨乡文化，是一场深刻的“基因重组”与“生态重塑”。通过科技筑基、机制创新、场景融合、区域联动，江门不仅能有效破解文化传承发展瓶颈，更能将丰厚的文化资源转化为蓬勃的数字资产，构建连接全球华侨的情感与价值新生态。这不仅是一代文化传承的创新之路，更是江门打造数字时代文化经济新标杆、连接全球华侨华人的新桥梁。抢抓数字机遇，江门侨乡文化将焕发新生机，谱写新篇章。

（伍锋，五邑大学经济管理学院）

2025江門十一车展

10月1-3日 广东珠西国际会展中心

购车优惠政策倒计时!

至高省30000元新能源购置税

至高拿20000元以旧换新补贴



车展线上报名，请扫码！



广告