蝶变——江门深入实施『百千万工程』

特别报道

第一章 百千万·见成效

细听『百千万工程』的幸福回音

奋进江门，故事由人书写。今天，让我们一起倾听来自田野乡间、产业一线、规划现场的真实声音。发声者，是专家学者、企业家、基层干部，是新农人、创业者、驻村干部、高校教师，是五邑籍海外侨胞、港澳同胞，是千千万万“百千万工程”的见证者、参与者与受益者。

在他们的讲述里，“百千万工程”化为可触可感的丰收图景、就业岗位、创业机遇与家园新貌。字里行间，满溢着获得感、幸福感，更饱含对江门这片土地更深沉的热爱与期许。这些源自一线实践的心声与感悟，共同勾勒出江门城乡蓬勃发展的温暖群像，也为我们续写“家园焕新”故事，注入了最坚定的信心与力量。

文/赵可义 张浩洋 朱磊磊 毕松杰 皇智尧 李银换 陈素敏 谌磊 张华炽

江门市委党校经济和管理教研部副教授黎彩眉：
“投资于物”与“投资于人”要紧密结合

“百千万工程”实施后，江门乡村悄然焕新。我的周末生活变得丰富多彩：春赏台山草坪里鱼木花，夏嬉鹤山五星村网红水坝，秋摘新会柑，冬拍大沙镇榄坑梅花谷。

“百千万工程”带来的变革，不仅体现在乡村风貌的提升上，更在于人的全面发展。江门需放大侨乡优势，让“投资于物”与“投资于人”紧密结合，具体可引导侨资投向技能培训、创业孵化等领域，支持侨胞参与乡土教育、侨文化传承项目，增强年轻一代的侨乡认同感与文化自信。唯有激活人才、凝聚人心，“百千万工程”才能实现可持续发展、成果可共享。

中交四航局江门航通船业有限公司执行董事、总经理黄红宇：
继续与江门“双向奔赴”向海图强

“百千万工程”实施以来，江门各级政府高度重视船舶与海工装备产业发展，给予企业大力支持与精准服务，还积极带领我们“走出去”。

3年来，我们公司建成了全球最大宽扁浅吃水型半潜驳船“四航永兴”号，世界首艘水体自然交换大型深远海养殖工船“湾区伶仃号”等海工重器，建造的“海洋地质二号”科考船参与了十五运会“源火”采集工作。

接下来，我们将继续发挥好江门船舶与海工装备产业链主企业的示范引领作用，加大技术创新投入，继续与江门“双向奔赴”向海图强，努力创造崭新业绩。

开平市塘口镇党委书记黄巧娜：
把世遗小镇建设得更有颜值、更有内涵、更有温度

开平市塘口镇是“百千万工程”的见证者、参与者、受益者。我们坚持保护与活化并重，让百年碉楼从“静态保护”走向“活态利用”，让旧粮仓变身网红书店，让闲置校舍变成创客空间，吸引上百名创客在此扎根。此外，引进培育精品民宿，带动村民在家门口就业增收，开展“七夕等墟”等活动让乡村充满“烟火气”。

近年来，我们荣获各类国家级称号11项，省级荣誉称号29项。我们真诚期盼广大乡贤、各界朋友为塘口发展建言献策、聚力赋能，助力我们把这座世遗小镇建设得更有颜值、更有内涵、更有温度。

江门台山供电局斗山供电所副所长、台山市川岛镇茫洲村原驻村第一书记叶林青：
乡亲们的笑容，便是所有付出最好的回报

担任茫洲村驻村第一书记期间，我参与并见证了“百千万工程”给这座海岛带来的蝶变。最真切的获得感，是助力村里破解了困扰海岛65年的缺电难题——全岛实现24小时稳定供电后，村民家中空调、冰箱稳定运转，渔家乐、冷链等产业逐步兴起，成就感油然而生。

更让我倍感暖心的是，随着通讯基站等设施接连落地，茫洲村从闭塞落后变得宜居宜业，还成功获评省乡村治理示范村。我们既是参与者、建设者，更是受益者。看到乡亲们脸上的笑容越来越多，我深知所有的付出都值得。

台山市冲蒌镇侨农勤耕家庭农场负责人李灿章：
以工业思维在田间育富民产业

作为一名返乡青年，我将工业思维带入台山冲蒌镇的田间，精心构建南瓜全产业链。我们的侨农勤耕家庭农场荣获“全国新型农业经营主体典型案例”，辐射带动周边种植南瓜超万亩，全年销量超3万吨，年营收超5000万元。

我与“百千万工程”并肩同行，它引入的金融活水，纾解了我们的资金困境；我们也助力所在的西坑村入选省首批典型村。如今，我们正与村集体合作，向农产品深加工领域迈进，持续延伸这条“黄金链”。

我的愿景是将南瓜产业从“零到一”的成功经验，复制拓展到辣椒、水稻等更多领域，实现从“一到百”的产业扩容，打造出更多扎实的富民产业。

江门开平塘口墟烟餐饮经营者冯良力：
侨乡江门的支持坚定了我扎根乡村的决心

我在开平塘口镇经营餐饮店，是“百千万工程”的参与者与受益者。借政策东风，塘口从宁静乡村蜕变为青年创业热土，侨乡文化的包容与政府的切实支持，让我的餐饮店稳稳落地生根。

如今的塘口镇旧貌换新颜，形成“吃住行玩”产业链，我的餐饮店借联动引流生意兴隆。

“百千万工程”送来发展春风，侨乡江门有优良环境、深厚文化与政策保障。这些坚定了我扎根乡村的决心，我期盼更多青年返乡，以青春力量赋能家乡振兴发展。

省“双百行动”驻鹤山服务队副队长、广东省科学院干部吴小敏：
自豪推介鹤山美景 当好乡村“宣传员”

自参与“双百行动”以来，我真切见证了鹤山从产业集聚到城乡融合的全面蝶变：工业实力增强，产业链延伸；城乡面貌焕新，美丽乡村涌现；基础设施完善，路网畅通、公共服务均衡覆盖；民生福祉增进，教育医疗提质；文化繁荣发展，非遗焕发生机。下乡调研时，乡村的变化让我惊叹不已。如今，我也非常自豪地当好鹤山的“宣传员”，向朋友推荐各类特色打卡点。

展望2026年，我将继续落实“双百行动”重点任务，发挥桥梁纽带作用，深化院所资源对接，全力以赴助力鹤山高质量发展。

中国建筑（广州）总部总经理刘宝山：
以央企担当赋能江门城乡蝶变

中建作为“百千万工程”的深度参与者与坚定见证者，始终以央企担当与江门同频共振，赋能城乡蝶变。2025年，中建聚焦基础设施升级、人居环境提升，联合打造大泽镇滨江公园、司前镇美丽圩镇、睦洲镇大学路步行街等标杆项目，创新“公益+微利”“央地合作”模式，让荒地变身绿美空间，圩镇风貌换新颜。目睹江门镇村面貌日新月异、群众幸福感持续提升，我们倍感振奋。未来，中建将持续发挥全产业链专业优势，在绿美建设、产城融合、民生工程等领域精准发力，持续为江门“百千万工程”高质量发展注入力量。

五邑大学土木建筑学院副院长、国家注册城乡规划师张万胜：
每个人都是家乡发展的主角

作为江门人、“双百行动”的参与者，这几年我带着五邑大学的师生团队扎根乡村，完成了多个村镇的规划设计与落地项目。我们把大学的实践课堂搬进田间地头，和村集体及合作社一起盘活资源、发展特色产业，看着村里的荒地变成果园、闲置老屋改造成研学基地，村民的腰包鼓了，我倍感幸福。

“百千万工程”让乡村有了新活力，我真切感受到，每个人都是家乡发展的主角。未来我将继续带领师生团队扎根基层、沉到一线，让更多乡村焕发新颜，和乡亲们一起打造乡村振兴的“江门新样板”。

台山海洋发展集团有限公司总经理符泳：
侨乡蓝色海洋经济将实现更大发展

“百千万工程”实施以来，台山现代化海洋牧场建设稳步推进。台山海洋发展集团有限公司投资的海上养殖设备已在海上锚定投入运营。我们通过联合科研院所培育鲍鱼良种，于2024年成功实现深海养殖，使其生长周期缩短15%、存活率提升20%。

融租服务方面，我们以“资源—资产—资本”转化路径为基础，创新推出“拎包入住”式服务，已吸引7家养殖企业进驻。如今，在“百千万工程”的推动下，台山海洋经济正展现出蓬勃活力与巨大潜力。我相信，侨乡蓝色海洋经济必将迈向更高水平、实现更大发展。

台山市台城街道桂水村党支部书记余伟强：
擦亮侨乡品牌 做强乡村产业

带领桂水村推进“百千万工程”，我最深的体悟是“每个人都是‘百千万工程’的见证者、参与者、受益者”。其间，我们党支部牵头谋划，党员冲锋在前，村民主动参与，齐心协力把老侨村打造成国家AAA级景区。如今，低效土地闲置土地变身四季花海，闲置侨房活化成民宿景点，村民实现在家门口就业。这些实实在在的变化，增强了我们的获得感与幸福感。希望全体乡亲继续为家乡发展献策出力，进一步擦亮侨乡品牌、做强乡村产业，把“百千万工程”的成果夯得更实、做得更好。

恩平市牛江镇昌梅村“乡村CEO”吴鸣明：
“能让家乡变好”令我格外踏实

我是恩平人，今年38岁，此前有城乡规划、餐饮创业、自媒体运营等经历，回到昌梅村担任“乡村CEO”，对我而言既是偶然，也是必然。作为“百千万工程”的参与者，我立足昌梅村冯如故里的文化优势与自然风光，策划“旅游+研学”发展模式，盘活闲置资源，将废弃牛栏改造升级成“牛栏咖啡”，并推动24小时无人值守农特产品超市落地。作为“百千万工程”受益者，我的幸福感源于构思被村民认可，“能让家乡变好”令我格外踏实，感觉自我价值在乡村沃土中扎根生长。

“百千万工程”为年轻人搭建了广阔舞台，期盼更多青年将青春与智慧融入乡村全面振兴的生动实践！

碉民部落、侨乡故事民宿主理人张小明：
深耕侨乡文化，讲好侨乡故事

我扎根开平从事侨房活化、民宿经营已有十余年，借着“百千万工程”东风，从返乡者成为家乡建设者。2009年便将赤坎镇废弃旧楼改造为民宿，2018年把民宿“迁至”塘口墟，后来又在百合镇打造侨乡故事民宿，探索“CCG+”模式共建研学基地。如今，看着墟镇焕新、侨乡文化出圈，幸福感格外真切。

我们都是“百千万工程”的见证者、参与者、受益者，希望未来有更多乡亲共守乡愁、献策出力。作为江门文旅行业的一分子，我会继续深耕侨乡文化，活化老建筑、讲好侨乡故事，联动各方丰富文旅业态，带动乡亲共富，为家乡发展添砖加瓦。

省“双百行动”驻鹤山服务队队长、华南理工大学学术委员会办公室副主任杨杰：
全力以赴推动“双百行动”在鹤山落地见效

借助“双百行动”契机，我亲身参与到“百千万工程”一线实践中，实地感受到县域经济社会的巨大变化。

两年多来，我努力做好学校与鹤山之间的桥梁与纽带，把高校科技、人才等优势资源对接到鹤山，让鹤山的产业经济更加壮大、城乡环境更加优美、人民生活更加幸福，助力鹤山“百千万工程”初见成效。接下来，我将与鹤山的干部群众一道，以“拔头筹、争上游”的精气神，全力以赴推动“双百行动”在鹤山落地见效。

中铁广州工程局集团桥梁建设有限公司副总经理、江门片区负责人曾磊：
携手江门各界助力地方高质量发展

作为扎根江门的属地央企，近年来我们立足江门、发挥专长，通过项目捐赠、技术支撑等多种形式助力城乡协调发展，2024—2025年公益捐建项目金额超7000万元，崖门镇观海长廊环境提升工程等3个项目获评省建筑业企业助力“百千万工程”示范项目。

企业既是“百千万工程”的参与者，也是受益者，我们的职工安家于此，见证了城乡蝶变，目睹“百千万工程”让江门城乡面貌不断焕新。展望未来，我们将持续彰显央企担当，携手江门各界助力地方高质量发展，也呼吁更多社会力量加入，共绘江门城乡协调发展新画卷。

恩平籍侨胞、委内瑞拉《委国侨报》副社长郑海燕：
每次回江门都能发现新变化

我对“百千万工程”的成效有着深切体会与由衷认同。近年来，每次返乡参观考察，都能欣喜地看到江门城乡面貌的崭新变化——生态环境愈发优美宜居，城乡发展活力持续迸发，令人倍感振奋。

“百千万工程”需要全社会共同参与、鼎力支持。我们都是这一重大工程的见证者、参与者、受益者。身为侨胞，能够为家乡发展添砖加瓦，我深感荣幸、倍感自豪，获得感与幸福感满满。在此，我衷心呼吁、热切期盼，更多海内外侨胞心系桑梓、情牵故土，持续为家乡发展建言献策、出资出力，与家乡人民携手并肩，共同书写江门高质量发展新篇章。

香港江门总商会主席黄达东：
坚信江门必将再创辉煌

“百千万工程”激活了各行各业的发展活力，带动了各县（市、区）、乡镇协同联动、全域发力，全方位推动江门经济社会发展跃上新台阶。

“百千万工程”与江门独特的“侨”资源精准对接、深度融合，形成良性互动的发展格局，进一步拓宽了江门的发展维度与空间。身为香港同胞，我亲身见证了江门的蓬勃变迁，内心倍感自豪、倍感振奋。站在“十五五”开局的关键节点，我满怀憧憬与期待，坚信江门必将在新的发展征程上续写高质量发展新篇章、再创辉煌。

澳门江门同乡会副会长、澳门特别行政区立法会前议员郑安庭：
打造高质量文旅景点，吸引全球游客前来侨乡

“百千万工程”的实施让江门乡村发生了翻天覆地的变化，不仅大幅提升了村容村貌、改善了人居环境，更凝聚起市委市政府、本地村民与外来投资者的多方合力，形成了共谋发展、共促振兴的良好格局。“百千万工程”还为粤港澳大湾区建设提供了重要机遇。港澳同胞返乡体验到乡村振兴成果后，纷纷展现出浓厚的参与热情，愿意在旅游开发、项目投资等方面贡献力量。

展望未来，我们期望以“百千万工程”为依托，进一步打造高质量文旅景点，吸引全球游客前来粤港澳大湾区考察旅游、开展商务活动，让乡村振兴成果惠及更广泛领域，为区域发展增添更多动力。