大江大海大时代 砥砺三载绘新卷

——“百千万工程”的江海实践与成效

蝶变

——江门深入实施『百千万工程』

特别报道

第三章 百千万·勇攻坚

大江奔腾，大海潮涌，大时代启新程；县镇联动，乡村蝶变，“百千万”谱华章。

三年，于一片发展热土而言，足以发生一场深刻的变革。自“百千万工程”启动以来，江海区锚定“走在前列”的目标定位，以“头号工程”之姿高位统筹、靶向发力、勇毅攻坚，在县域经济跃升、镇街特色突围、和美乡村筑基、城乡融合破局的征程上砥砺奋进。2025年，江海区地区生产总值、规上工业增加值增速双双登顶全市。

一年开局起步、三年初见成效、五年显著变化、十年根本改变。江海儿女以“功成不必在我”的境界和“功成必定有我”的担当，加压奋进、纵深突破。如今，一批标杆产业崛起、一批特色镇街亮眼、一批和美乡村成型、一批民生项目落地，一幅县强、镇兴、村美、民富的江海画卷徐徐展开。

在新时代的赶考路上，江海区交出了一份雄浑壮阔、成色过硬的“答卷”。

文/图
江门日报记者 何榕 陈婵
通讯员 姚清汝（除署名外）

建设深圳南山—江门江海合作产业园是深圳、江门共同推进粤港澳大湾区建设的重要举措。 彭伟宗 摄

从荒地鱼塘到厂房林立，江门市安全应急产业园的蝶变，是江海区深入实施“百千万工程”的生动缩影。

A 强区兴区增动能 产业升级激活县域实力

站在江门市安全应急产业园的高处望去，塔吊林立如擎天之柱，机器轰鸣似奋进号角，运输车穿梭往来，施工人员挥汗雨滴，已平整的开阔地块上，一个个重点项目正拔节生长，一幅产业兴城的壮阔画卷在江海大地上铺展。

谁能想到，3年前这里还是荒地连片、鱼塘散落的偏僻一隅。

从荒滩鱼塘到产业新城、从零起步到集聚成势，这惊人蜕变的背后，是江海区锚定“强县”核心任务、深耕“百千万工程”的坚定实践，是全区上下以“头号工程”力度攻坚克难、砥砺奋进的丰硕成果。

产业集群强势崛起，筑牢发展硬核支撑。

作为江门唯一的国家高新区，江海区精准布局“1+3+2”产业格局，让特色产业成为县域经济的“顶梁柱”。2023年以来，江海区成功引进超亿元以上产业项目244个，计划总投资额近700亿元，工业占GDP比重保持在6成左右，培育工业企业超5500家，国家专精特新“小巨人”、省制造业“单项冠军”企业数量占全市1/4。

安全应急产业作为江海区核心增长极，800公顷产业园建设蹄疾步稳，一期280公顷土地全面开发完毕，成功吸引52个重点项目扎堆落户，计划总投资额超450亿元，近八成项目动工建设。

同时，江门市安全应急产业园获评国家安全应急产业（综合类）示范基地创建单位、入选全国首批安全应急装备产业特色园区，新一代电子信息、智能家电分别入选省中小企业特色产业集群和省级外贸转型升级基地。

江海区发展着眼于全国、大湾区、全省、全市大局，聚焦现代化产业体系建设等战略任务。找准切入点和发力点，江海区主动融入区域发展大局，创新深化“总部+基地”“研发+制造”合作模式，与湾区中心城市协同联动，成功落户深圳南山—江门江海合作产业园，精准对接南山研发之长与江海转化之需，实现资源互补、优势叠加。联合中国科学院深圳先进技术研究院打造中国首家“成果超市”，将前沿科技成果搬到企业“家门口”，打通从技术研发到产业应用的“最后一公里”，让创新成果加速转化为现实生产力。

通过搭建跨区域产业合作平台，江海区正加速集聚创新要素、拓展产业腹地，为产业高质量发展注入源源不断的活力，朝着“珠江西岸现代产业枢纽”的目标稳步迈进。

江海因改革而生、因创新而强。

江海区敏锐洞察科技产业前沿趋势，深化与国内外“大院大所大学大企”产学研合作，与中国科学院大学共建江海智慧安全应急联合实验室，与防灾科技学院共建国际社区防灾减灾研究中心，与东莞理工学院合作设立广东省城市生命线工程智慧防灾与应急技术重点实验室成果转化中心，充分发挥高校科研资源优势，深入开展安全应急管理前沿理论、方法、共性技术研究。目前，全区拥有国家专精特新“小巨人”企业8家、省级专精特新中小企业150家，数量均位居全市前列；国家高新技术企业数量连续5年稳居全市第一，占全市总量近1/4，创新活力持续迸发。

发展产业的最终目的，是为了让企业发展更稳健、市民生活更美好。

江海区始终以优化营商环境为抓手，在全市率先设立企业发展服务中心，搭建政府与企业双向沟通的高效桥梁，持续做实暖商、助商、安商、稳商各项举措。企业服务案例《做好企业“娘家人” 推动产业高质量发展》成功入选国务院“强化企业服务 提升减负成效”典型案例，成为全省3个入选案例之一，彰显了江海区企业服务工作的“硬核”实力。

除了暖心服务赋能，江海区更以法治筑基强本，高标准建成江门市首个法务集聚区，全面提升营商环境法治能级，构建起专业化、高端化的法律服务生态圈。深圳国际仲裁院江门中心自2023年落户以来，累计办结案件超2000宗，标的总额突破140亿元，法律服务辐射珠中江佛肇全域；广州知识产权法院江门巡回审判法庭网上立案审查案件超2.6万件，以坚实法治屏障守护市场公平竞争秩序。从服务赋能到法治护航，江海区以一系列实打实的举措，持续锻造营商环境新标杆，让江海成为企业投资兴业的优选热土，营商环境的磁吸效应持续迸发、势不可挡。

B 一街一品显特色 绘就差异化发展图景

冬日江海，各美其美。踏入位于外海街道的高新江海产业园片区，琳琅满目的“江海智造”成果与蓄外蓬勃发展的安全应急产业交相辉映；礼乐街道龙舟竞渡的激昂鼓点中，游客既能体验传统民俗，又能畅享生态旅游；江南街道江南路上，醒狮巡游的热闹与商圈客流的熙攘共同绘就城市烟火气。随着“百千万工程”深入推进，外海、礼乐、江南三街道正以差异化特色点亮江海高质量发展版图。

县域经济高质量发展，关键在因地制宜。江海区围绕“兴镇”目标，因地制宜实施一街一品计划，推动外海、礼乐、江南3个街道立足自身资源禀赋，走出了一条差异化、特色化的发展之路，绘就了一幅生机勃勃的发展图景。

外海街道作为江门高新区核心区，依托“高”“新”资源禀赋，集聚了“1+6”国家级平台、“两中心一基地”、“五维一体”安全应急产业，以及全国人大常委会法工委江海基层立法联系点等资源，为“百千万工程”积蓄强劲势能。

锚定“智能制造标杆”目标，外海街道自2023年以来结出40个亿元以上项目、总投资108亿余元的招商引资硕果；2024年汉宇集团成为全市唯一国家级制造业单项冠军企业，实现零的突破；崇达电路、宝士制冷获评省级单项冠军，量子高科、信义玻璃连续两年上榜省外资企业百强，8家企业入选省制造业500强——这些数字成为“百千万工程”三年初见成效的生动注脚。

依托深厚实体经济根基，外海街道成功跻身“全国活力街道500强”，多项指标位列全市73个镇街首位，在“百千万工程”考核中获“优秀”等次，擂台赛中荣获二等奖，实现从资源集聚到发展成效的闭环验证。

不同于外海的“硬支撑”，礼乐街道深耕“软实力”。依托长廊生态园、都市农业生态园等生态旅游景点，礼乐以龙舟IP为纽带推动都市农文旅发展。如今，每逢喜事、龙舟训练基地锣鼓喧天，吸引粤港澳大湾区游客来这里体验竞渡之乐。

与此同时，礼乐街道通过引导广东九光宝盒农业科技与都市农业生态园合作，开设休闲垂钓、科普中心、农事体验等项目，打造田园综合旅游休闲平台；开拓工业旅游路线，金多多食品公司、江门船厂旧址则被培育成工业文旅IP，形成双线并进的旅游新格局。

作为江海区农文旅融合的标杆项目，长廊生态园开设了龙舟体验、围炉煮茶、“奇幻森林”等特色项目，满足游客多样化需求。去年，园区推出“冰雪王国”主题活动，吸引了全国各地游客前来体验。“乘借‘百千万工程’的东风，我们通过‘点状供地’模式得到了支持，成功申报国家4A级旅游景区。如今，景区接待游客数量同比增长近6倍。”长廊生态园负责人表示。

作为江海区中心城区，江南街道发力“一河两岸”建设，江南路提质改造后，宽敞整洁的道路与错落有致的绿化景观，为居民提供了舒适的出行环境。

元旦期间，醒狮巡游、特色集市、河畔音乐会在江南路轻垂上演，烟火气中透出新活力。传统商圈108公里长的招商引资硕果；2024年汉宇集团成为全市唯一国家级制造业单项冠军企业，实现零的突破；崇达电路、宝士制冷获评省级单项冠军，量子高科、信义玻璃连续两年上榜省外资企业百强，8家企业入选省制造业500强——这些数字成为“百千万工程”三年初见成效的生动注脚。

C 乡村蝶变惠民生 铺就强村富民之路

放眼江海大地，乡村面貌蝶变，典型村涌现，款款不重样：外海街道东南村“东南·新城花园”农民公寓项目、礼乐街道威东村村民住宅楼相继开售，村民们的生活幸福感或色更足。

在奋进“百千万工程”中，江海区紧扣“兴村”目标，积极推进和美乡村建设，通过典型村培育、人居环境优化、农业产业融合，实现乡村宜居宜业、农民富裕富足。

如今，41个涉农村（居）100%入选省典型村，创建率全市最高，其中4个典型村获国家级荣誉、6个典型村获得省级示范村/示范点荣誉。

值得一提的是，外海街道直冲村用10余年时间实现了惊人蜕变，村集体收入从200多万元跃升至6500万元，增长30多倍，入选广东省“百千万工程”首批典型村。近年来，立足成为“亿元村”的宏大目标，直冲村还成立了强村富民物业有限公司，有序推进村集体工业留用地和商业留用地的开发与改造，进一步增强村集体经济的“造血”功能。

如今，这个5平方公里的村庄，不仅产业兴旺、环境优美，更让6000多名户籍村民和数千名外来务工者共享发展成果，在全区率先实行“全民慈善”模式，投入超1000万元完成道路黑化、房屋美化；新增4000平方米绿化，打造2公里河岸景观；设立1300万元慈善基金，用于教育医疗帮扶。

外海街道东南村锚定打造“产业人文融合发展标杆村”目标，建成辽门最大规模农民公寓“东南·新城花园”。金溪、南山工业园区升级改造项目顺利动工，为外海低效工业用地盘活做了有力探索。

在礼乐街道，新华村以实施“百千万工程”为契机，开发留用地“新华城”集体商铺项目和兴建农民公寓楼及小型商业体，实现年增收110余万元；因地制宜发展餐饮业，礼东美食街获评江门市唯一“广东省粤菜美食街”。另一边，威东村大胆创新，打破传统宅基地分配模式，“向天要地”，筹建村民住宅楼和配套幼儿园，引导本村农民“洗脚上楼”。

立足资源禀赋，江海区坚持“一村一品”发展模式：外海街、礼乐葡萄、礼乐腊味等特色农产品闻名遐迩，培育2家省级标杆家庭农场、1家省级标杆合作社、9家市级以上农业龙头企业；打造的“江海优品”品牌落盘12家企业64个产品，为农产品打开广阔市场。

为了打造宜居宜业和美乡村，江海区大力提升人居环境整治水平，实现城乡垃圾收运、无害化处理等多项指标达100%，41个涉农村（居）均达美丽宜居村标准，实现了全域美丽宜居。如今，江翠社区入选全国文明单位，金溪社区入选国家森林乡村，成为乡村建设的典型案例。

作为人居环境整治的“加分项”，礼乐绿廊以“城央绿廊碧道的乡村版”身份，成为广东省万里碧道的重要组成部分。这条无缝对接20公里城央绿廊碧道的生态廊道，不仅贯通城乡，更在深冬时节呈现出独特的生态画卷——礼乐绿廊碧带与礼乐河水利风景区的落羽杉胶土红转，白鹭翩跹其间，勾勒出人与自然和谐共生的动人场景。不远处，都市农业园里的生态公园的格桑花海正盛，为乡村旅游开辟了新的诗意空间。

D 城乡融合促均衡 全域协同提升发展品质

当晨曦初照江海，礼乐河上的金源大桥横跨两岸，420米长的金源路西延线串起城乡发展脉搏。家住礼乐的村民刘慧娟驾车前往江南街道上班，仅需10分钟便到了单位——这正是江海区城乡共生共荣的生动注脚。

3年来，江海区以新型城镇化建设为抓手，在城市治理、公共服务、基层治理、新市民融合等领域多点突破、纵深推进，绘就了一幅城乡共生共荣、全域协同发展的美好画卷。

摊开江海区地图，路网交织、联通八方。围绕“黄金内湾”发展机遇，江海区加速构建“十纵十横”的公、铁、水综合交通联运网络，一条条交通轴线将城乡有效串联，勾勒出城市发展的崭新轮廓。

作为江门“百千万工程”13个重点项目之一、江海中心区东西向主干道的金源路西延线，东起胜利南路，西至礼乐路，核心段金源大桥横跨礼乐河，全长420米，在2025年11月3日通车后，彻底终结了礼乐中部片区“交通孤岛”的历史。“以前从礼乐去江门东站，不堵车也要16分钟，现在16分钟就到了。”刘慧娟的感慨道出了交通发展带来的民生红利。

从这条“黄金纽带”向外延伸，更可见江海区交通网络的立体升级：江门市安全应急产业园路网持续完善，会港大道实现礼东大桥至会乐大桥段全幅双向临时通车，江门船厂跨江大桥建成通车，中江高速改扩建工程更畅通了内外循环动脉。这一条条交通轴线，正编织成城乡融合发展的“幸福网”。

路通了，城乡更近了。如何实现全域协同发展，让城乡居民的心更近？答案就藏在江海区的精细治理和服务里。

看基层治理——江海区持续深化“1+6+N”社会治安综合治理工作体系建设，以综治中心为中枢，整合智慧网格、公检法等多方力量，健全五项运行机制，形成“一站式服务、一揽子解决”的治理格局。借助“粤平安”云平台与网格实时“微”平台，实现矛盾纠纷源头化解、快速处置。2025年，全区刑事治安警情、劳资纠纷数量同比分别下降19%和15%，治理效能显著提升，为城乡发展营造了安全稳定的环境。

看城市治理——江海区深化“物业城市”改革，以江南街道新南里小区为示范，引入国有企业开展老旧小区物业服务试点，破解老旧小区“失管”难题，为全市提供了可复制的治理样本。江海区率先上线全市首个城市治理一体化AI智能管理系统，接入约2800路视频监控，实现火警预警、垃圾溢满等五类事件24小时智能识别与闭环处置，推动治理模式从“人力密集型”向“技术集约型”转型。外海麻园片区“三线”整治示范点成效显著，形成可复制可推广的整治样板；五邑路沿线风貌焕然一新，城乡居住环境持续优化。

看公共服务——医疗配套持续升级，江门市中心医院新院区加速建设，江南街道社区卫生服务中心竣工启用，构建起分级诊疗的健康保障网。教育资源供给不断加大，2023年以来完成5所中小学新改扩建，新增近1万个优质公办学位，让城乡学子共享优质教育资源。

看民生服务——13家“邻里食堂”与25家“邻里餐桌”精准布局，构建起便捷高效的15分钟就餐服务圈，为老年人、户外工作者等群体提供暖心保障，切实提升群众幸福感。

过去3年，服务提升带来的生活部心，更凝聚起“来了江海就是一家人”的强烈认同感。

第七次全国人口普查数据显示，10年间江海区人口增长43.37%，2024年江海区外来人口超过本地户籍人口。

坐拥人口红利，江海区以城待人，以“江海一家”新市民融合行动为载体，推出69项服务清单，开展覆盖2万多人次的系列活动。通过打造15分钟服务矩阵、设立“友好商家”、规划专属车位等举措，为新就业群体提供全方位保障；组建志愿服务队伍，开展夏日送清凉、助学帮扶等活动，推动关爱服务精准落地。该行动因成效突出，获得省委社会工作部肯定，让新市民切实感受温暖。

站在新起点，江海区将继续以城乡融合发展为纽带，补短板、强弱项、固优势，推动全域发展品质再上新台阶，让城乡居民共享发展成果。

江海区争当创新“排头兵”，高标准建设“两中心一基地”，加快市域社会智慧治理科技成果转化。

江海区持续塑造文化品牌，打造“礼乐龙舟”金字招牌，每逢节庆日，都会开展龙舟竞渡，吸引市民游客观赛。

新业态新就业群体在“幸福邻里汇”内做甜品。

E 各方力量汇聚 全民参与“大合唱”

走进江海区“益+空间”公益慈善服务综合体，老人们围坐闲谈，清茶袅袅萦绕鼎尖，隔壁邻里食堂的饭菜香飘袭着烟火气漫溢开来。

这幅满是烟火气与幸福感的民生图景，正是江海区以党建为引领，聚合多方势能推进“百千万工程”的生动注脚。

“百千万工程”的实施，离不开人人关心支持、全社会共同参与的良好氛围。江海区坚持把街村需求、群众期待与社会助力紧密结合，积极调动政府、高校、企业、群众等各方力量，构建全方位工作格局。

党建引领是激活全域协同的“红色密钥”。江海区以组织振兴破局，在全市率先实现村民小组党员全覆盖，让每名党员都成为扎根基层的“先锋闪”，同时动态清零软弱涣散村党组织，彻底筑牢乡村振兴战斗堡垒。扎实推进村（居）“两委”换届工作，精挑细选政治过硬、群众信赖的“头雁”带头人。

以组织建设为根基，江海区在9个社区试点“运营+公益”模式，让党群服务阵地焕发新生。

外海街道彩虹社区建立“幸福邻里汇”，以“邻里互助、共建共享”为核心，整合辖区志愿力量与商户资源，开设“小哥议事会”、零工市场、儿童托管等公益服务项目，为新业态新就业群体、社区居民等提供贴心服务；礼乐街道中福社区打造“亲邻之家”，通过共享学堂、邻里集市等特色载体，搭建邻里交流桥，激活社区共治力；江南街道桥南社区以15万元投入升级改造235平方米空间，建成全区首个“益+空间”公益慈善服务综合体，整合慈善超市、居家养老服务站等资源，构建“1+7+N”善治模式，提供食、娱、养、护一站式服务。

开门纳贤、联动发力，江海区让社会力量成为“百千万工程”的强劲支撑。深化与中建、中铁等央企的战略合作，创新“公益+微利”合作模式，既聚焦民生需求推进公益项目，又依托市场机制实现可持续发展，目前已储备40亿元市场化项目、1.4亿元公益类项目，中铁承建的景贤实验学校等工程如期落地，让协同发展红利直达群众。社会慈善力量持续加码，2023年以来累计募集慈善资金7500余万元，广东电网更投入4000余万元，对19个典型村开展配电网升级，从基础设施到民生保障，全方位为乡村振兴注入“源头活水”。

青春赋能添活力，校地协同谱新篇。江海区以“双百行动”为纽带，深化与五邑大学、广东江门幼儿师范高等专科学校的结对共建，组建62支大学生突击队扎根基层一线。他们既是教育资源下沉的“实践者”，助力中小学打造示范校、开展A1幼教培训；也是本土文化的“挖掘者”，深耕礼乐龙舟、外海太虚拳等特色文化，探索文旅融合新路径；更是社区服务的“践行者”，深入桥南社区“益+空间”，开展未成年人关爱、红色宣讲等志愿服务，用青春汗水打通服务群众“最后一米”。

从党建引领筑根基，到央地联动聚合力，再到校地协同添动能，江海区正以多元协同之势破解发展难题、激活内生动力。站在新起点，江海区将继续牵紧党建引领“牛鼻子”，持续汇聚政府、企业、高校、群众各方力量，让参与热情更饱满、协同机制更完善，推动“百千万工程”走深走实，让城乡发展更有温度、更具质感，奋力书写高质量发展新篇章。

一线实践

青春赋能“百千万工程” “江海优品”乘“云”出圈

2025年12月，首届“我与江海”直播电商大赛为江海区“百千万工程”写下浓墨重彩的一笔。这场以“青春赋能，魅力江海”为主题的赛事，通过“高校+企业+商圈+乡村”的多元协同平台，让“江海优品”乘“云”出圈，为区域产业升级注入青春动能，成为校地协同助力高质量发展的生动实践。

赛事自2025年11月初启动以来，共吸引了120支队伍、超500名青年学子参与，开展直播2000余场，全网曝光量突破5000万人次。在2025年12月14日的决赛之夜，24支晋级队伍同台竞技，在短短3小时内，销售额达28497.63元，点赞量超108万次，带动商圈人流量同比增加3万人次。数字背后，是青年助力“百千万工程”的生动注脚，更彰显了“江海优品”在电商时代的无限潜能。

对于参赛学子而言，大赛是职业生涯的重要“练兵场”。五邑大学选手刘燕坦言：“刚开播时，我们讲解生涼、节奏混乱，连基础话术都磕磕绊绊。”为突破困境，团队反复研读产品资料，结合非遗工艺撰写脚本，通过百余次演练优化表达逻辑。

从生涩到流畅，从单向讲解到互动引导，青年们系统掌握了产品讲解、节奏把控与用户运营的核心技能，实现了从课堂到实战的能力跃升。

这场赛事让主办方和品牌方都收获了意外“惊喜”。赛事吸引了生和堂龟苓膏、礼乐腊味、钟氏陈皮白茶等10多款产品加入，学子们通过选品策划、直播实践，系统挖掘“江海制造”“江海非遗”背后的故事。

江门市长荣食品负责人刘家荣感慨：“年轻人的创意为‘老字号’注入了新活力！”源亨哥食品创始人凌源亨则表示：“青春视角让传统工艺与现代电商碰撞出火花。”

参赛选手许福文深有体会：“脐本只知零食美味，如今发现非遗工艺，农户直供原料中蕴含的匠心。‘老字号’尝试的新推广方式，让我们看到‘传统工艺+现代电商’模式的巨大潜力。”

这场赛事不仅实现了“江海优品”的云端破圈，更构建起青年人才与本土产业的深度链接。通过“双百行动”的走动实践，青年学子以镜头为媒，让非遗技艺、农户直供等优质资源焕发新光彩，为江海区“百千万工程”注入持久青春动能。

数读江海亮眼答卷

- **经济动能持续进发。**2025年全区地区生产总值、规上工业增加值增速均全市第一。安全应急产业表现抢眼，产业园一期280公顷土地开发完毕，落户52个重点项目，达产后年产值超600亿元，2023年以来营收累计突破500亿元，年均增长超17%。三大战略性新兴产业集群产值突破420亿元；国家高新技术企业占全市总量近1/4，数量连续5年居全市第一。
- **镇街乡村焕发活力。**外海街道招引亿元以上项目40个，总投资突破108亿元，多项核心指标居全市73个镇街第一。全区41个涉农村（居）100%获评省典型村，创建率全市最高，所有村（居）集体收入超100万元，近1/3涉农村（居）超1000万元。礼乐街道长廊生态园接待游客数量同比增长近6倍，城乡垃圾收运、污水治理等人居环境指标均达100%。
- **民生福祉不断提升。**2023年以来新改扩建中小学5所，新增优质公办学位近1万个；设立13家“邻里食堂”、25家“邻里餐桌”，构建15分钟就餐服务圈。社会力量踊跃参与，2023年以来共筹集慈善资金7500余万元助力“百千万工程”，“双百行动”吸引62支高校实击队投身实践。