江门日报
2026年2月2日
星期一
区域新闻中心主编
责编/刘雅琴
美编/刘悦

蝶变——江门深入实施『百千万工程』

特别报道

第三章
百千万·勇攻坚

新会用实实在在的成果 诠释“变化”二字深刻内涵

# 力促“强区强镇富民兴村” 勇当高质量发展排头兵

睦洲镇石板沙村。

新会锚定“强区强镇富民兴村”示范标杆目标，在侨乡大地掀起了一场全方位、深层次的变革浪潮。图为崖门圩镇新貌。

从银洲湖的粼粼波光到圭峰山的层林叠翠，从枢纽新城的现代繁华到古村巷道的烟火人家，三年来，新会区以“百千万工程”为总抓手，锚定“强区强镇富民兴村”示范标杆目标，在侨乡大地掀起了一场全方位、深层次的变革浪潮。

如今，GDP突破千亿大关后稳步向前，连续14年争先进位跻身全国综合实力百强区，从产业到民生，从风貌到精神，新会用实实在在的成果诠释“变化”二字的深刻内涵，顺利实现“百千万工程”三年初见成效的阶段性目标。

文/叶田 图/新会区“百千万工程”指挥办

## A 产业聚势

### 从“单点分散”到“集群跃升”，动能转换提质效

产业是县域经济的命脉，更是“百千万工程”的核心支撑。三年来，新会区锚定“工业立区、制造强区”战略，坚持高标准打造产业平台、高质量打造现代化产业集群、高效能开展精准招商引资，实现从“单点突破”到“集群发展”、从“要素驱动”到“创新驱动”、从“单一业态”到“多元融合”的深刻转变。

放眼整个新会的产业园区，三年累计完成基础设施投资148.02亿元，引进新开工亿元以上项目129个，完成工业投资656.27亿元。2025年，新能源电池、船舶与海工装备等特色产业链分别增长27.4%、20.5%，无限极、李锦记入选2025中国食品工业重点企业500强，恒申新材入选省500强企业，制造业家底愈发厚实。

从2022年951.63亿元的地区生产总值，到2023年成为全市首个千亿GDP经济强区，再到2025年近1100亿元，一幅以战略性新兴产业为引领、以传统优势产业为根基的现代产业体系宏图已徐徐展开。

新会区锚定“工业立区、制造强区”战略，坚持高标准打造产业平台、高质量打造现代化产业集群、高效能开展精准招商引资。图为中创新航。

**微观案例1：**
**中交四航 奏响创新驱动“进行曲”**

在珠江西岸的银洲湖畔，中交四航局江门航通船业有限公司的厂区内，钢铁的轰鸣奏响向海图强的“进行曲”。这家扎根新会30余年的企业，已从传统船舶制造者变为中国高端海工装备领域的闪亮名片，生动诠释了新会产业“从要素驱动到创新驱动”的内核之变。

企业产品线覆盖海洋科考、深海工程、绿色养殖等多个前沿领域，“四航永兴”号半潜驳船作为全球最大宽扁浅吃水型半潜驳船，专门服务于大湾区海底隧道等重大工程运输安装；“湾区伶仃”号养殖工船作为世界首例水体自然交换型深远海养殖工船，开创“海上移动牧场”科技牧海新模式，引领海洋渔业向智能化、装备化转型。

依托航通、南洋船舶等龙头企业，新会高标准规划建设银洲湖海工装备产业园，加快产业链整合，形成覆盖研发设计、高端制造到配套服务的完整产业集群，吸引上下游企业集聚。

**微观案例2：**
**新会陈皮 品牌影响力持续提升**

新会陈皮全产业链年总产值从2021年的145亿元，跃升至2024年的261亿元，连续三年位居中国区域农业产业品牌影响力指数榜首位，2025年突破280亿元。数据显示，新会陈皮全产业链已带动就业创业超7.8万人，人均增收超2.6万元。

新会通过创建陈皮庄园、设立公共监管仓、授权使用证明商标等举措推动产业标准化发展，1025家单位个人获得“新会陈皮”证明商标使用权，标识发放超100万枚。“陈皮生产工”获批为国家新工种，中国陈皮贸易中心建成启用，2025年新会陈皮专馆首次亮相北京国际茶业展，专题云推介吸引近140万人次观看，让“道地臻品”走向全球。

**微观案例3：**
**石板沙打造 农文旅融合特色旅游地**

西江下游江心小岛——新会区睦洲镇石板沙村凭借2.5平方公里的沃土与优越生态，获评国家3A级景区和中国最美休闲乡村。

“百千万工程”实施以来，该村以公司化运营激活内生动力，让村民当家做主，通过积分制、网格化管理提升服务质效，围绕“轻奢游”“研学游”等定位，解锁“旅游+”多元玩法。

“睦洲三宝”通过全媒体出圈，农耕采摘、民宿体验、露营规划满足休闲需求，4家民宿年可接待游客2.6万人次；研学基地吸引2600多人次参与活动，文艺创作基地引来艺术名家入驻，9届环岛竞步走等赛事打响健康岛品牌。

传统文化为旅游产业发展注入灵魂。该村打造“虾仔蚬妹”IP，推进黄沙蚬烹饪技艺非遗申报与商标注册，培育“疍家优品”农产品及文创产品。疍家文化馆、咸水歌表演带来沉浸式体验，“粤书吧”成为文化新地标，村校合作文创大赛更添活力，让这座江心小岛成为集观光、休闲、研学于一体的乡村旅游热门地。

**人物面孔**

**恒申新材技术中心总监陈欣：一根纤维里的创新长征路**

在恒申新材的实验室内，企业技术中心总监陈欣手持一束刚刚下线的再生锦纶丝，对着光源仔细检视其光泽与均匀度。她带领团队历经五年、上千次试验，攻克“高品质聚酰胺6纤维”规模化稳定生产难题，突破国外技术壁垒。产品成功应用于风电叶片、安全防护等高端领域，实现从市场“跟跑”到技术“并跑”的关键一跃。这一科研实践直接推动企业从传统规模驱动转向技术驱动，构建起国家级企业技术中心、博士后科研工作站等平台。

如今，恒申新材的产品已从传统服装面料，扩展到航空航天、新能源汽车等产业蓝海，公司主导或参与制定多项国家及行业标准，成为“新会制造”向“新会智造”转型的标杆。陈欣领衔的省级劳模创新工作室，更成为孵化青年工程师的摇篮，让创新血脉持续奔涌。

## B 空间升级

### 从“旧貌零散”到“精致融合”，城乡肌理焕新生

三年来，新会打破城乡二元分割格局，以“绣花功夫”雕琢空间形态，以“系统思维”完善功能配套，推动城乡从“零散破碎”向“有机融合”、从“功能短缺”向“品质提升”跨越，“珠西中央活动区城市客厅”轮廓愈发清晰。

**微观案例1：**
**新城崛起，打造城市新地标**

“以前这里还是一片农田，现在高楼林立、路网纵横，逛街购物、上学就医都很方便。”家住新会文华广场附近的市民陈女士，亲眼见证了枢纽新城从蓝图变为现实的过程。

作为“珠西中央活动区城市客厅”和“江门南部公共中心”，枢纽新城三年累计投入超百亿元构建“五横五纵”城市骨架路网。文华小学、正雅学校等优质教育资源相继落户，新会妇幼保健中心等现代化医疗设施投入使用，新汇大融城、新会万达广场等商业综合体集聚效应凸显，2025年以来，新增品牌商家超10家。江门农商银行总部大楼、中铁广州局桥梁公司总部大厦落成启用，文华广场开业运营，让新城吸引力和承载力持续提升。

如今的枢纽新城，已从单一居住板块变为集商业商务、文化体育、教育医疗、生态休闲于一体的活力新城，日均人流量突破5万人次，成为新会城市能级提升的核心引擎。

**微观案例2：**
**崖门镇绘就滨海发展新画卷**

作为广东首批典型镇之一、省小城市标准建设中心镇试点，新会区崖门镇三年来深耕“百千万工程”，以产城融合、制造业当家、典型村建设为抓手，实现镇域经济与城镇品质双跃升。

产城融合焕发新活力。崖南渔港片区变身文旅消费地标，国家3A级景区落户，高端酒店、品牌餐饮齐聚，桑果文化季等活动让崖门从“过境地”变成“目的地”，入选“2025旅游名镇创新发展案例”。交通、医疗、教育等配套持续完善，城乡公共服务均等化水平显著提升。

制造业筑牢经济根基。以深江合作区与海工装备产业园为“双擎”，聚焦四大主导产业，“湾区伶仃”号下水、钧崴电子上市，2025年工业总产值达76.9亿元，引进优质项目11个，总投资45.3亿元，高新技术企业与科技型中小企业均达43家，工业投资进度居全区第一。

乡村振兴多点开花。培育10条省级典型村，京梅村以蔡李佛拳非遗赋能，横水村靠富硒资源兴产，各村通过文化活化、校地合作、闲置资产盘活等路径，2025年村组经营性收入超4500万元。人居环境持续提质，风貌提升攻坚综合得分居新会区首位，绘就城乡共美新图景。

**微观案例3：**
**大泽镇莲塘村提“颜”增“质”**

自2023年入选广东省“百千万工程”首批典型村以来，大泽镇莲塘村以此为契机，统筹推进产业升级、环境整治与文化赋能，三年间乡村面貌焕然一新，发展成效初步显现。

大泽镇通过借助央企力量，对莲塘村进行环境提升。中铁九局集团有限公司国道G240项目部捐资86万元建设莲塘村后山公园，将昔日闲置山坡变为村民休闲健身、亲近自然的生态乐园，一条蜿蜒曲折的慢行步道穿梭其中，巧妙地将茂莲、庙莲、敦仁等旧村串联起来，方便村民的日常出行，也提升了村庄的宜居品质与人居环境。中铁九局集团有限公司联合太平洋建设集团有限公司捐资约321万元，打造占地约2800多平方米的莲塘村中心公园。这座规模可观、配套设施完善的中心公园，迅速成为村庄的核心景观与活力空间，为村民提供了高标准的公共活动场所。村民们表示，改造后环境整洁，活动空间大增，幸福感显著提升。

同时，莲塘村引入社会资本种植超6000株紫花风铃木，形成季节性生态景观，吸引了大量游客，带动了周边餐饮消费。通过将生态园、古典家具城与红色教育基地串联，莲塘村走出一条文旅融合的发展新路，朝着更加宜居、宜业、宜游的美丽乡村迈进。

**人物面孔**

**“兵书记”李万想：以军旅担当绘就岭北振兴图景**

“军人的使命就是冲锋，回村就要为乡亲们干实事。”古井镇岭北村党总支书记李万想，这位带着一身军人干练的“兵书记”，七年如一日，带领村民，让经济薄弱村变为省级“百千万工程”典型村。

2018年，李万想放弃自己的生意，响应号召回村任职。面对村集体“无资源、无资产、无产业”的困境，他发挥军旅生涯锤炼的统筹能力，推动村组联营改革，建立7:3收益分配机制，盘活闲置土地与资产。通过引进工业项目、打造古井云吞标准化生产基地、共建中草药研发基地等举措，村集体经营性收入从2020年的3700元跃升至2024年的178万元。

他牵头组建40多人的退役军人服务队，打造乡村建设“主力军”，完成50多件民生微实事。如今，沉香公园建设稳步推进，“百亩花海”绽放生机，村企联建项目落地生根。谈及成绩，李万想坦言：“给自己打80分，剩下20分是继续奋斗的动力。”

这位“新会区最美退役军人”，用军人的忠诚与担当，让岭北村的“振兴答卷”越写越精彩，其村组联营模式更成为全市推广的乡村发展样板。

## C 共建共享

### 从“被动参与”到“主动共建”，民心凝聚促振兴

“百千万工程”不仅改变了城乡的面貌和产业的格局，更重塑了新会人的精神风貌。三年来，从党员干部的“带头干”到群众的“跟着上”，从乡亲侨胞的“热心帮”到社会各界的“齐参与”，更有企业助力打造了一批批示范项目。新会凝聚起上下同心、共建共享的强大合力，形成“人人关心发展、人人支持发展、人人投身发展”的良好氛围，为高质量发展提供了最深厚的精神滋养。

“限时步行街”项目，把周边人流环境之“乱”变为区域人气流量之“兴”，加快区域发展步伐。

**微观案例1：会城街道茶坑村从“管治”到“善治”之变**

会城街道茶坑村，这个拥有600余年历史的古村落，不仅是梁启超先生的故里，更是新会陈皮的核心产区，乘着“百千万工程”东风，实现了从依赖传统产业到文化、产业、治理全面振兴的跃升。

茶坑村的蝶变，始于党组织这个“主心骨”。茶坑村党委积极争取各级资源，累计筹集资金1.8亿元投入乡村建设，通过“党员带头、乡亲反哺”模式凝聚共建合力。全村按统一标准整治风貌，让青砖黛瓦的古村韵味与现代生活设施完美融合。村里严格推行“四议两公开”，每一项重大决策都透明公开，积攒起村民深厚信任，让村民从“旁观者”变成“参与者”，心甘情愿为家乡未来投工投劳、建言献策。

茶坑村将梁启超的“乡治”理论融入基层治理，开设“无负今日”讲堂，举办“启超家风大讲堂”。作为“新会陈皮炮制技艺”传承地，陈皮文化已深深融入村民日常。这些努力铸就了深厚的乡风文明，茶坑村矛盾纠纷与刑事警情发生率显著下降，村民归属感和自豪感空前高涨，实现从“管治”到“善治”。

**微观案例2：“限时步行街”成为富民兴村流量新地标**

为了积极抢占大湾区高等院校再优化、再布局的历史性机遇，新会区成功推动多所高校落户。

落户睦洲镇的广东南方职业学院校区为区域经济带来蓬勃活力的同时，也吸引了不少流动摊贩，导致周边出现交通秩序混乱、环境卫生差等问题。新会区创造性地借力省、市“百千万工程”央企助力地方发展政策东风，联合中建四局投资1200万元，采取“央地合作+强村参与+专业运营”方式建设运营“限时步行街”项目，把周边人流环境之“乱”变为区域人气流量之“兴”，入选广东省2025年度建筑业企业投身“百县千镇万村高质量发展工程”典型案例。项目日均客流量高达3000人次，已成为集餐饮、零售、文化体验于一体的新消费场景，带动周边群众创业就业，为加快区域城镇化步伐及推动“强镇富民兴村”注入新动能。

**微观案例3：“高校智绘+校地协同”赋能“百千万工程”**

通过“双百行动”，新会区与广州美术学院等四所高校结对共建，围绕产业发展、城乡规划等七大板块精准合作，已有14个重点项目落地，80余支高校技术服务团队常态化下沉基层，近1800名师生参与服务。

合作始于深入调研。“双百行动”驻新会区服务队走访全区11个镇街，收集237项具体需求形成“导航图”，确保精准对接。

广州美术学院将设计融入空间改造，使产业园区、侨村焕发新生，“以美学赋能新会城乡蝶变”案例入选省2025年“双百行动”优秀典型案例。广州华立学院与崖门镇梁黄屋村携手推进“荔枝+铁皮石斛+红松茸+荔枝蜜”四维立体种养项目，激活乡村产业的内生动力。广东江门中医药职业学院依据专业检测，助力双水镇水库村确定发展中草药种植，并引入企业签订保底收购协议，预计可为村集体带来稳定增收。

科技与文化成为产业提质双引擎。针对新会陈皮产业，高校团队既在前端提供品质标准化科技支撑，也在后端通过文创设计、开发文旅小程序等方式，推动其向大健康与农文旅融合转型。

为确保合作可持续，新会区构建制度化协同体系，通过动态清单管理实现供需精准对接，并积极探索人才培养与资源整合新模式，为县域高质量发展注入持久动能。

**人物面孔**

**“侨村”当家人林新庆：打好“侨”牌凝心聚力**

沙堆镇独联村是一个有着深厚侨文化底蕴的村落，海外侨胞约9000人。该村党总支书记林新庆深知，独联村要发展，必须打好“侨”牌，凝聚侨心侨力。

他创新工作方法，建立侨务共议、共建联动机制，通过线上线下方式，始终与海外乡亲保持紧密联系，让他们虽远隔重洋，却能及时知晓家乡变化、参与家乡建设。林新庆积极牵线搭桥，引导侨资捐建学校、修缮祠堂、美化村道，村里的重大决策也认真听取侨胞意见建议。在他的努力下，独联村不仅村容村貌发生蝶变，更形成了海内外乡亲同心同德、共建共享的良好氛围。该村先后获评“广东省乡村治理示范村”和江门市“红色美丽侨村”。

“海外乡亲是我们重要的家人。把家人的力量汇聚起来，就没有干不成的事。”林新庆如是说。他的实践，诠释了新会作为著名侨乡，如何将独特的“侨”资源转化为推动“百千万工程”的强大合力。

## 变革密码与未来展望

### 以改革之笔绘就可持续发展新蓝图

新会“百千万工程”三年实践的显著成效，并非偶然，而是党建引领、民生为本、创新为要的必然结果。站在“十五五”开局的新起点，新会正以更高站位、更实举措，推动“百千万工程”向纵深发展，奋力书写城乡共兴的新篇章。

**变革的核心密码：**
**党建引领、民生为本、创新为要**

党建引领是核心保障。新会坚持以“头号力度”抓工作，区主要领导牵头抓总，建立“会议+现场”调研督导模式，构建区指挥办、专班、镇（街）三级联动机制，每月通报进展、专项督查，确保各项工作落地见效。党员干部冲锋在前，在园区建设、项目攻坚、乡村振兴一线担当作为，成为推动变化的“主心骨”。鲜明树立“沙场选将、实干为先”用人导向，顺利完成233个村（社区）党组织换届选举工作，筑牢基层战斗堡垒。

民生为本是价值追求。新会始终把群众需求放在首位，三年来，城镇新增就业近9000人，新改扩建学校4所、新增公办学位4760个，全区所有基层医疗机构服务能力均达到国家“优质服务基层行”推荐标准。从老旧小区改造到教育医疗资源均衡，从老年助餐服务到托育设施建设，一件件民生实事、一个个民心工程，让群众共享发展成果，激发了参与建设的内生动力，形成“共建共治共享”良好局面。

创新为要是关键路径。新会打破传统发展思维，在产业载体、体制机制、要素保障等方面大胆创新。建立营商环境体验官机制，“交地即动工”模式入选珠三角政府服务企业年度优秀案例；大力探索产业基金招商新模式，成功招引项目15个，撬动总投资133亿元；加速推进海洋经济发展体制机制改革，探索“产业强海、科技兴海、合作联海、生态养海”的向海图强特色之路；创新探索村组联营、村企联建、村镇联动“三联”模式，以资源盘活为突破口统筹推动乡村各类要素资源向特色产业、优质项目、链上企业集聚……一系列改革创新举措为“百千万工程”注入强大活力。

**深水区攻坚方向：**
**补短板、强弱项、提质效**

在肯定成绩的同时，新会也清醒认识到，“百千万工程”进入深水区，仍面临部分经济指标滞后、产业规模效应不足、城乡公共服务不均衡、社会力量发动不充分等问题。下一步，新会将聚焦重点、攻坚克难，在四方面持续发力。

聚焦经济指标补短板。针对固定资产投资、规模以上食品工业增加值等进展滞后的指标，加大项目招商和建设力度，优化投资结构，强化工业技改和数字化转型，力争完成各项目标任务。2026年力争引进项目投资额超550亿元，推动中创新航二期、恒申新材等重点项目快建设快投产。

聚焦产业升级强弱项。加快“2+3+4”现代化产业集群培育，推动高端装备制造、新能源、新材料等新兴产业规模化发展，延伸新会陈皮、南美白对虾等特色产业链，力争2026年新会陈皮全产业链产值突破300亿元。强化科技创新赋能，支持双碳实验室争创省实验室，深入实施高新技术企业树标提质和“专精特新”企业培育工程，提升产业核心竞争力。

聚焦城乡融合提质效。进一步完善城镇发展规划，推动优质公共服务资源向农村延伸，提升圩镇功能和乡村服务能力。持续推进人居环境整治，解决卫生死角、水体黑臭等突出问题，重点推动“茶坑—天马—大洞”连片发展，让“新村有新颜、新房有新貌”。加速枢纽新城“站、产、城”融合发展，优化功能配套，培育总部经济、楼宇经济，打造江门中心城区南部城市新中心。

聚焦社会参与拓广度。充分发挥侨乡优势，深化“侨资侨智”回归机制，优化“侨管家”服务体系，吸引更多“侨二代”“侨三代”回乡投资，为海外侨胞提供全链条法治服务。进一步压实“六个一百”行动责任，鼓励企业、乡亲、群众等社会各界深度参与，形成“人人有责、人人尽责”的强大合力。

**未来愿景：**
**让变化惠及每一位市民**

“百千万工程”的最终目标，是让城乡更美丽、产业更兴旺、群众更幸福。下一步，新会将坚持以人民为中心的发展思想，把增进民生福祉作为出发点和落脚点，让发展成果更多更公平惠及每一位市民。

就业增收方面，持续推进“粤菜师傅”“广东技工”“南粤家政”等培训工程，完善就业帮扶机制，建设“1个标准化零工市场+N个基层就业驿站”，构建“15分钟”就业服务圈，带动农村劳动力、困难群体就业，拓宽居民增收渠道。

公共服务方面，加快新会一中新校区、梁启超纪念中学改扩建等项目建设，新增优质学位，推进大湾区职教城副中心建设；深化医疗卫生强基工程，支持区人民医院创建三级甲等综合医院，完善“一老一小”服务体系，让市民在家门口就能享受优质教育、医疗、养老、托育服务。

生态环境方面，持续推进绿美新会建设，全年完成林分优化133.33公顷，森林抚育不少于426公顷，种植苗木不少于12万株；完善污水、垃圾处理设施，加强农村黑臭水体治理和生态保护修复，打造更多零碳园区、零碳工厂，让天更蓝、山更绿、水更清。

社会治理方面，深化“一网通办”“跨省通办”等政务服务改革，优化“中午不打烊”“24小时指尖办事”等服务模式；健全基层治理体系，化解矛盾纠纷，维护社会和谐稳定，持续提升市民的获得感、幸福感、安全感。

站在新的起点上，新会区将以“功成不必在我”的境界和“功成必定有我”的担当，持续深化“百千万工程”，以更大力度、更实举措推进改革发展，加快建设珠江口西岸现代化强区，为全省、全市“百千万工程”贡献更多新会经验、新会力量。